



**СИБУР | 25**

# ПРЕЗЕНТАЦИЯ КОМПАНИИ

Февраль 2021

# ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Содержащаяся в презентации информация в отношении компании СИБУР (далее – «Компания») представляется Компанией исключительно для использования в настоящей презентации. Знакомясь с данной презентацией, Вы принимаете все приведенные ниже ограничения. Настоящая презентация не является, не составляет часть и не должна толковаться в качестве предложения или приглашения к продаже или выпуску, или побуждением к какому-либо предложению к покупке или подписке на какие-либо ценные бумаги Компании; ни какая-либо часть настоящей презентации, ни факт ее распространения не составляют часть и не относятся к какому-либо контракту или инвестиционному решению, имеющему к этому отношение.

Компания не предоставляет какие-либо заверения или гарантии, выраженные прямо или подразумеваемые, и не следует полагаться на справедливость, точность, полноту, корректность и достоверность содержащейся здесь информации. Получатели не должны полагаться на данные настоящей презентации как на определяющие и должны действовать на основе своих собственных суждений. Компания не принимает какую-либо ответственность за какие-либо убытки, возникающие каким-либо образом, прямо или косвенно вследствие настоящей презентации или ее содержания. Данные, содержащиеся в настоящей презентации, представляются исключительно в информационных целях и не могут быть истолкованы в качестве инвестиционной консультации. По существу, данные материалы не связаны с конкретными инвестиционными задачами, финансовой ситуацией и конкретными потребностями какого-либо получателя. Изложенные в настоящей презентации расчетные данные могут иметь существенные расхождения с реальными результатами; а также сведения, указанные в настоящей презентации, могут отличаться от соответствующих сведений, ранее опубликованных Компанией или от ее имени.

Настоящая презентация может содержать прогнозные заявления, включая (но не ограничиваясь) заявления, содержащие выражения «предвидит», «ожидает», «намерена», «может», «планирует», «прогнозирует», «разрабатывает», «будет», «стремится», «надеется» и иные подобные слова. Данные заявления основаны на текущих ожиданиях и прогнозах компании в отношении будущих событий, которые могут быть изменены без предварительного уведомления. Все заявления, за исключением констатации исторических фактов, содержащиеся в настоящей презентации, являются прогнозными заявлениями. Прогнозные заявления подвержены риску и содержат неопределенность, при которых будущие события и реальные результаты могут существенно отличаться от ранее намеченных, ожидаемых или подразумеваемых в прогнозных заявлениях. Компания может не достичь или не реализовать свои планы, намерения и ожидания. Не может быть никаких гарантий, что фактические результаты Компании не будут существенно отличаться от ожиданий, заложенных в таких прогнозных заявлениях. Факторы, которые могут привести к фактическим результатам, существенно отличающимся от таких ожиданий, включают, но не ограничиваются, следующими: состояние мировой экономики, способность нефтехимической отрасли поддерживать темпы экономического роста и развития, риски, связанные с ценами на нефтехимические продукты и проблемы региональной политики и безопасности. Перечисленный выше список факторов, которые могут привести к тому, что фактические результаты могут существенно отличаться от ожиданий, изложенных в таких прогнозных заявлениях, не является исчерпывающим. Компания и ее аффилированные лица не несут обязательств обновлять информацию, мнения и прогнозные заявления в данной презентации.

# СИБУР: КРАТКИЙ ОБЗОР

## Ключевые факты

### 1 ВЕДУЩАЯ НЕФТЕХИМИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ

- ✓ Стабильная рентабельность по EBITDA более 30% на разных этапах нефтехимического цикла
- ✓ Входит в **ТОП-10 нефтехимических компаний** по EBITDA

### 2 ДОСТУП К СЫРЬЮ ПО КОНКУРЕНТНОЙ ЦЕНЕ



- Стратегическое расположение
- Собственная инфраструктура

### 3 РАСТУЩИЙ ВЫСОКОМАРЖИНАЛЬНЫЙ НЕФТЕХИМИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

- **ЗапСиб** вышел на **проектную мощность с опережением графика** в 4кв20, средний коэффициент загрузки по году составил 82%<sup>1</sup>
- **Накопленный Сарех** по проекту ЗапСиб в сумме \$8.5 млрд **превышает чистый долг**, равный \$5.5 млрд<sup>2,3</sup>

### 4 НАДЕЖНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ КРЕДИТОСПОСОБНОСТИ

Рейтинги инвестиционного уровня

Moody's	Fitch Ratings	S&P Global
Baa3	BBB-	BBB-

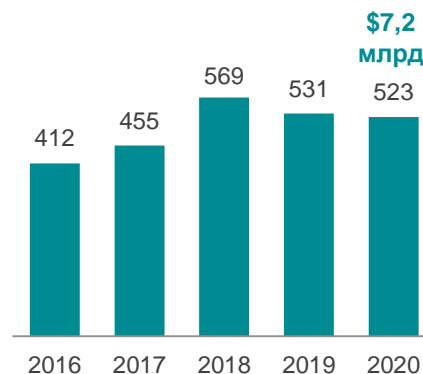
2.2x в долларах США / 2.3x в рублях      Net Debt / EBITDA<sup>3</sup>

### 4 СБАЛАНСИРОВАННЫЙ ПОДХОД К РАСПРЕДЕЛЕНИЮ КАПИТАЛА

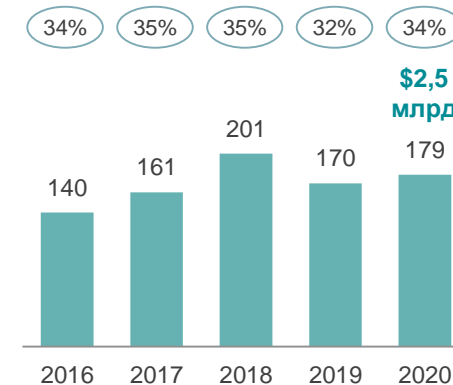
- **Повышение уровня выплат дивидендов** в марте 2019 с 25% **до не менее чем 35% от ЧП<sup>5</sup>**

## Основные финансовые показатели

Выручка, млрд руб.

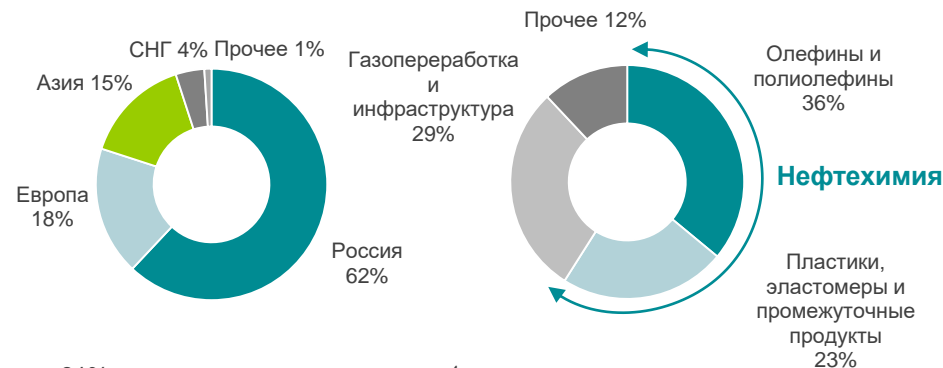


EBITDA, млрд руб.



x% маржа по EBITDA

## Структура выручки по сегментам и регионам, 2020

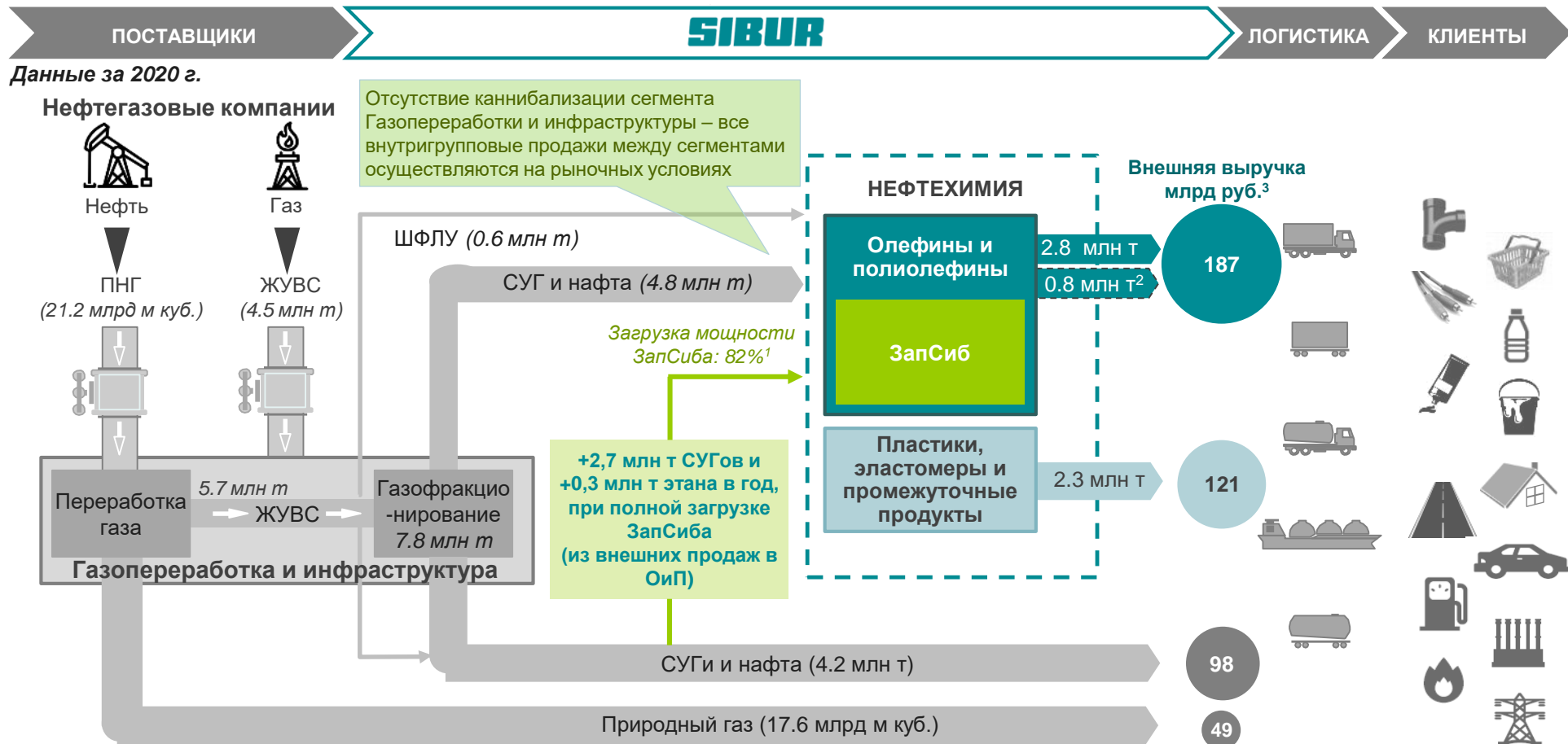


Источник: данные Компании

(1) С учетом двухнедельной плановой остановки производства в целях выявления и расширения узких мест в июне 2020 (2) Переведено в долл. США по обменным курсам на 31 декабря 2020: долл. США / руб. = 73,9; евро / руб. = 90,7 (3) На 31 декабря 2020 (4) За исключением природного газа (5) Чистая прибыль скорректирована на доходы/убытки от курсовых разниц, суммы исключительных неденежных доходов и расходов и разовых доходов и расходов

# СБАЛАНСИРОВАННАЯ БИЗНЕС МОДЕЛЬ

Комплементарные бизнесы Нефтехимия и Газопереработка и инфраструктура, взаимодействующие на рыночных условиях, позволяют сгладить волатильность денежных потоков и прибыли



**Определения:**

- Попутный нефтяной газ (ПНГ) является побочным продуктом нефтедобычи.
- Жидкое углеводородное сырье (ЖУВС) включает в себя ШФЛУ, СУГи и нефтя. ШФЛУ является побочным продуктом газодобычи.
- Сырье включает в себя СУГи, нефтя и ШФЛУ. Состав может варьироваться от года к году в зависимости от рыночных условий и других ограничений

Источник: данные Компании

Примечание: Схема включает СУГи и нефтя, купленные для перепродажи, а также объемы СУГов и нефтя, полученные путем переработки ПНГ (1) Средняя загрузка за 12 мес. 2020 (2) Продажи СП включают продажи ПВХ, каустической соды (РусВинил) и ПП (Полиом) (3) Прочие продажи за 2020 финансовый год (не указаны на схеме) – 64 млрд руб.

# ТРИ ИНТЕГРИРОВАННЫХ БИЗНЕС-СЕГМЕНТА

Нефтехимический Бизнес составляет более 50% показателя EBITDA СИБУРА

Нефтехимический Бизнес  
10-летний среднегодовой темп роста EBITDA +13%

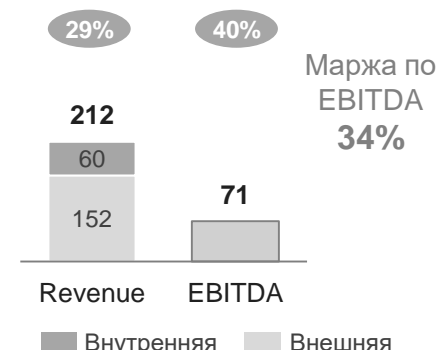
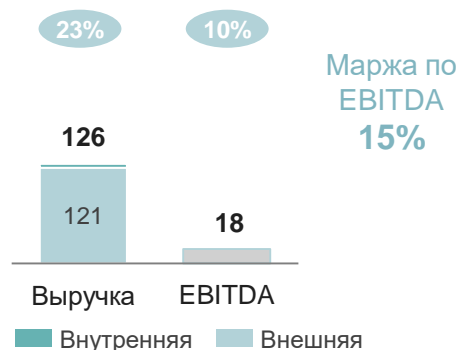
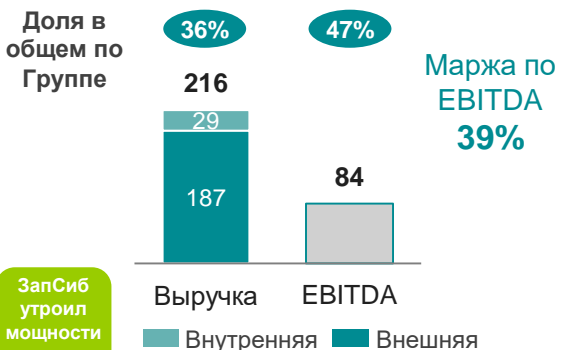
Сырьевая База для Нефтехимии  
10-летний среднегодовой темп роста EBITDA +1%

## Олефины и полиолефины

## Пластики, эластомеры и промежуточные продукты

## Газопереработка и инфраструктура

Финансовые результаты (2020 год), млрд руб.



ЗапСиб утроил мощности полиолефинов

Ключевые продукты

- Полипропилен (ПП) и производные
- Полиэтилен (ПЭ)
- Олефины (этилен, пропилен)



- ПЭТФ, гликоли, ПСВ, спирты
- Эластомеры
- МТБЭ и топливные добавки
- Промежуточные продукты и проч.<sup>1</sup>



- СУГ
- Природный газ
- Нафта
- ШФЛУ



Стратегические проекты

- Крупномасштабные проекты, на благоприятной ценовой базе:
  - ЗапСиб вышел на полную мощность в дек'20 г. – 2 млн тонн полиолефинов в год в Тобольске.
  - Амурский ГХК – 2.7 млн тонн полиолефинов в Амурской области (механическая готовность в 2024)

- Проект ДОТФ: новое производство экологически чистых пластификаторов мощностью 100 тыс. тонн в год:
  - МАН: 45 тыс. тонн новых мощностей
  - ТЭП: 50 тыс. тонн новых мощностей
  - гПЭТФ (переработанный ПЭТ) проект: в соответствии со стратегическим фокусом в ESG

- Проекты, направленные на постепенное совершенствование добычи и переработки ШФЛУ

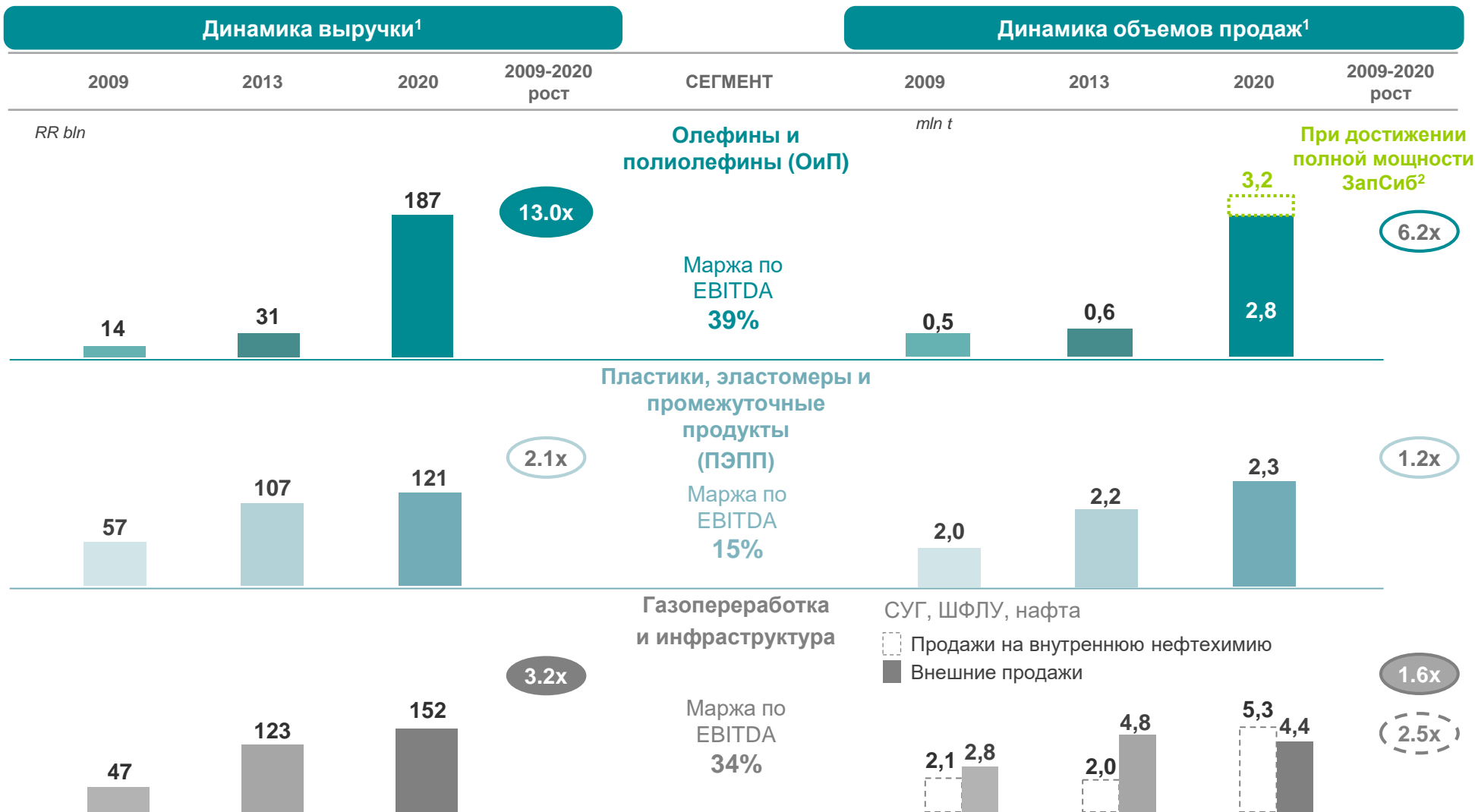
Источник: данные Компании (1) Включая ТФК

Примечание: Внешняя выручка за 2020 г. – 523 млрд руб., включая ОиП (187 млрд руб.), ПЭПП (121 млрд руб.), Газопереработку и инфраструктуру (152 млрд руб.) и прочую выручку (62 млрд руб.)

EBITDA за 2020 г. составила 179 млрд руб., включая ОиП (84 млрд руб.), ПЭПП (18 млрд руб.), Газопереработку и инфраструктуру (71 млрд руб.) и нераспределемые (5.2 млрд руб.)

# ФОКУС НА ПРОЕКТАХ, ПОВЫШАЮЩИХ СТОИМОСТЬ КОМПАНИИ

Устойчивый органический рост за счет монетизации собственного сырья



Источник: данные Компании

Примечание: в 2009 и 2013 годах структура представления сегментов была иной. Для целей сравнимости данные за 2009 и 2013 включают продукты в соответствии с текущей структурой представления информации по сегментам

(1) Внешняя выручка и объемы продаж. (2) Увеличение мощности оценивается в 500 тыс. т в год ПП, 1 500 тыс. т в год ПЭ

# КЛЮЧЕВЫЕ ПОСЛЕДНИЕ СОБЫТИЯ

Значительный прогресс в реализации проектов роста. Проактивный ответ на COVID-19

## Корпоративные события за 2020

- **ЗапСиб:** выход на проектную мощность с опережением графика в 4кв20, средний коэффициент загрузки по году составил 82%<sup>(1)</sup> и достиг 97% в декабре
- **Амур:** создано совместное предприятие СИБУР и Sinopec, доли компаний в СП составляют 60% и 40% соответственно
- **Производство «зеленой» ПЭТ-гранулы:** начата реализация проекта, в производстве планируется использовать около 30 тыс. тонн вторичного сырья ежегодно
- По итогам 2020 года **агентство Sustainalytics присвоило «низкий» уровень ESG-риску СИБУРа.** Компания входит в топ-20 среди 444 глобальных нефтехимических компаний, оцениваемых агентством

## Влияние COVID-19 на потребляющие отрасли

- |  |   |
|--|---|
|  <b>Упаковка</b>                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Устойчивый спрос на полимеры, используемые в потребительской упаковке для безопасной доставки</li> </ul>                                       |
|  <b>FMCG</b>                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Устойчивый спрос на фоне устойчивости розничной торговли продуктами питания и выбора клиентов в пользу надежных фирменных продуктов</li> </ul> |
|  <b>Медицина</b>                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Рост спроса на полимеры медицинского назначения в связи с повышением спроса на основные медицинские товары</li> </ul>                          |
|  <b>Строительство</b>                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Падение спроса, вызванное замедлением деятельности / ограничительными карантинными мерами</li> </ul>   |
|  <b>Автомобилестроение / Транспорт</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Снижение спроса из-за приостановки работы автопроизводителей в мире</li> </ul>   |
|  <b>Топливо / коммунальные платежи</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Резкое падение расхода топлива из-за карантина по всему миру</li> </ul>  |

## Реакция Компании на COVID-19

### Безопасность работников и поддержка потребностей общества во время пандемии



- Упреждающие карантинные меры
- Обеспечение поставок материалов, используемых в медицинских целях, поддержка регионов присутствия

### Непрерывность производства и эффективность продаж



- Обязательное тестирование для производственного и административного персонала
- Мониторинг эффективности каналов продаж, обеспечение гибкого реагирования на меняющийся спрос

### Оптимизация затрат и инвестиционной программы, управление ликвидностью



- Внедрена комплексная программа оптимизации затрат
- Приоритизация инвестиционных проектов, сокращение финансирования проектов на ранних стадиях, оптимизация условий оплаты
- Действия по поддержке ликвидности (выплата / рефинансирование основного долга 2020 года, накопление подушки ликвидности, и т.д.)

## КЛЮЧЕВЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ

- 1 ВЕДУЩАЯ НЕФТЕХИМИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ, РАБОТАЮЩАЯ НА ДИВЕРСИФИЦИРОВАННЫХ РЫНКАХ
- 2 НИЗКОЗАТРАТНЫЙ ХИМИЧЕСКИЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЬ С НАДЕЖНЫМ ДОСТУПОМ К СЫРЬЮ
- 3 УВЕЛИЧЕНИЕ СВОБОДНОГО ДЕНЕЖНОГО ПОТОКА ОТ ПРОЕКТА МИРОВОГО КЛАССА ЗАПСИБ И ДАЛЬНЕЙШИХ ПРОЕКТОВ, НАПРАВЛЕННЫХ НА РОСТ
- 4 ЛУЧШАЯ В СВОЕМ КЛАССЕ РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ С ДОКАЗАННОЙ УСТОЙЧИВОСТЬЮ НА РАЗНЫХ ЭТАПАХ ГЛОБАЛЬНОГО ЦИКЛА
- 5 ОПЫТНАЯ УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ КОМАНДА И СИЛЬНАЯ ПЛАТФОРМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

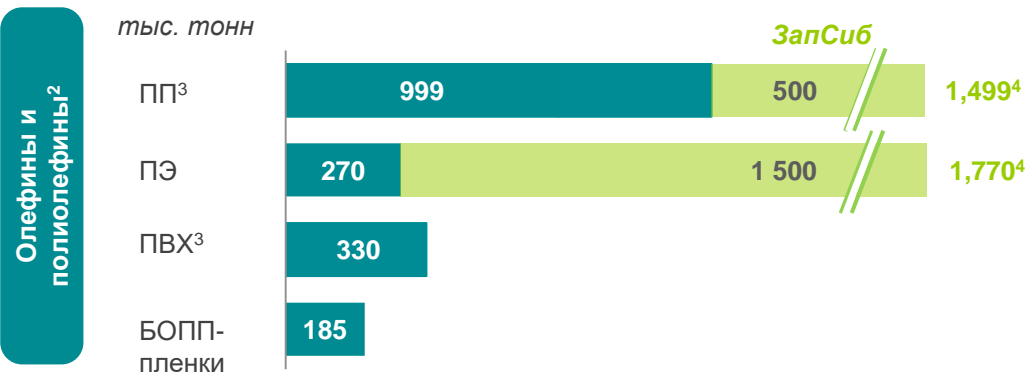
**СИБУР**



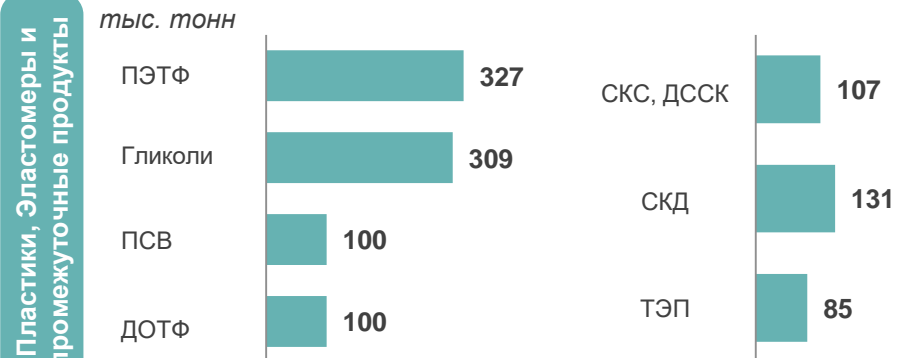
# 1 ВЕДУЩАЯ НЕФТЕХИМИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ, РАБОТАЮЩАЯ НА ДИВЕРСИФИЦИРОВАННЫХ РЫНКАХ (1/3)

Крупнейший игрок на перспективных рынках России и СНГ

## Лидирующие позиции СИБУРа в России<sup>1</sup>



## Позиция СИБУРа по объемам производства в РФ (2019)



Источник: IHS Markit, Applied Market Information, Market Report Company, Кормес, Хим-Курьер, IISRP, данные Компании

Примечание: Доли рынка определены на основе объемов производства СИБУРа исходя из 100-процентной доли в производстве соответствующих СП и объемов производства на соответствующих рынках в России (1) Мощности СИБУРа на 31.03.2020 для ПП и ПЭ и на 31.12.2019 для других продуктов (2) Исключая олефины, которые используются как для внутренних нужд, так и для реализации на рынке (3) Исходя из 100-процентной доли СИБУРа в производстве РусВинил, НПП Нефтехимия и Полиом (4) Прирост производства : ПП – 500 тыс. тонн; ПЭ – 1 500 тыс. тонн

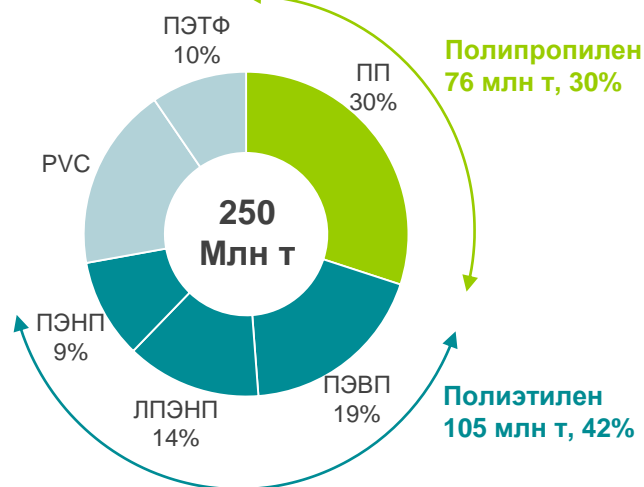
# 1 ВЕДУЩАЯ НЕФТЕХИМИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ, РАБОТАЮЩАЯ НА ДИВЕРСИФИЦИРОВАННЫХ РЫНКАХ (2/3)

Ожидаемые темпы роста в сегментах ПП и ПЭ в 2020–2030 гг. будут по-прежнему опережать темпы роста мирового ВВП, при этом в Азии темпы роста будут выше, чем в остальных регионах мира

## ПЭ и ПП – наиболее широко применяемые полимеры

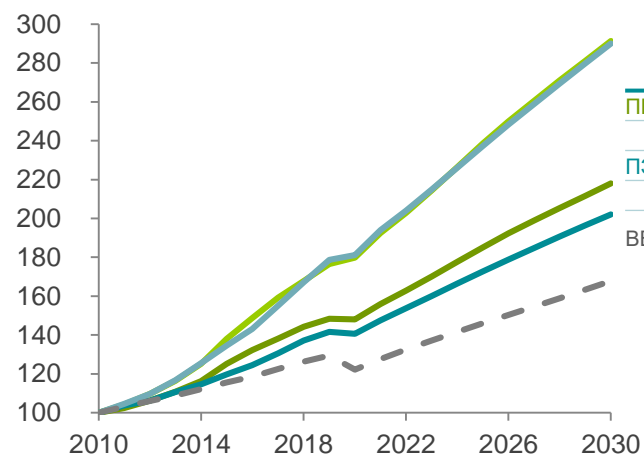
млн тонн

Мировое потребление основных полимеров в 2019 г.



## Темпы роста ПЭ и ПП стабильно опережают рост мирового ВВП

(Индекс)

Динамика потребления первичных ПЭ<sup>1</sup>/ПП и ВВП

	CAGR		Ежегодный прирост
	'15-'19	'20-'24	'20-'24
ПП – мир	4.3%	4.7%	4 mln t
ПП - Азия	6.3%	5.9%	3 mln t
ПЭ <sup>1</sup> – мир	4.3%	4.3%	5 mln t
ПЭ <sup>1</sup> - Азия	7.4%	5.7%	4 mln t

ВВП мировой

- ПП – мир
- ПП – Азия
- ПЭ<sup>1</sup> – мир
- ПЭ<sup>1</sup> – Азия
- ВВП мировой

## Устойчивый рост ПЭ и ПП несмотря на временное воздействие COVID-19

Ожидается, что темпы роста спроса превысят показатели роста мирового ВВП

Азия станет основным драйвером роста, догоняя Европу и США по среднелюдному потреблению современных передовых материалов

С запуском ЗапСиб, СИБУР получает уникальную возможность удовлетворить этот спрос благодаря близости к Китаю

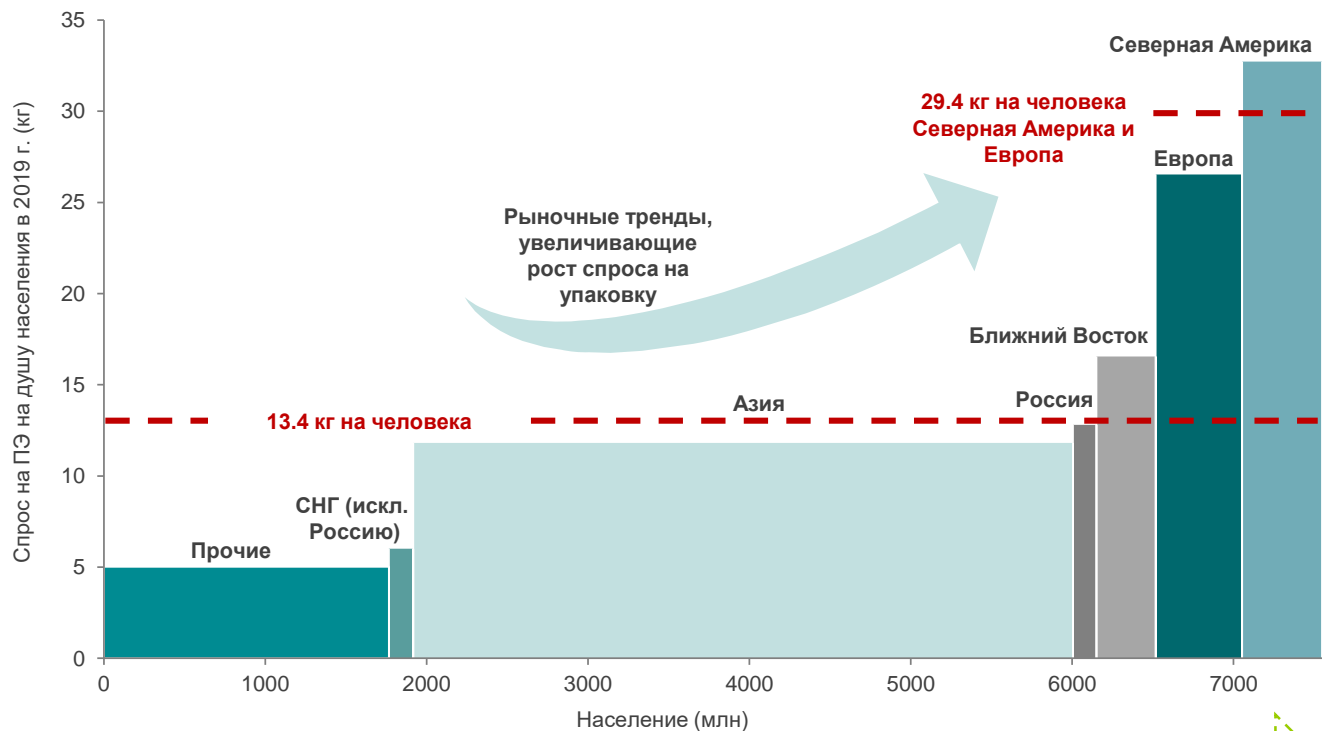
Пандемия COVID-19 вызвала спрос на полимеры в упаковочной, медицинской и фармацевтической промышленности, а также на чистящие и гигиенические средства и бытовые товары

Доля переработанных полимеров, по прогнозам, увеличится примерно с 7% в 2019 году до более чем 10% к 2030 году

### 3 ВЕДУЩАЯ НЕФТЕХИМИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ, РАБОТАЮЩАЯ НА ДИВЕРСИФИЦИРОВАННЫХ РЫНКАХ (3/3)

Развивающиеся рынки и сегмент упаковки – основные источники роста потребления

Факторы, стимулирующие рост потребления ПЭ



**1** Увеличение среднедушевого потребления на развивающихся рынках и экономиках, на которые приходится 86% населения<sup>1</sup>

**2** Рыночные факторы диктуют использование более эффективных материалов, спрос на которые растет быстрее, чем на традиционные (особенно в сфере пищевой и медицинской упаковки)

**3** Тренд экономики замкнутого цикла оказывает смешанное влияние на отрасль – замедление роста спроса на первичные полимеры в долгосрочной перспективе, но позитивный импульс для развития новых сегментов / продуктов

**4** Во время пандемии COVID-19 наблюдался всплеск спроса на медицинские полимеры и пластиковую упаковку по соображениям гигиены и безопасности продукции и пациентов

Замедление темпов роста на фоне растущей повторной переработки

Демографические изменения

Устойчивое развитие / потери продуктов питания

Функциональность / заметность продукта на полке

Производительность / транспортировка

Рыночные факторы

## 2 НИЗКОЗАТРАТНЫЙ ХИМИЧЕСКИЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЬ С НАДЕЖНЫМ ДОСТУПОМ К СЫРЬЮ

Россия богата углеводородами, а крупные нефтяные месторождения (в Западной Сибири) находятся далеко от ключевых конечных рынков сбыта, что делает регион естественным местом для нефтехимических операций



Удаленность от ключевых экспортных рынков и высокие транспортные расходы на СУГи и нефть обеспечивают нефтехимическому бизнесу непревзойденное преимущество по сравнению с мировыми производителями

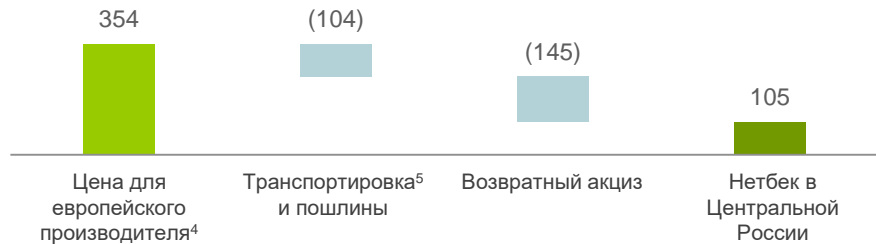
### СУГ

2020 г., \$ / т



### Нефтя

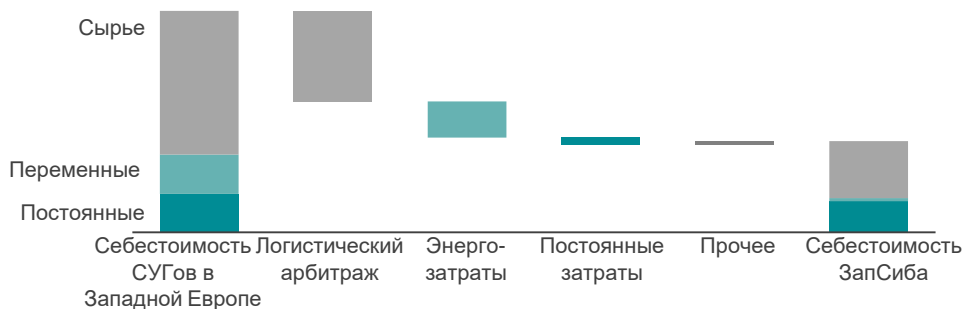
2020 г., \$ / т



Низкие цены на сырье, экономия на масштабе, низкие затраты на рабочую силу и энергию в России делают ЗапСиб одним из самых прибыльных нефтехимических проектов в мире, находящимся в 1-м квартиле на глобальной кривой этилена

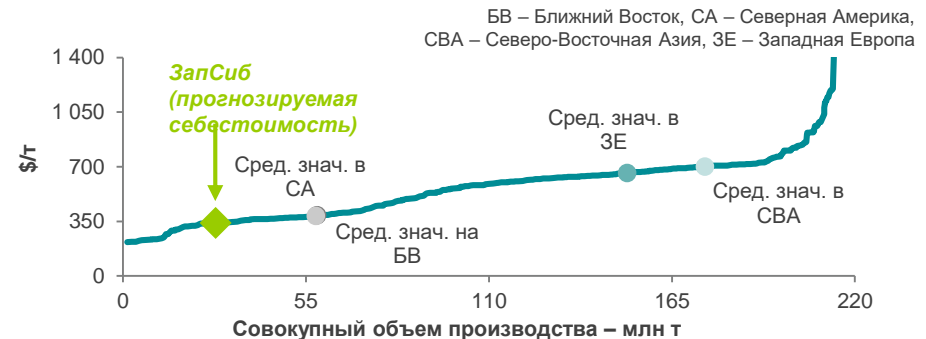
### Себестоимость ЗапСиба против западноевропейских производителей

(иллюстративно)



### Положение ЗапСиба на глобальной кривой затрат по этилену

2022, исходя из цены на нефти марки Brent 58 \$/барр



Источник: данные Компании, Argus, IHS Markit, Минэкономразвития РФ, Российский налоговый кодекс

(1) Конвертировано в млн БТЕ с коэффициентом 47.2 (2) LPG Argus CIF ARA (large) (3) Затраты на логистику из Тобольска до региона ARA (4) CIF Северо-Западная Европа (5) Данные Компании (включает ж/д транспортировку из Кстово в Усть-Лузу и фрахт из Усть-Лузы) – порты NWE

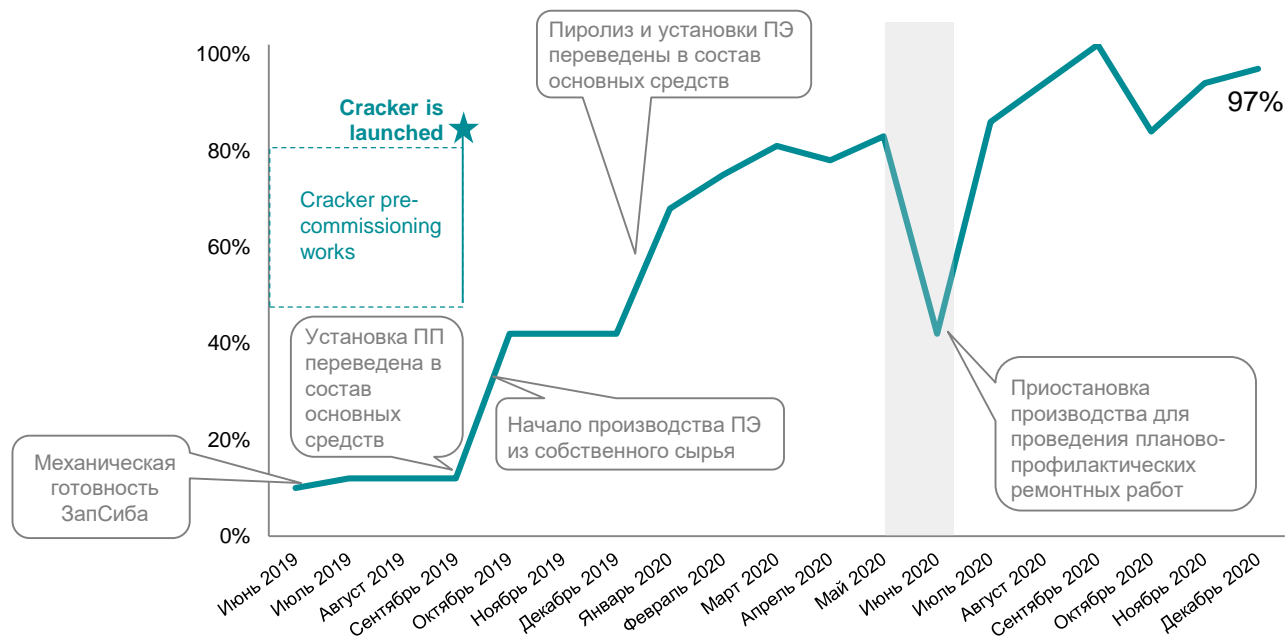
### 3 УВЕЛИЧЕНИЕ СДП<sup>1</sup> ОТ ПРОЕКТА МИРОВОГО КЛАССА ЗАПСИБ И ДАЛЬНЕЙШИХ ПРОЕКТОВ, НАПРАВЛЕННЫХ НА РОСТ (1/4)

Средний уровень загрузки производств ПП и ПЭ в 2020 составил 82%

- Трехкратное увеличение мощности по производству полимеров после выхода на полную мощность: с 1.3 млн т до 3.3 млн т
- Передовые технологии, предоставляемые компаниями Linde, INEOS и LyondellBasell
- Переход от продажи СУГ с волатильной ценой, привязанной к цене на нефть, к производству полиолефинов с более высокой добавленной стоимостью и устойчиво высокой маржой
- Более высокая географическая диверсификация и доступ к новым потребляющим отраслям
- Общие капитальные затраты: \$8.8 млрд (осталось профинансировать \$0.3 млрд)

#### Загрузка мощностей

Фактическая средняя загрузка ЗапСибя по месяцам, %



#### Ключевые результаты 2020

Производство	
ПЭ	1 191 kt
ПП	450 kt

#### Бюджет проекта и финансирование

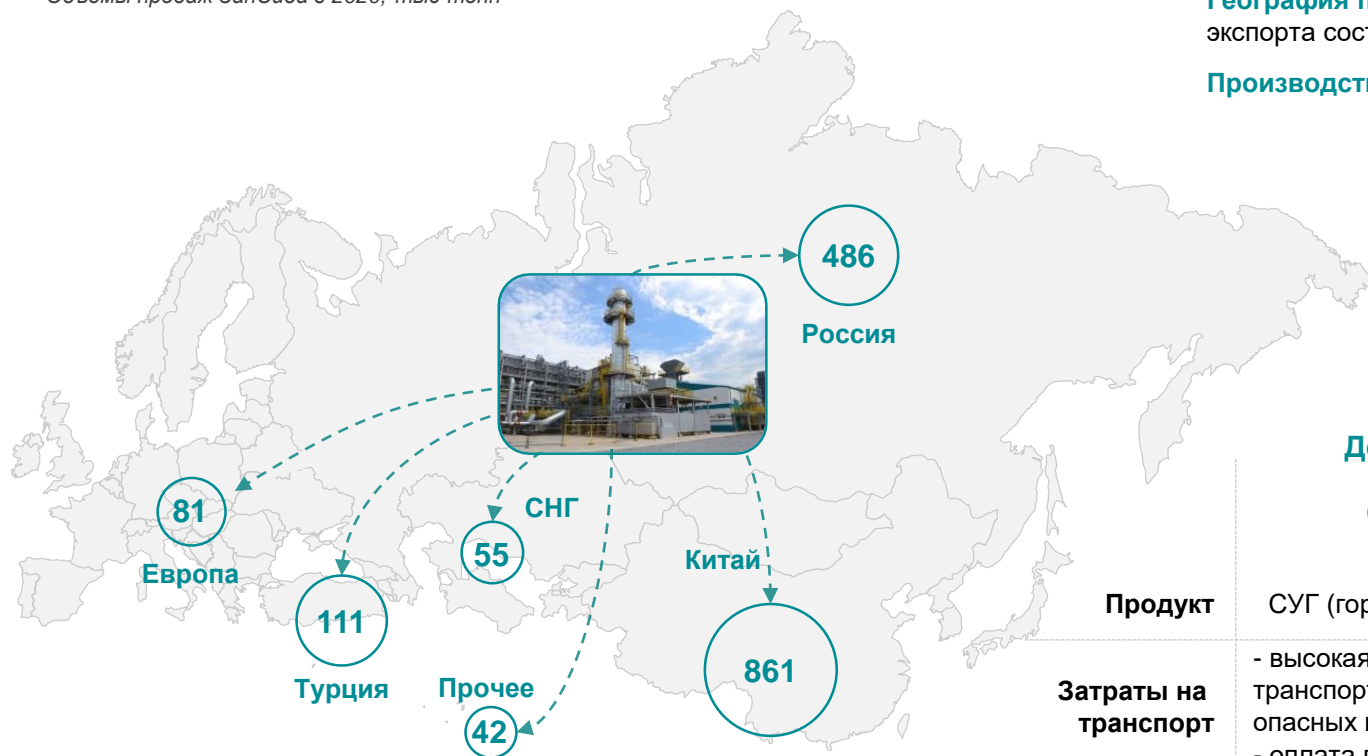
- Профинансировано (на 31 дек'20): \$8.5 млрд (523 млрд руб.)
- Осталось профинансировать: \$0.3 млрд
- Подтвержденные кредитные линии (ЭКА): \$0.2 млрд (15.1 млрд руб.)

### 3 УВЕЛИЧЕНИЕ СДП<sup>1</sup> ОТ ПРОЕКТА МИРОВОГО КЛАССА ЗАПСИБ И ДАЛЬНЕЙШИХ ПРОЕКТОВ, НАПРАВЛЕННЫХ НА РОСТ (2/4)

Налаженные логистические каналы со стабильными показателями продаж

ЗапСиб идеально расположен для поставок как на азиатский, так и на европейский рынки

Объемы продаж ЗапСиб в 2020, тыс тонн



**География продаж:** 1 636 тт ПЭ и ПП продано в 2020, доля экспорта составила 70%, вкл. 53% продаж в Китай

**Производство:** освоен выпуск 13 марок ПП и 24 марок ПЭ

#### Логистический арбитраж

До ЗапСиб



СУГ (горючий жидкий газ)

После ЗапСиб



ПЭ и ПП (гранулы)

<b>Продукт</b>	СУГ (горючий жидкий газ)	ПЭ и ПП (гранулы)
<b>Затраты на транспорт</b>	- высокая стоимость транспортировки взрывоопасных горючих веществ - оплата порожнего возврата	- недорогие способы транспортировки гранул - меньший объем конечного продукта
<b>География продаж</b>	Европа	по всему миру
<b>Экспортные пошлины</b>	облагаются экспортной пошлиной	экспортная пошлина отсутствует

Источник: данные Компании  
(1) Свободный денежный поток

### 3 УВЕЛИЧЕНИЕ СДП<sup>1</sup> ОТ ПРОЕКТА МИРОВОГО КЛАССА ЗАПСИБ И ДАЛЬНЕЙШИХ ПРОЕКТОВ, НАПРАВЛЕННЫХ НА РОСТ (3/4)

Постоянный анализ потенциальных проектов с фокусом на высокорентабельные нишевые сегменты и монетизацию доступной сырьевой базы

#### 1 Расширение основной производственной базы

##### Олефины и полиолефины

- Дальнейший рост в ОиП – сегменте с самой высокой рентабельностью

Монетизация углеводородов в Тобольске с интеграцией с существующими мощностями и инфраструктурой

ЗСНХ



##### Пластики, эластомеры и промежуточные продукты

Новые проекты в зависимости от потребностей домашнего рынка

Проекты с низкими потребностями в капитале на базе нашего опыта строительства н/х мощностей

МАН

ТЭП

гПЭТФ

##### Мидстрим

- Возможности для увеличения производства ЖУВС как побочного продукта газовой отрасли благодаря расширению базы газового конденсата в регионе

#### 2 Прибыльный рост за пределами основной производственной базы и выход в новые регионы с возможностью использовать мощности мидстрима 3х лиц

Амур

- После значительного расширения за последние 10 лет существенные новые инвестиции не ожидаются

#### 3 Фокус на устойчивом будущем

- Переход к циклической экономике и создание портфеля устойчивых продуктов в течение всего жизненного цикла
- НИОКР, ориентированные на переработку полимеров и использование возобновляемого сырья
- Минимизация воздействия на окружающую среду и климат

- Минимизация воздействия на окружающую среду и климат

#### 4 Непрерывное повышение операционной эффективности



Фаза строительства



Фаза рассмотрения идей

### 3 УВЕЛИЧЕНИЕ СДП<sup>1</sup> ОТ ПРОЕКТА МИРОВОГО КЛАССА ЗАПСИБ И ДАЛЬНЕЙШИХ ПРОЕКТОВ, НАПРАВЛЕННЫХ НА РОСТ (4/4)

Дальнейший рост будет реализован благодаря использованию инфраструктуры мидстрима развитой другими компаниями: на примере проекта Амурского ГХК

#### Описание проекта

##### Экспансия на растущий азиатский рынок

На последней миле Силы Сибири Газпром строит газоперерабатывающий завод (ГПЗ) и инфраструктуру

#### Конфигурация проекта

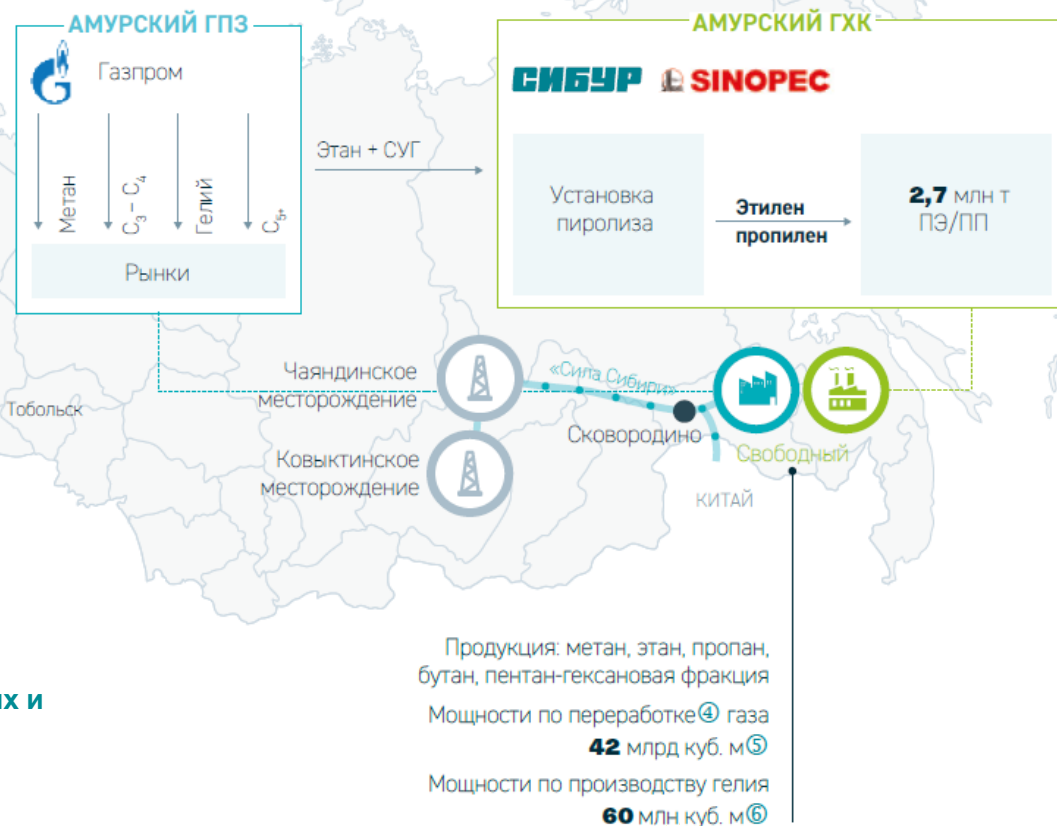
Пиролиз мощностью до 2.7 млн т в год и установки полимеризации, капитальные вложения менее \$10.0 млрд

**Механическая готовность ожидается в 2024 году** и будет синхронизирована с выходом АГПЗ на проектную мощность

#### Стратегическое партнерство

**СП 60:40 между СИБУРОм и СИНОПЕКом** – Амурский ГХК, разделение рисков проекта – одно из ключевых преимуществ партнерства

**SIANOPEC** - одна из крупнейших интегрированных **энергетических и химических компаний** в мире (выручка > \$300 млрд)



Источник: данные Компании

(1) Источник: Газпром

(2) Ожидаемая мощность в миллиардах кубических метров

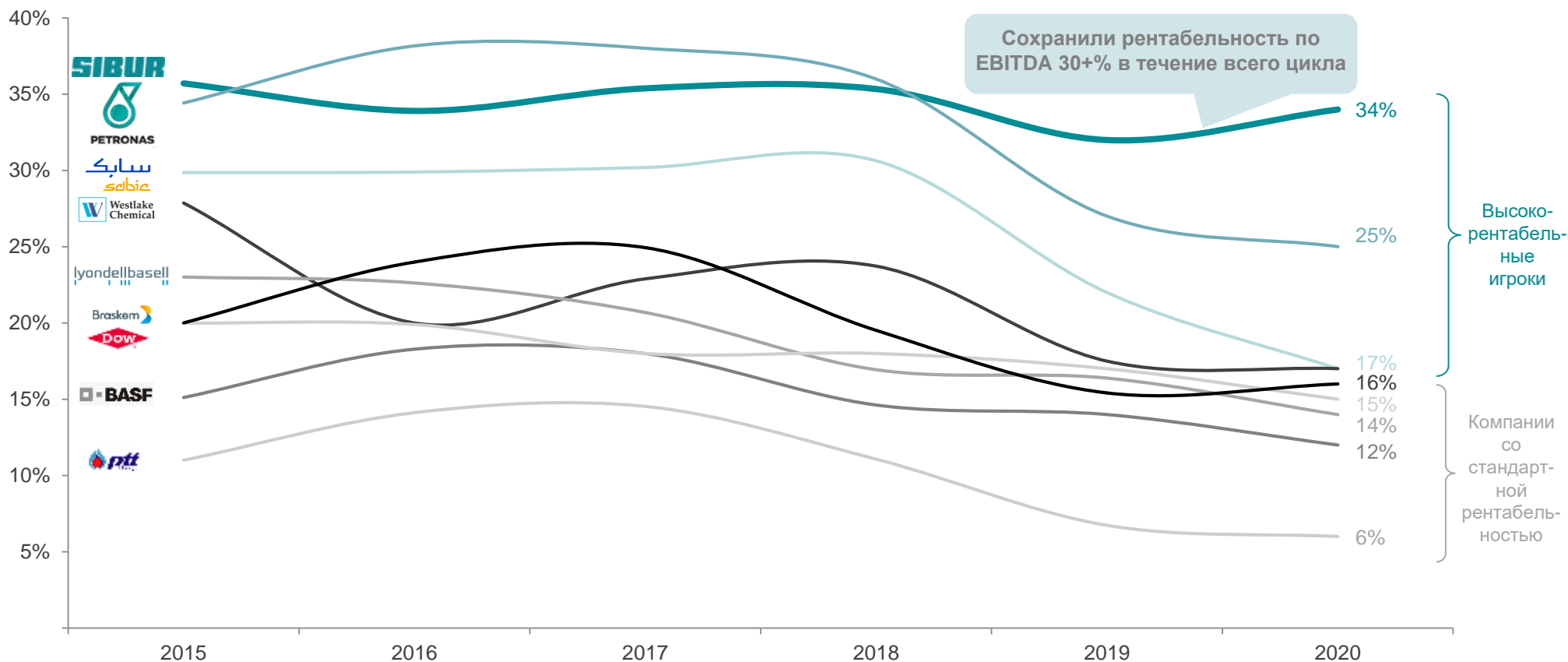
(3) Ожидаемая мощность в миллионах кубических метров



## 4 ЛУЧШАЯ В СВОЕМ КЛАССЕ РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ С ДОКАЗАННОЙ УСТОЙЧИВОСТЬЮ НА РАЗНЫХ ЭТАПАХ ГЛОБАЛЬНОГО ЦИКЛА (1/2)

Высокая и устойчивая рентабельность по EBITDA в сравнении с сопоставимыми компаниями

Средняя рентабельность СИБУРа по EBITDA в период 2015-2020 составила 34%, что является одним из наиболее высоких показателей рентабельности среди компаний-аналогов



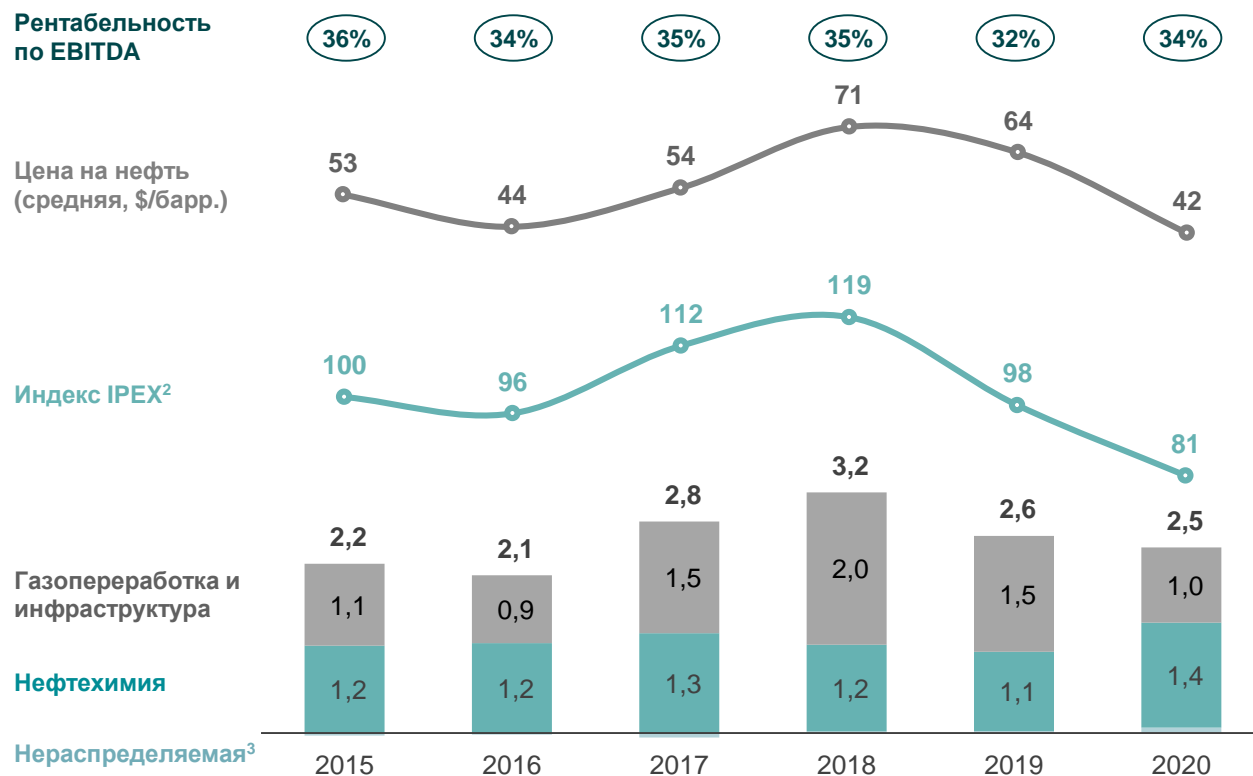
Источник: Данные компаний, Bloomberg

## 4 ЛУЧШАЯ В СВОЕМ КЛАССЕ РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ С ДОКАЗАННОЙ УСТОЙЧИВОСТЬЮ НА РАЗНЫХ ЭТАПАХ ГЛОБАЛЬНОГО ЦИКЛА (2/2)

Сбалансированная бизнес-модель и надежный доступ к сырью по конкурентной цене позволяют сохранять высокую прибыльность и генерацию денежного потока на протяжении цикла

Интеграция в даунстрим и маржа по EBITDA выше 30% на протяжении цикла

EBITDA в млрд долл. США<sup>1</sup>, если не указано иное



Основные факторы, обеспечивающие стабильную рентабельность

Формулы ценообразования в контрактах на поставку позволяют частично переложить волатильность цен на нефть и газ на поставщиков

Затраты, деноминированные в рублях, сокращаются в долларовом выражении с девальвацией местной валюты

Растущий нефтехимический бизнес повышает устойчивость и стабильность денежных потоков Компании

Низкая доля постоянных затрат и невысокие затраты на поддержание основных фондов

Источник: данные Компании

(1) Конвертировано по средним курсам 31.9, 38.4, 61.0, 67.0, 58.4, 62.7, 64.7 и 72.1 за 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019 и 2020 соответственно

(2) Композитный индекс ICIS, включающий 12 химических продуктов. Приведено к 100 в 2015 году. Источник: <https://www.icis.com/explore/services/icis-insight/ipex/>

(3) Сумма EBITDA по сегментам может не совпадать с тотальной суммой из-за EBITDA, не распределяемой по сегментам

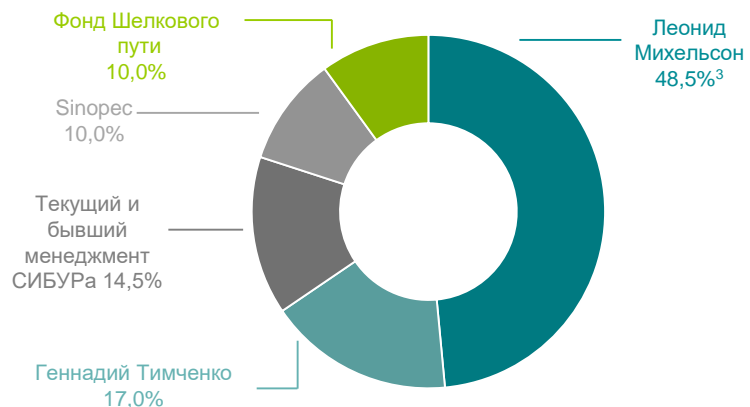
# 5 ОПЫТНАЯ УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ КОМАНДА И СИЛЬНАЯ ПЛАТФОРМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

## Высокие стандарты корпоративного управления

### Обзор корпоративного управления

- ✓ Три независимых члена в Совете директоров
  - Андрей Верников – председатель Комитета по аудиту
  - Алексей Комиссаров – председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям
- ✓ Менеджмент с четкой подотчетностью, вознаграждаемый в зависимости от результатов СИБУРа в сравнении с компаниями – аналогами
- ✓ Рост общей акционерной доходности благодаря пересмотру дивидендной политики
  - Целевой коэффициент выплат не менее 35% от Чистой прибыли<sup>1</sup>
- ✓ Советом директоров создан новый Комитет по устойчивому развитию

### Состав акционеров<sup>2</sup>



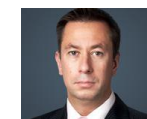
Источник: данные Компании

(1) Чистая прибыль скорректирована на доходы/убытки от курсовых разниц, суммы исключительных неденежных доходов и расходов и разовых доходов и расходов (2) По состоянию на декабрь 2020 г. (3) Принадлежит прямо или косвенно

### Структура Совета директоров



**Леонид Михельсон**  
Председатель Правления  
ПАО «НОВАТЭК»



**Дмитрий Конов**  
Председатель Правления  
ПАО «СИБУР Холдинг»



**Александр Дюков**  
Генеральный директор ПАО  
«Газпром нефть»



**Ван Дань**  
Исполнительный вице-президент  
Фонда Шелкового Пути



**Геннадий Тимченко**  
Член Советов директоров  
ПАО «СИБУР Холдинг» и ПАО  
«НОВАТЭК»



**Ли Чэнфэн**  
Заместитель главного  
инженера, Генеральный  
директор химического  
департамента компании Sinopec



**Владимир Разумов**  
Заместитель Председателя  
Правления ПАО «СИБУР  
Холдинг»



**Сергей Васнецов**  
*Ранее: Член Совета директоров компании Eurochem AG, старший вице-президент по стратегическому планированию и развитию компании LyondellBasell*



**Кирилл Шамалов**  
Заместитель Председателя  
Правления ПАО «СИБУР  
Холдинг»



**Андрей Верников**  
*Ранее: Член Советов директоров нескольких банков, профессор департамента финансов НИУ «Высшая школа экономики»*



**Питер Ллойд О'Брайен**  
Член Правления, Управляющий директор, Экономика и финансы  
ООО «СИБУР»



**Алексей Комиссаров**  
*Ранее: Независимый директор АО «Федеральная грузовая компания», директор РАНХиГС, министр правительства и советник мэра Москвы*

Независимые директора

## ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ И КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2020

## Основные события

## ФИНАНСЫ

**FY20 Выручка** 523 млрд руб. (-2% г-к-г) / \$7.2 млрд (-12% г-к-г)

**FY20 EBITDA** 179 млрд руб. (+5% г-к-г) / \$2.5 млрд (-5% г-к-г)

**4Q Выручка** 154 млрд руб. (+15% кв-к-кв) / \$2.0 млрд (+11% кв-к-кв)

**4Q EBITDA** 57 млрд руб. (+19% кв-к-кв) / \$0.7 млрд (+15% кв-к-кв)

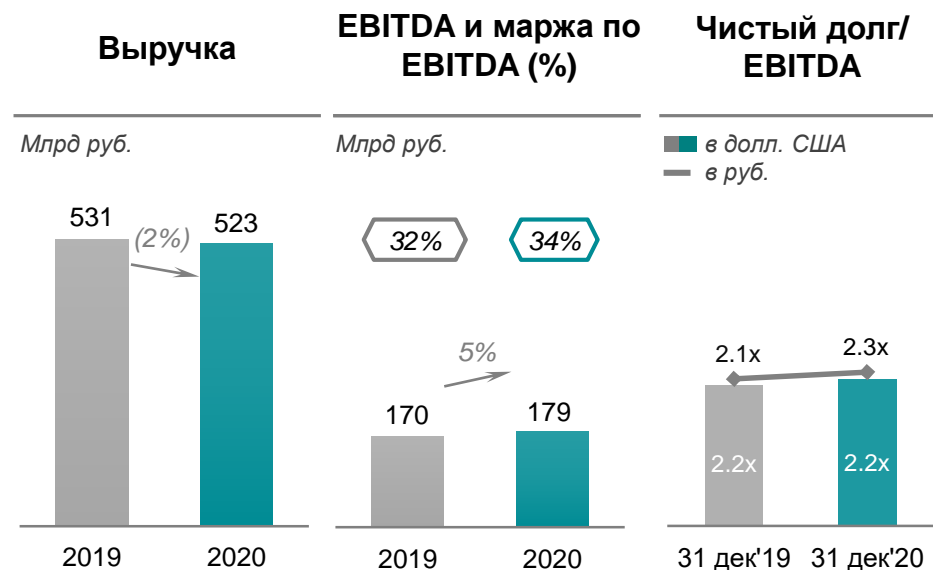
## ИНВЕСТИЦИИ

- **ЗапСиб:** выход на проектную мощность с опережением графика в 4кв20, средний коэффициент загрузки по году составил 82%<sup>(1)</sup> и достиг 97% в декабре
- **Амур:** создано совместное предприятие СИБУР и Sinopec, доли компаний в СП составляют 60% и 40% соответственно
- **Производство «зеленой» ПЭТ-гранулы:** начата реализация проекта, в производстве планируется использовать около 30 тыс. тонн вторичного сырья ежегодно

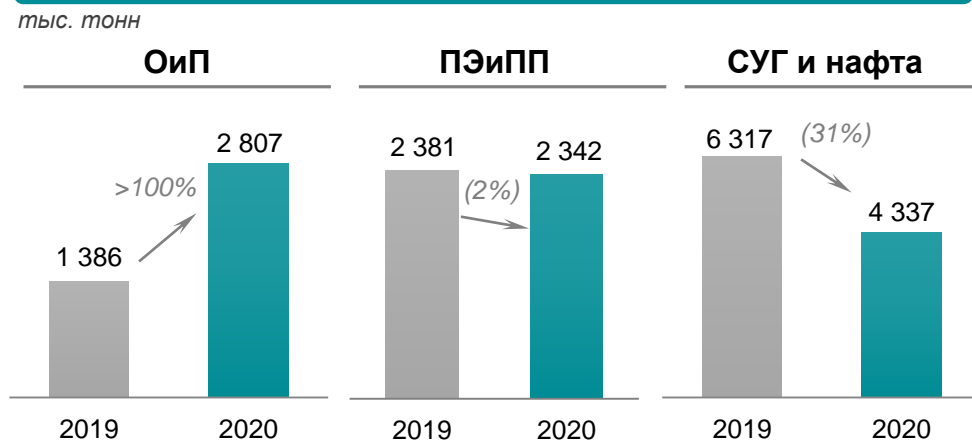
## КОРПОРАТИВНЫЕ СОБЫТИЯ

- Агентство MSCI повысило ESG-рейтинг СИБУРа с «В» до «ВВ»
- По итогам 2020 года агентство Sustainalytics присвоило «низкий» уровень ESG-риску СИБУРа. Компания входит в топ-20 среди 444 глобальных нефтехимических компаний, оцениваемых агентством
- СИБУР подписал соглашения о поставке тестовых объемов электроэнергии от ВИЭ на некоторые производственные площадки
- Внедрение комплексной программы оптимизации затрат в связи с пандемией COVID-19

## Ключевые финансовые результаты



## Объемы продаж



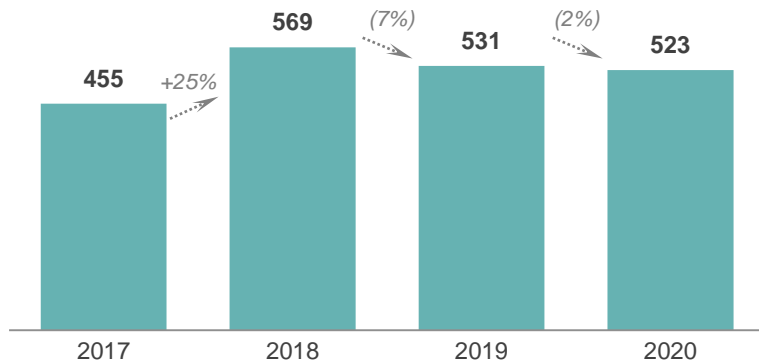
(1) С учетом двухнедельной плановой остановки производства в целях выявления и расшивки узких мест в июне 2020

# СТАБИЛЬНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Постоянный и стабильный рост финансовых показателей поддерживает нефтехимические проекты

## Выручка

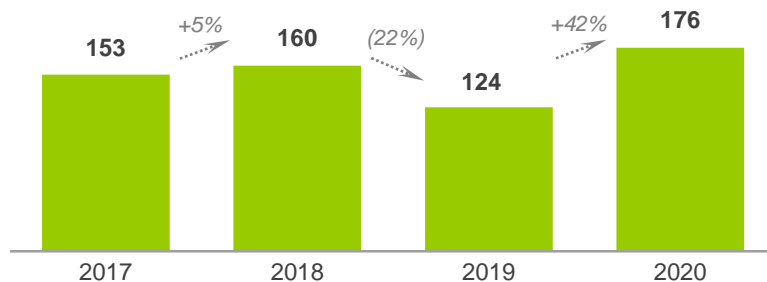
млрд руб.



Выручка, млрд долл. <sup>1</sup>	2017	2018	2019	2020
	7.8	9.1	8.2	7.2

## Операционный денежный поток

млрд руб.



Оп. ден. поток, млрд долл. <sup>1</sup>	2017	2018	2019	2020
	2.6	2.6	1.9	2.4

## Скорр. EBITDA<sup>2</sup>

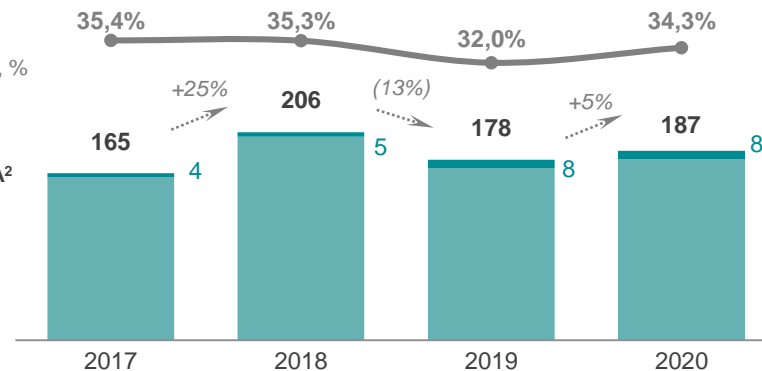
млрд руб.

EBITDA маржа, %

Скорр. EBITDA<sup>2</sup>

Корректировки<sup>2</sup>

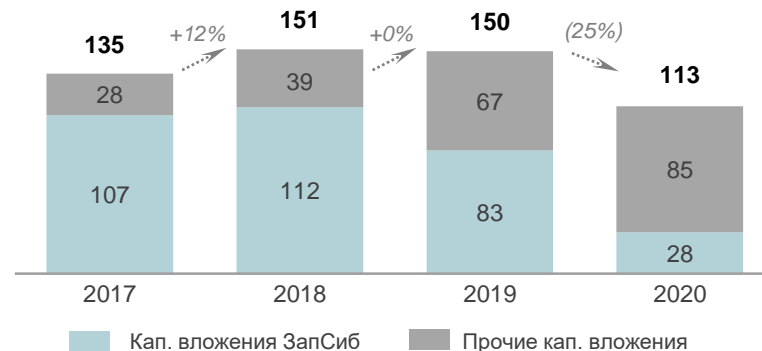
EBITDA



Скорр. EBITDA, млрд долл. <sup>1,2</sup>	2017	2018	2019	2020
	2.8	3.3	2.8	2.6

## Капитальные вложения<sup>3</sup>

млрд руб.



Кап. вложения, млрд долл. <sup>1</sup>	2017	2018	2019	2020
	2.3	2.4	2.3	1.6

Источник: данные Компании

(1) В пересчете по средним курсам за соответствующий период (2) Показатель скорректирован на долю в EBITDA в СП и ассоциированных компаний, начиная с 4кв2018 рассчитывается за вычетом доли неконтролирующих акционеров в EBITDA соответствующих дочерних предприятий (3) Кап. вложения вкл. приобретения зданий, сооружений и оборудования, а также нематериальных активов и прочих внеоборотных активов