

ФАКТОС
НАТОМ,
ЧТО
ВАЖНО

Обеспечение ценности

Наша миссия — меняться самим и менять окружающий мир к лучшему. Мы производим материалы, которые необходимы человечеству для движения вперед. Компания производит продукцию наиболее эффективным и рациональным способом, стремится к созданию долгосрочной и устойчивой ценности для стейкхолдеров, сохраняя благополучие общества и окружающей среды в целом.

Стратегическое и ответственное мышление

Совет директоров СИБУРа утвердил Стратегию в области устойчивого развития до 2025 года, охватывающую пять ключевых направлений, в рамках которых СИБУР может внести вклад в решение глобальных задач и создать долгосрочную устойчивую ценность для всех стейкхолдеров.

- ✦ На уровне Правления СИБУР создал Комитет по экологии, устойчивому развитию и социальным инвестициям;
- ✦ СИБУР присоединился к двум международным ассоциациям и инициативам — Глобальный договор ООН и Pepscore Europe¹;
- ✦ В 2019 году СИБУР переработал 22,6 млрд куб. м попутного нефтяного газа (ПНГ), предотвратив выброс парниковых газов более чем на 72 млн тонн в эквиваленте CO₂;
- ✦ СИБУР обозначил четкие цели по снижению воздействия на окружающую среду и климат;
- ✦ СИБУР интегрировал ESG-факторы в инвестиционный процесс.

 Более подробная информация на стр. 88

Продуктовый портфель, клиенты и рынок

Мы всегда стремимся максимально отвечать потребностям наших клиентов и развиваем бизнес Компании таким образом, чтобы соответствовать запросам рынка. Мы меняемся вместе с нашими клиентами и нацелены на то, чтобы как можно больше наших продуктов было произведено из устойчивых видов сырья и с соблюдением принципов устойчивого развития.

- ✦ СИБУР начал опытное производство на заводе полиолефинов «ЗапСибНефтехим» (ЗапСиб), запуск которого будет стимулировать рост полимерной перерабатывающей промышленности и выпуск конечной продукции;
- ✦ СИБУР и Фонд «Сколково» запустили первый в России исследовательский центр для разработки и тестирования продуктов из полимеров — «ПолиЛаб»;
- ✦ СИБУР взял курс на переход к экономике замкнутого цикла, инициировав на полигоне «ПОЛИЭФ» проект по вовлечению хлопьев из использованной ПЭТ-упаковки в производственный процесс первичного ПЭТ, а также заключив партнерские соглашения в области обращения с отходами;
- ✦ В Перми СИБУР открыл первое в России производство экологичного пластификатора диоктилтерефталата (ДОТФ), которое стало крупнейшей производственной площадкой такого рода в Европе.

Сотрудники


Мы нацелены на обеспечение безопасных условий труда и благополучия каждого из наших 23 000 сотрудников. Мы стремимся создать культуру, благоприятствующую созданию новых идей и гарантирующую достойную отдачу за достигаемые высокие результаты.

- ✦ За последний год коэффициент частоты травматизма с потерей рабочего времени (LTIF²) снизился на 16%, и мы намерены сокращать данный показатель на 5% ежегодно;
- ✦ Среднегодовое количество часов обучения на одного сотрудника СИБУРа составило 42 часа;
- ✦ СИБУР вошел в число лидеров рейтинга «Работодателей России 2019», представленного кадровым холдингом HeadHunter;
- ✦ Две цели в рамках стратегии Компании в области устойчивого развития касаются сотрудников СИБУРа: повышение коэффициента вовлеченности сотрудников с 74% в 2019 году до 80% и развитие корпоративных практик, направленных на культуру лидерства, равные возможности и многообразие персонала.

¹ Европейская некоммерческая торговая организация, объединяющая представителей ПЭТ отрасли — от производителя ПЭТ-сырья до конечного потребителя.

² В том числе подрядчиков, оказывающих услуги в рамках текущей деятельности компании, но исключая подрядчиков, участвующих в строительных работах.

Мы верим в важность открытого и честного информирования всех стейкхолдеров о достигаемых нами результатах, и на протяжении всего года поддерживаем с ними непрерывный диалог. Ниже представлены ключевые результаты работы СИБУРа со стейкхолдерами в 2019 году.

 Более подробная информация на стр. 104

Акционеры

Мы стремимся к сохранению баланса между инвестициями в дальнейший рост и обеспечением высокой доходности для наших акционеров.

- ✦ СИБУР остается одной из самых прибыльных нефтехимических компаний³: в 2019 году рентабельность по EBITDA составила 32%, стабильно превышая средний показатель по отрасли;
- ✦ В марте 2019 год СИБУР утвердил новую дивидендную политику, которая предусматривает выплаты в размере не менее 35% от скорректированной чистой прибыли⁴;
- ✦ За последние 10 лет СИБУР увеличил показатели выручки и EBITDA в четыре и семь раз соответственно, и Компания постоянно изучает возможности расширения бизнеса с фокусом на прибыльные ниши и монетизацию сырьевого преимущества для увеличения акционерной стоимости.

³ По сравнению с выбранной группой конкурентов (в алфавитном порядке): BASF, Braskem, Dow, LyondellBasell, Petronas, PTT Chemicals, SABIC и Westlake Chemical.

⁴ Скорректированные на прибыль / убыток по курсовым разницам, сумму разовых (нерегулярных) доходов и расходов.

Рынки капитала и кредиторы

Устойчивое финансовое положение СИБУРа открывает перед нами возможности для дальнейшего инвестирования в перспективные проекты, оставаясь при этом надежным партнером, который всегда выполняет имеющиеся у Компании обязательства.

- ✦ В июне 2019 года международное рейтинговое агентство Fitch повысило рейтинг СИБУРа до инвестиционного уровня «BBB-»;
- ✦ В августе 2019 года агентство Standard & Poor's присвоило СИБУРу рейтинг «BBB-», в результате чего Компания имеет кредитные рейтинги инвестиционного уровня от трех ведущих агентств.
- ✦ В сентябре 2019 года Компания разместила третий выпуск еврооблигаций, более половины ценных бумаг была приобретена иностранными инвесторами;
- ✦ В июне 2020 года агентства Fitch и Moody's подтвердили кредитные рейтинги СИБУРа на инвестиционном уровне BBB- и Baa3 со стабильным прогнозом. Месяцем ранее S&P подтвердил рейтинг Компании на инвестиционном уровне BBB- и поменял прогноз на негативный;
- ✦ В июне 2020 года СИБУР разместил 5-летние еврооблигации в объеме 500 млн долларов США. Ставка купона составила 2,95%, что является рекордно низким уровнем для российских корпоративных эмитентов.

Сообщества и некоммерческие организации

СИБУР продолжает вносить значимый экономический и социальный вклад в регионы своего присутствия.

- ✦ СИБУР присоединился к Глобальному договору ООН и принял Цели устойчивого развития ООН (ЦУР), изложенные в Повестке дня в области устойчивого развития на период до 2030 года;
- ✦ В течение 2019 года налоговые выплаты СИБУРа составили 195 млн долларов США, экономический вклад от реализации благотворительных программ достиг 8 млн долларов США;
- ✦ Программа «Формула хороших дел» СИБУРа была признана Лучшим социальным проектом России в номинации «Благотворительность».

Об отчете

В данном Годовом отчете содержится информация об основных аспектах бизнеса и развития СИБУРа, в том числе о бизнес-модели и цепочке создания стоимости, основных активах и инфраструктуре, ключевых элементах инвестиционной истории, стратегии развития, корпоративном управлении, результатах и мероприятиях, направленных на обеспечение устойчивого развития.

Кроме того, в данном Годовом отчете мы стремились отразить идеи, касающиеся рационального использования полимеров, раздельного сбора и переработки использованных пластиков, основанные на принципах экономики возобновляемых ресурсов.

Вся информация, предоставляемая Компанией, предназначена исключительно для информационных целей, и, читая ее, вы соглашаетесь соблюдать ограничения, изложенные ниже. Годовой отчет СИБУРа не следует рассматривать как рекомендацию для инвестиций, так как он не учитывает конкретные инвестиционные цели и содержит прогнозные заявления, основанные на текущих ожиданиях и прогнозах Компании в отношении будущих событий. Кроме того, возможны существенные расхождения между оценочными данными, изложенными в этом Годовом отчете, и соответствующими данными, ранее опубликованными СИБУРом или от его имени.

Все заявления, за исключением заявлений об исторических фактах, содержащихся в Отчете, являются прогнозными заявлениями. Компания может фактически не достигать или не реализовывать свои планы, намерения или ожидания, и поэтому не может быть никаких гарантий того, что фактические результаты СИБУРа не будут существенно отличаться от ожиданий, изложенных в таких прогнозных заявлениях.

Будущие показатели СИБУРа могут зависеть от множества факторов, включая, помимо прочего, состояние мировой экономики, способность нефтехимического сектора поддерживать уровни роста и развития, риски, связанные с ценами на нефтехимическую продукцию, а также региональные политические проблемы и вопросы безопасности. Компания и ее Аффилированные лица не обязаны обновлять информацию, мнения или прогнозные заявления в этом Годовом отчете.



Скачать Годовой обзор 2019,
можно на нашем корпоративном веб-сайте:
<http://investors.sibur.com/~media/Files/S/Sibur-IR/reports/SIBUR-AR-2019-RU.pdf>



Содержание

Введение

2	Обеспечение ценности
4	Об отчете, Содержание
6	О СИБУРе
8	Бизнес-модель
10	География присутствия
12	Основные события 2019 года
14	Вклад СИБУРа в создание устойчивого будущего
16	Как правильно сортировать отходы?

Стратегический обзор

20	Обращение Председателя Правления
24	Инвестиционная привлекательность
30	Стратегия роста
32	ЗапСибНефтехим
35	Амурский Газохимический Комплекс
37	Пластики, эластомеры и промежуточные продукты
38	Экономическая среда в 2019 году
40	Обзор результатов Группы за 2019 год
42	Управление рисками

Обзор бизнеса

50	Наш бизнес
52	Сфера применения нашей продукции
54	Источники и состав сырья
56	Газопереработка и инфраструктура
62	Олефины и полиолефины
66	Пластики, эластомеры и промежуточные продукты
74	Цепочка создания стоимости
76	Производственная схема
78	Транспорт и логистика
80	НИОКР
82	Цифровая трансформация

Устойчивое развитие

86	Устойчивое развитие в СИБУРе: действуя на опережение
90	Охрана окружающей среды
94	Охрана труда и промышленная безопасность
96	Управление персоналом
98	Общество и партнерство
100	Стейкхолдеры

Корпоративное управление

104	Корпоративное управление
106	Совет директоров
118	Корпоративный секретарь
119	Правление
122	Антикоррупционная деятельность и урегулирование конфликтов интересов
124	Внешний аудитор
124	Информация для акционеров и инвесторов

Финансовая информация

Дополнительная информация

130	Аббревиатуры и сокращения
132	Проектная мощность и показатель загрузки производственных мощностей
133	Ограничение ответственности
134	Контактная информация

О СИБУРе

Что мы делаем

СИБУР приобретает побочные продукты добычи нефти и газа и перерабатывает их в нефтехимические товары с высокой добавленной стоимостью, в том числе полиолефины, пластики, эластомеры и другие материалы.

За счет переработки побочных продуктов нефтедобычи, таких как попутный нефтяной газ (ПНГ), СИБУР вносит вклад в снижение выбросов CO₂ от их сжигания.

Наша миссия

Мы видим себя неотъемлемой частью современной экономики и поэтому признаем свою ответственность за то, чтобы сделать жизнь людей лучше, адаптируясь к их потребностям и способствуя устойчивому развитию бизнеса.

Наши ценности

- Сплоченная команда
- Взаимоуважение
- Каждый день становимся лучше
- Умный результат
- Партнерство
- Безопасность без компромиссов

① Ближайшие публичные компании-аналоги.

Крупнейшая нефтехимическая Компания в России и СНГ

Среди

ТОП-10

НЕФТЕХИМИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ^① ПО ПОКАЗАТЕЛЮ EBITDA

Лидирующие ПОЗИЦИИ

в российском производстве ПП, ПЭНП, БОПП, ПЭТФ, МЭГ, ПСВ, ДОТФ, ТЭП СКС и ДССК

Уникальная инфраструктура для переработки и транспортировки углеводородного сырья

2700 КМ

протяженность сети трубопроводов

Устойчивое развитие является одним из ключевых стратегических приоритетов

СТРАТЕГИЯ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ДО 2025 ГОДА утверждена Советом директоров в конце 2019 года

АКТИВНАЯ РОЛЬ В РАСКРЫТИИ ПОТЕНЦИАЛА ПЕРЕРАБОТКИ ПОЛИМЕРОВ и продвижении принципов экономики замкнутого цикла

Компания-участник Глобального договора ООН, подтвердившая намерение внести свой вклад в достижение **13 ЦЕЛЕЙ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ**



Сильная команда и глобальное присутствие

> 23 000

СОТРУДНИКОВ

Один из **ЛУЧШИХ РАБОТОДАТЕЛЕЙ** России

> 1 400

КЛИЕНТОВ

в **80** странах мира

Сбалансированная бизнес-модель, обеспечивающая устойчивые финансовые показатели

Три

интегрированных **БИЗНЕС-СЕКМЕНТА** обеспечивают стабильные показатели рентабельности

Средняя рентабельность по EBITDA составила

34%

за последние 5 лет

Кредитные рейтинги инвестиционного уровня

MOODY'S Вaa3

стабильный

FITCH BVB-

стабильный

S&P BVB-

негативный^③

Четкие стратегические направления создания стоимости

СИБУР развивает портфель проектов, которые укрепляют лидерские позиции Компании, а также стимулируют прогресс нефтехимической промышленности России:

✦ «ЗапСибНефтехим»: трансформационный проект общей мощностью 2 млн тонн ПЭ и ПП с совокупным бюджетом 8 млрд долларов США, который позволит утроить мощности полиолефинов СИБУРа, а также выйти на новые сегменты рынка и создать прочную базу для устойчивого роста с точки зрения доходов и денежных потоков в долгосрочной перспективе; пусконаладочные работы на продвинутой стадии

👁 см. «ЗапСибНефтехим», стр. 32

✦ Амурский ГХК: новый знаковый проект общей мощностью 2,7 млн тонн ПЭ и ПП, ориентированный на долгосрочный рост Компании в сегменте нефтехимии с более высокой добавленной стоимостью и первый проект, полностью ориентированный на азиатских потребителей

👁 см. «Амурский ГХК», стр. 35

✦ Перспективные проекты в сегменте «Пластики, эластомеры и промежуточные продукты», которые расширяют наше предложение продукции для передовых нефтехимических решений

👁 см. «Пластики, эластомеры и промежуточные продукты», стр. 37

КЛЮЧЕВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ, МЛРД РУБ.

ВЫРУЧКА

531

 млрд руб.

\$ 8,2

 млрд

CAGR: 9%

EBITDA

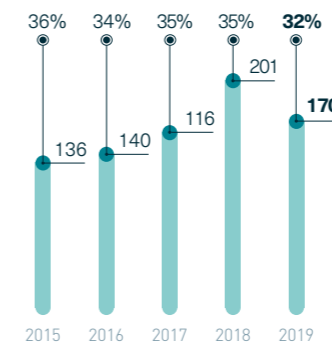
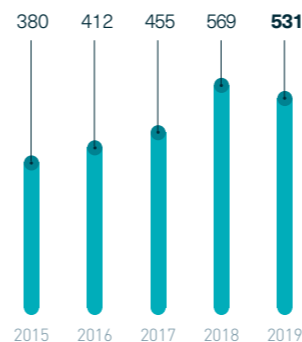
170

 млрд руб.

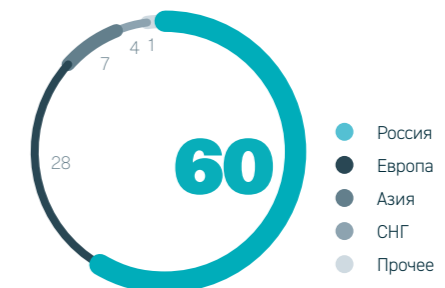
\$ 2,6

 млрд

CAGR: 6%



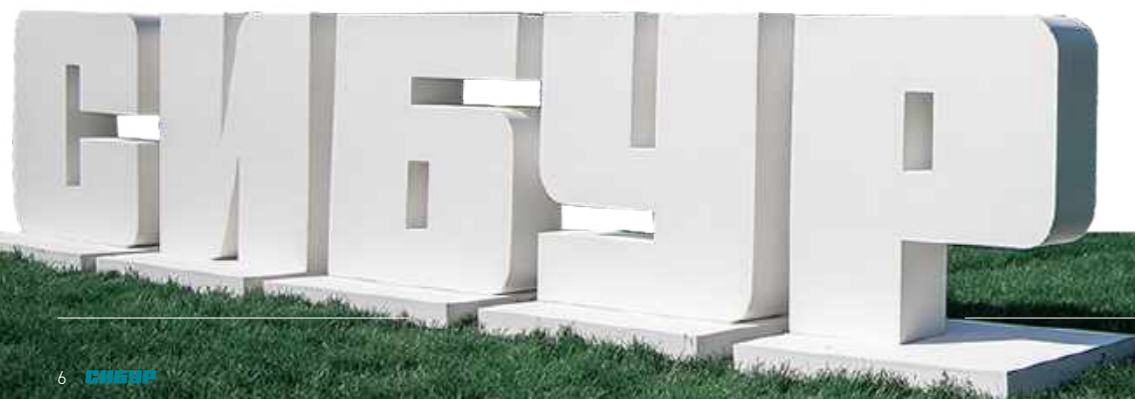
СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО РЕГИОНАМ (2019 ГОД), %



● Маржа по EBITDA, %

② Рассчитано на основе годовых исторических обменных курсов, остаточный бюджет рассчитан с использованием обменных курсов по состоянию на 31 марта 2020 года: руб. / Долл. США – 77,7, руб. / Евро – 85,7.

③ Пересмотрено 27 мая 2020 г.

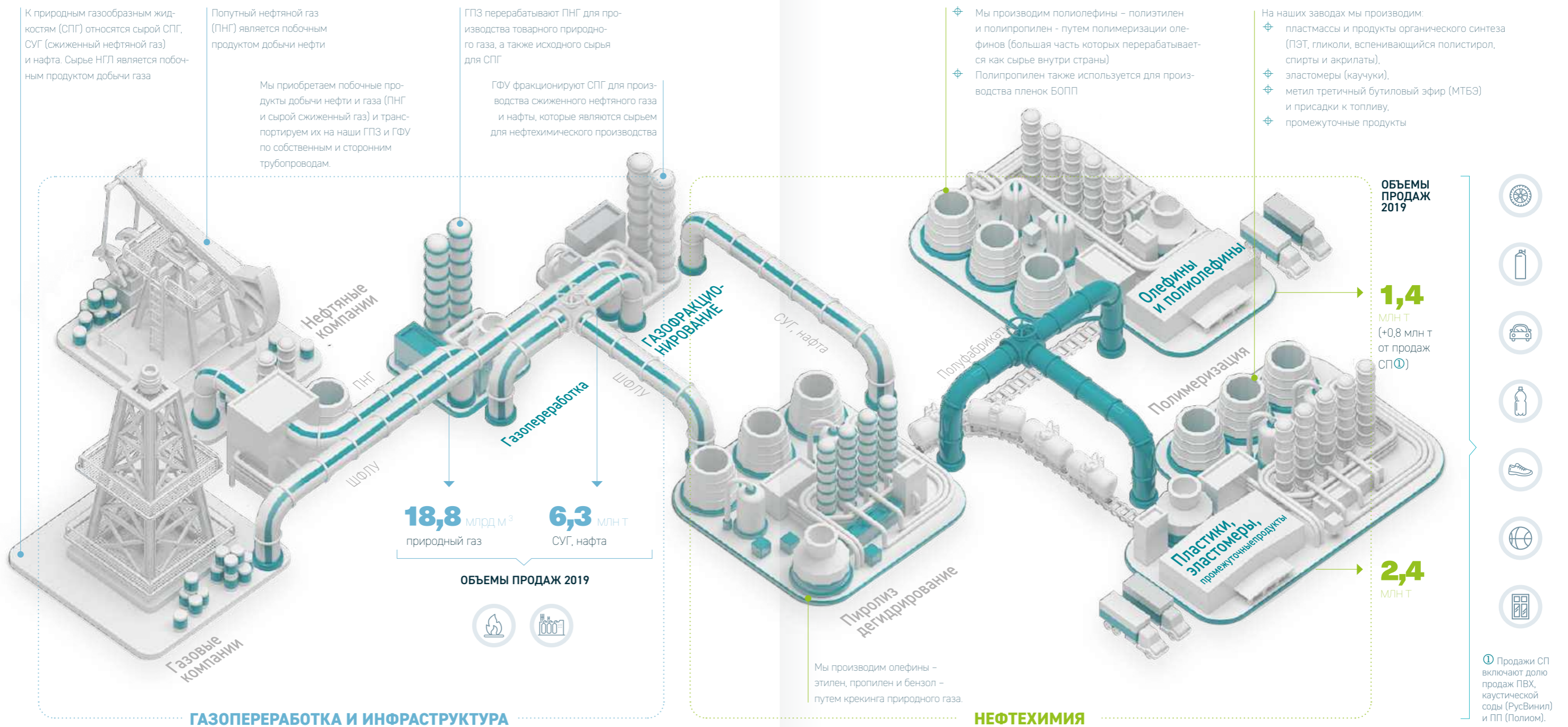


Бизнес-модель

Мы создаем стоимость для наших стейкхолдеров, развивая лучший в своем роде сбалансированный бизнес, объединяющий мидстрим и нефтехимический сегмент, перерабатывающий побочные продукты добычи нефти и газа, обширные запасы которых сконцентрированы в Западной Сибири, в нефтехимические и энергетические продукты с высокой добавленной стоимостью, используемых повсеместно.

Наша цепочка создания стоимости

Наша цепочка создания стоимости охватывает три бизнес-сегмента: Газопереработка и Инфраструктура, Олефины и Полиолефины, и Пластики, Эластомеры и Промежуточные Продукты. Все внутригрупповые продажи между сегментами осуществляются на рыночных условиях, что позволяет нам сохранять гибкость бизнес-модели Компании.



География присутствия

1 Транспортная инфраструктура

Расширенная масштабная транспортная инфраструктура, обеспечивающая прием возросших потоков сырья и растущих объемов экспортных продаж топливно-сырьевых продуктов

- Ключевые направления морского фрахта
- Продуктопровод (ШФЛУ)

2 Переработка и производство

Расширенные масштабы деятельности и интеграция газоперерабатывающего и нефтехимического бизнеса

- ГПЗ
- ГФу
- Установка дегидрирования пропана
- Нефтехимическое производство
- Установки пиролиза

3 Реализация и рынки сбыта

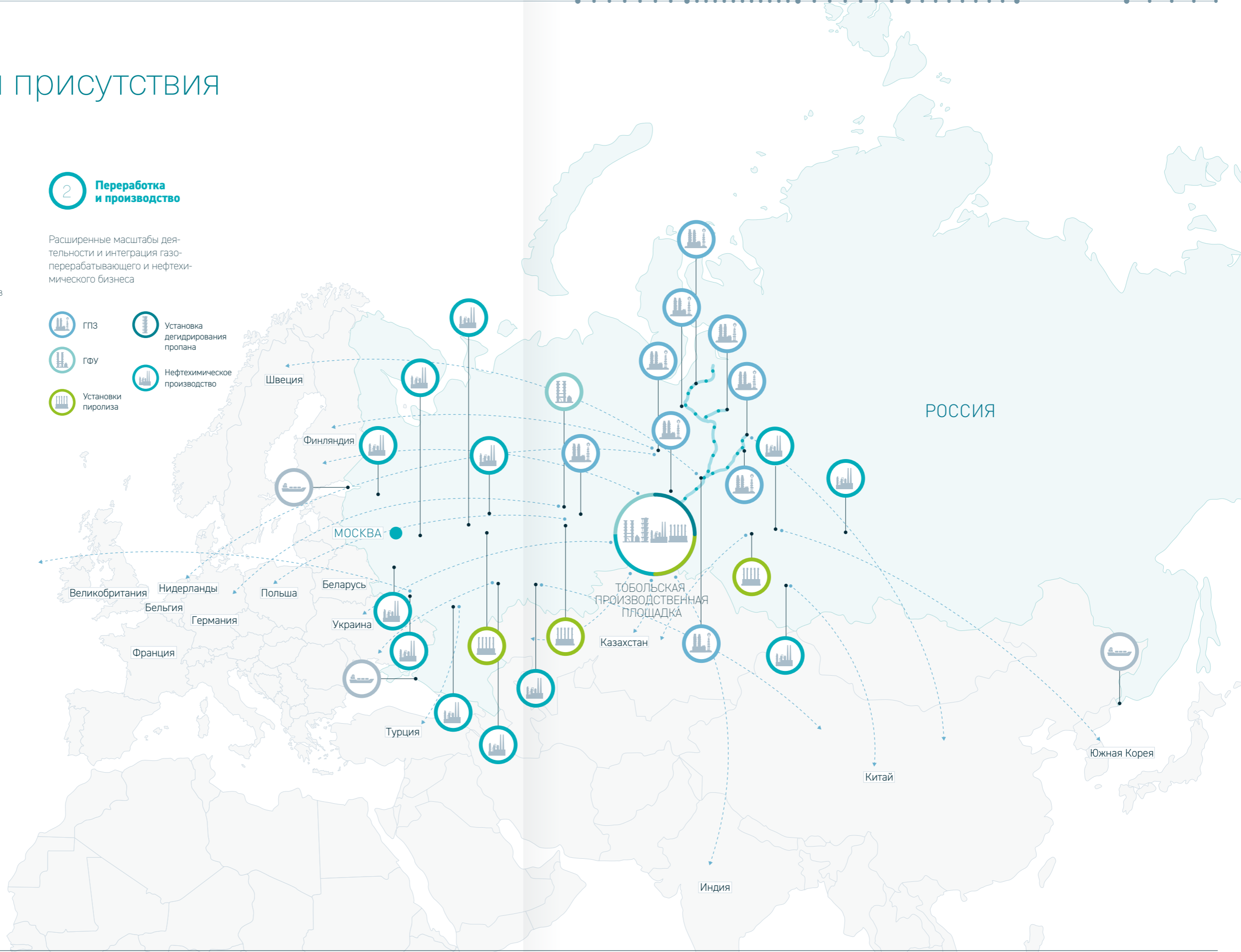
Лидирующие рыночные позиции на растущем внутреннем рынке через импортозамещение

- Внешняя выручка

ПРОДАЖИ ПО РЕГИОНАМ, %



- Россия
- Европа
- Азия
- СНГ



Основные события 2019 года

2019



Компания



Инвестиционные проекты



M&A



Устойчивое развитие

См. проекты в сегменте «Пластики, эластомеры и промежуточные продукты», стр. 37

См. «Амурский ГХК», стр. 35

См. «ЗапСибНефтехим», стр. 32

См. проекты в сегменте «Пластики, эластомеры и промежуточные продукты», стр. 37

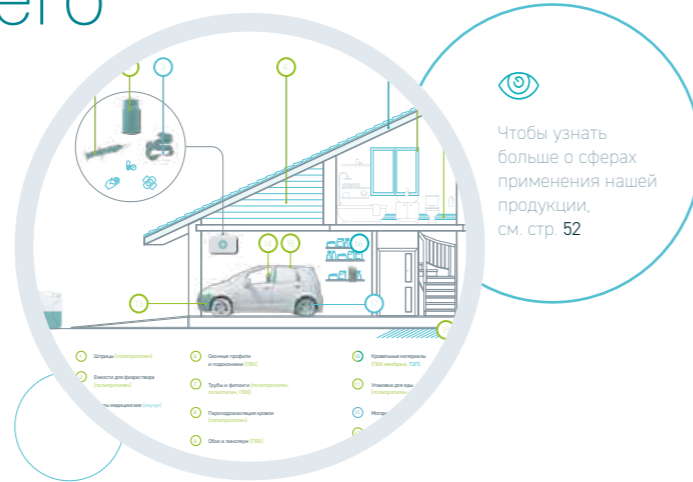
См. «Устойчивое развитие», стр. 88

¹ Чистая прибыль, скорректированная на валютные прибыли / убытки, чрезвычайные и разовые доходы и расходы.

Вклад СИБУРа в создание устойчивого будущего

Вклад СИБУРа в создание устойчивого будущего

Полимеры (пластики) играют важную роль в улучшении качества жизни людей, в повышении эффективности производств и использовании энергетических ресурсов во многих отраслях промышленности. Согласно прогнозам, спрос на полимеры будет опережать рост мирового ВВП в течение следующего десятилетия, что обусловлено растущей численностью населения, расширением среднего класса и снижением уровня бедности. Для СИБУРа данные тенденции одновременно открывают новые возможности и создают вызовы, связанные с поддержанием баланса между максимальным увеличением стоимости бизнеса и обеспечением долгосрочных интересов как нынешних, так и будущих стейкхолдеров Компании. Будучи лидером мировой нефтехимической отрасли, СИБУР вносит активный вклад в переход к экономике замкнутого цикла, в которой продукция промышленности может использоваться многократно, а использованные материалы становятся ценным сырьем, а не отходами.



Роль полимеров в современной жизни

Использование современных полимеров значительно улучшило качество жизни миллиардов людей, стимулировав прорывы в различных областях науки, промышленности и технологическом развитии. Прочные, легкие и пластичные, пластики используются в тысячах продуктов, которые повышают удобство, комфорт и безопасность нашей повседневной жизни. Благодаря своим уникальным свойствам, пластики успешно заменили традиционные материалы (например, стекло, металлы, дерево, натуральные волокна и бумагу) во многих областях применения.

ПРОИЗВОДСТВО ПОЛИМЕРОВ БОЛЕЕ ЭКОЛОГИЧНО, чем производство материалов-аналогов, включая алюминий и бумагу, с точки зрения **выделения CO₂**, потребления энергии и воды, образования выбросов и отходов. Использование пластиковой упаковки для транспортировки продуктов позволяет сохранять ее.



Стратегия ПАО «СИБУР» в области устойчивого развития до 2025 года: новое качество работы по принципам устойчивого развития

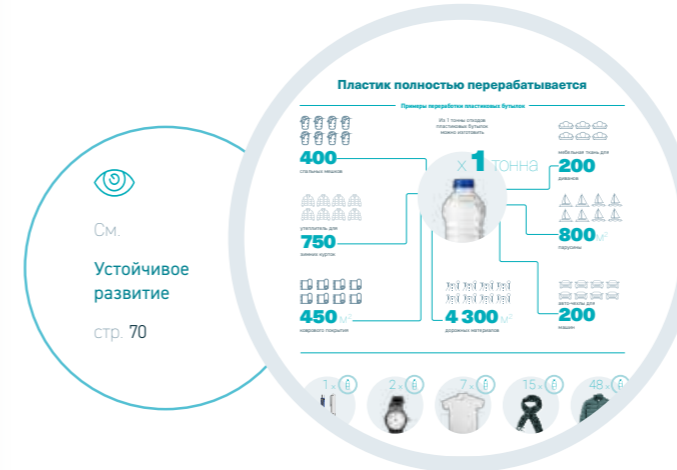
Стремление СИБУРа развивать Компанию как устойчивый бизнес, который учитывал бы интересы как нынешних, так и будущих поколений, легло в основу Стратегии в области устойчивого развития до 2025 года, утвержденной Советом директоров в январе 2020 года. Стратегия СИБУРа в области устойчивого развития охватывает пять ключевых направлений: ответственное ведение бизнеса, охрана окружающей среды, общество и партнерство, устойчивый продуктовый портфель и снижение климатического воздействия, а также определяет основные цели по каждому направлению.



См.

Стратегия в области устойчивого развития.

стр. 88–89



Вклад СИБУРа в формирование безотходной среды

Одно из главных преимуществ большинства полимеров — значительный потенциал их вторичной переработки. Однако из-за безответственного использования и утилизации пластиков, а также из-за недостаточно эффективного регулирования данной сферы в большинстве стран мира только 16% полимерных отходов в мире используется повторно или перерабатывается. Наиболее эффективный подход к решению проблемы сочетает параллельные процессы развития качественных систем управления отходами, содействия разделному сбору отходов, внедрения новых стандартов обращения с отходами и просвещения потребителей. Мы уверены, что объемы перерабатываемого пластика будут существенным образом увеличиваться в ближайшие десятилетия, и со своей стороны СИБУР вносит вклад в развитие данной тенденции. Компания работает над целым рядом инициатив, направленных на продвижение принципов экономики замкнутого цикла.



НИОКР и инновации

СИБУР осуществляет ряд исследований и разработок в области химии для повышения уровня переработки пластиков. В 2019 году Компания расширила свою научно-исследовательскую инфраструктуру, создав на территории Инновационного центра «Сколково» первый в России отечественный научно-исследовательский центр по разработке и тестированию полимерной продукции — СИБУР «ПолиЛаб». Основная задача данного центра состоит в популяризации использования полимеров как для производства уже существующих продуктов, так и для разработки новых решений, стимулирующих технологические преобразования в области здравоохранения, потребительских товаров, а также в автомобильной и строительной отраслях.



Продукция, пригодная для повторного использования

Мы тесно сотрудничаем с российскими и международными корпорациями, поставляя им полимерную продукцию с улучшенной способностью к переработке, благодаря которой использованные пластики легче вернуть в экономический цикл. В 2020 году СИБУР и Азимут, одна из крупнейших российских гостиничных сетей, запустили экологический проект на базе отелей по внедрению гостевых наборов из вторсырья. В рамках этой инициативы СИБУР и его партнеры будут поставлять в гостиницы Азимут такие принадлежности как зубные наборы, расчески, флаконы для шампуня и другие предметы, изготовленные из переработанного пластика или полностью перерабатываемого ПЭТ. Использованные аксессуары будут отправляться на сортировку и обрабатываться операторами по сбору отходов.



Упрощение доступа к рынку отходов

В 2019 году СИБУР запустил проект Reaktor — онлайн-платформу, объединяющую компании, аккумулирующие отходы и занимающиеся их переработкой. В рамках проекта реализован ряд удобных модулей для осуществления операций с отходами, что повышает экономичность их утилизации и переработки. С помощью платформы Reaktor СИБУР стремится привлечь как можно больше предприятий к сбору отходов и подключения в торговой площадке вторичного сырья. В настоящее время платформа объединяет около пяти тысяч пользователей и ежемесячно способствует переработке от 10 до 15 тысяч тонн отходов.

ОБСУЖДАЙТЕ ВСЕ УСЛОВИЯ СДЕЛКИ В ЧАТЕ ПРЯМО НА САЙТЕ

Откликнуться на объявление

Продам ПЭТФ бутылки 3 тонны по 21 руб./кг г. Коломна

Здравствуй! Интересует, подскажите источник сырья

У нас раздельный сбор, собираем отдельно бутылки

Отлично! Смогу направить вам машину во вторник утром ...



Популяризация принципов безотходной среды и раздельного сбора мусора среди населения

СИБУР поддерживает установку контейнеров и автоматов для сбора отходов в Москве и других городах России, а также спонсирует различные эко-проекты в крупнейших российских спортивных лигах, на телевизионных каналах и в Интернете. Топ-менеджеры Компании регулярно проводят открытые лекции, посвященные экономике замкнутого цикла и ответственному обращению с отходами.

ЭКОМЯЧ СИБУРА В ДЕЙСТВИИ

В октябре 2019 года в рамках российской национальной баскетбольной лиги — Единая лига ВТБ — состоялся первый в истории официальный баскетбольный матч с использованием экомяча. СИБУР в партнерстве с Wilson создали мяч из переработанного пластика. Внутренняя часть экомяча изготовлена из композитного материала, полученного в результате высокотехнологичной переработки пластиковых бутылок. Для создания каркаса по технологии Cushion Core — запатентованного губчатого каркаса для максимального смягчения при ударе — потребовалось количество пластика, равное весу 2,5 стандартных бутылок. Мяч прошел серию жестких испытаний и был сертифицирован Международной федерацией баскетбола (FIBA).

Как правильно сортировать отходы?

Как правильно сортировать отходы?

Пластик вовсе не обязательно должен засорять планету. Производители пластика, упаковки, товаров повседневного спроса, розничные компании и другие крупные предприятия уже взяли курс на переход к экономике замкнутого цикла и продемонстрировали приверженность вопросу вторичной переработки полимеров. Существуют специализированные предприятия и пункты сбора отходов, но без вовлечения всего общества двигаться вперед — непростая задача.

Пока люди не начнут сортировать мусор, заводы по переработке отходов будут сталкиваться с проблемой нехватки сырья. Как результат, свалки продолжают разрастаться, нанося вред окружающей среде. Сделайте первый шаг к ответственному потреблению — начните сортировать и осуществлять раздельный сбор пластика.

ВИДЫ ПЛАСТИКА И ЧТО ИЗ НИХ ПРОИЗВОДЯТ

1 PET/ПЭТЕ	2 HDPE	3 V	4 LDPE	5 PP	6 PS/EPS	7 ДРУГИЕ
Полиэтилен терефталат (ПЭТ/ПЭТФ)	Полиэтилен высокой плотности (ПЭВП)	Поливинилхлорид (ПВХ)	Полиэтилен низкой плотности (ПЭНП)	Полипропилен (ПП)	Полистирол (ПС)	ДРУГИЕ
СВОЙСТВА И БЕЗОПАСНОСТЬ						
<ul style="list-style-type: none"> Высокие барьерные свойства Устойчив к солнечному свету Не рекомендуется нагревать выше 60°C При наличии спец. знака можно разогревать в микроволновке и духовке Не рекомендуется использовать повторно 	<ul style="list-style-type: none"> Высокая прочность и стойкость к химическому воздействию Допускается тепловая обработка до 90°C 	<ul style="list-style-type: none"> Безопасен в использовании в бытовых и промышленных условиях Может выделять вредные вещества только при целенаправленном сжигании (не нагревании) 	<ul style="list-style-type: none"> Высокая прочность и стойкость к химическому воздействию Не рекомендуется нагревать и хранить горячую пищу Недопустимо использование в микроволновой печи 	<ul style="list-style-type: none"> Высокая прочность и стойкость к химическому воздействию Можно разогревать в микроволновой печи Можно замораживать 	<ul style="list-style-type: none"> Подходит для одноразового использования с холодной пищей Не рекомендуется нагревать и хранить горячую пищу Недопустимо использование в микроволновой печи 	<ul style="list-style-type: none"> Продукция, изготовленная из другого вида пластика, либо многослойная упаковка
ПРИ ВТОРИЧНОЙ ПЕРЕРАБОТКЕ ИЗ ПЛАСТИКА МОЖНО ДЕЛАТЬ НОВЫЕ ВЕЩИ:						
<p>Высокий потенциал переработки</p>	<p>Хороший потенциал переработки</p>	<p>Низкий потенциал переработки</p>	<p>Хороший потенциал переработки</p>	<p>Хороший потенциал переработки</p>	<p>Ограниченный потенциал переработки</p>	<p>Низкий потенциал переработки</p>

1 Осознайте масштаб проблемы

Ежегодно во всем мире выбрасывают 2 млрд тонн твердых бытовых отходов; на Россию приходится 70 млн тонн. Почти половина — 44% — это органический и пищевой мусор, еще 17% — бумага и картон, а пластиковые отходы составляют около 12%, в России это примерно 3 млн тонн.

Большую часть этих твердых отходов можно было бы переработать, но около 90% отправляется на гигантские полигоны, где эти отходы разлагаются. Для полного распада некоторых материалов — например, резины, пластика и металлов — требуется значительно больше времени по сравнению с органическими отходами.

Идеи переработки бытовых отходов, в том числе пластика, в России приживается с трудом: 94% отходов, по данным Greenpeace, не сортируется и отправляется на свалку.

2 Научитесь определять виды пластика

Пластик — это не один, а целая группа материалов. Чтобы систематизировать и упростить сбор пластика для вторичной переработки, в 1980-х годах была разработана специальная классификация. Изделия из пластика, пригодные для переработки, разделили на семь групп и стали маркировать цифрами от 1 до 7.

3 Смотрите на маркировку упаковки перед покупкой

Находясь в магазине, избегайте покупки продуктов, которые рассортированы в одноразовую упаковку. Если такой возможности нет, выбирайте упаковку, пригодную для вторичной переработки — ориентируйтесь на специальную маркировку с треугольниками из стрелок («Лента Мебиуса»). Помимо семи видов пластика, так помечают перерабатываемые изделия из бумаги, стекла, алюминия и комбинированных материалов.

4 Учитывайте весь жизненный цикл изделия

Всякий раз, когда вы выбираете между различными типами перерабатываемой упаковки, обращайте внимание на «экологический след» каждого материала, т.е. комплексное воздействие, которое он оказывает на окружающую среду на протяжении всего жизненного цикла. Многие люди склонны думать, что пластик не является «зеленым» материалом, по сравнению с кажущейся, на первый взгляд, большей экологичностью бумаги, стекла или алюминия. Однако, если принять во внимание потребление энергии, воды и исходных материалов или выбросы парниковых газов, связанные с производством или переработкой этих материалов, то окажется, что все далеко не так однозначно.

См. стр. 65 и 69

5 Начните с малого

Если вы никогда не сортировали мусор и не знаете, с чего начать, — начните с пластиковых бутылок. ПЭТ — один из самых распространенных полимеров, на него приходится 5% всего пластика, а повторное использование одной тонны ПЭТ экономит до пяти кубометров объема полигона для захоронения отходов. При этом ПЭТ успешно перерабатывается.

См. стр. 70

6 Разберитесь с остальным мусором

После того, как вы привыкнете сортировать пластик, беритесь и за другие отходы, например за бумажные отходы. Далеко не все бумажные изделия могут быть переработаны. Например, лишь немногочисленные предприятия берутся за переработку упаковки «Тетрапак» и аналогов из-за их многослойности (они состоят из нескольких слоев бумаги, пластика и алюминия). Также не перерабатывают подгузники, гигиенические прокладки, использованные бумажные салфетки и полотенца, бумажную одноразовую посуду. Предметы, пригодные для переработки, включают картонные коробки и упаковку, книги, журналы, газеты и записные книжки; главное — чтобы они не были испачканы ничем жирным. Упаковки для яиц и картонные цилиндры из-под туалетной бумаги принимают не везде.

Для вторичной переработки также пригодны алюминиевые и жестяные банки, металлические крышки, но предварительно из них необходимо устранить пищевые остатки и сплющить. Стекланные бутылки перед сдачей тоже требуют предварительной очистки, а также удаления крышек и пробок.



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОБЗОР

- 20** Обращение Председателя Правления
- 24** Инвестиционная привлекательность
- 30** Стратегия роста
- 32** ЗапСибНефтехим
- 35** Амурский Газохимический Комплекс
- 37** Пластики, эластомеры и промежуточные продукты
- 38** Экономическая среда в 2019 году
- 40** Обзор результатов Группы за 2019 год
- 42** Управление рисками

Обращение

Дмитрия Конова,
Председателя Правления
ПАО «СИБУР Холдинг»

Уважаемые акционеры и партнеры,

Прошедший 2019 год был непростым для нашей отрасли ввиду напряженной ситуации в международной торговле и дисбаланса мирового спроса и предложения. Данные факторы послужили причиной снижения цен на основные продукты нефтехимии и энергетические ресурсы.

На этом фоне усилия нашей команды были направлены на дальнейшую трансформацию бизнеса за счет стратегических проектов роста, повышения эффективности, а также развития СИБУРа как ответственной организации, преследующей конкретные цели в части защиты окружающей среды и вклада в развитие общества. Сегодня, когда мы столкнулись с беспрецедентной неопределенностью в мировой экономике и на глобальных рынках, вызванной вспышкой COVID-19, мы видим, что работа, проделанная нами в 2019 году, приносит свои плоды. При этом стратегический курс Группы остается неизменным. В марте 2020 года мы начали активно внедрять антикризисные меры для поддержания бизнеса СИБУРа в новых реалиях. Руководствуясь основополагающими ценностями Группы, мы сделали упор на защиту здоровья и безопасности наших сотрудников, обеспечении бесперебойного производства и масштабную оптимизацию затрат. Вероятно, наблюдаемая нестабильность мировой экономики повлечет за собой ряд изменений, которые затронут нефтехимическую отрасль и наш бизнес, однако сейчас мы делаем все возможное для преодоления СИБУром этого периода с минимальными потерями и продолжения развития.



В новый год с высокой базы

Несмотря на непредвиденное изменение рыночной конъюнктуры в прошлом году, СИБУР подошел подготовленным к событиям 2020 года. Мы досрочно завершили строительство ЗапСибНефтехима (ЗапСиб), одного из крупнейших и самых современных в мире комплексов по производству полиолефинов, и продолжили расширять ассортимент продукции в сегменте пластиков и эластомеров. В то же время структурные конкурентные преимущества СИБУРа и сбалансированная бизнес-модель позволили нам смягчить влияние внешних факторов и обеспечить стабильную рентабельность по сравнению с другими

531 млрд рублей

Выручка СИБУРа за 2019 год
↑7%

170 млрд рублей

ЕВITDA в 2019 году
↑15%

нефтехимическими глобальными компаниями. Выручка СИБУРа за 2019 год сократилась на 7% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составила 531 млрд рублей. ЕВITDA при этом снизилась на 15% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года до 170 млрд рублей. Анализ, представленный в разделе «Экономическая среда и обзор рынков» данного отчета, указывает на то, что

динамика показателя ЕВITDA Компании год-к-году занимает второе место среди ведущих мировых представителей отрасли.

В соответствии с нашей стратегией наращивания производства нефтехимической продукции с более высокой добавленной стоимостью, ключевым драйвером высоких результатов СИБУРа стал сегмент олефинов и полиолефинов (ОиП). Показатели выручки и ЕВITDA данного сегмента за год выросли на 5% и 30% соответственно, несмотря на значительное снижение цен на полиолефины. Рост был, в частности, обеспечен запуском в четвертом квартале 2019 года ключевого проекта, направленного на расширение мощностей по производству полимеров — ЗапСиб. По итогам года выручка и ЕВITDA нефтехимического бизнеса СИБУРа снизились на 7% и 15% соответственно, что отражает резкое падение рыночных цен и спредов по всей продуктовой линейке пластиков и эластомеров. На сегмент газопереработки и инфраструктуры повлияло резкое снижение котировок СУГов и нефти на фоне новых поставок СУГов из США. Выручка и ЕВITDA данного сегмента снизились на 12% и 21% соответственно.

Финансовое положение СИБУРа остается стабильно устойчивым. По состоянию на конец года соотношение чистого долга к ЕВITDA оставалось на комфортном уровне — 2,1х. При этом наиболее капиталоемкий проект Компании, ЗапСиб, профинансирован на 90% (инвестировано 8,1 из 8,9 млрд долларов США). После того, как в августе 2019 года агентство Standard & Poor's присвоило СИБУРу рейтинг «BBB-», Компания получила кредитные рейтинги инвестиционного уровня одновременно от трех ведущих агентств.

Работа в условиях пандемии и волатильности цен на нефть

Распространение новой коронавирусной инфекции, COVID-19, а также резкое падение цен на нефть в первом квартале 2020 года оказали негативное воздействие на ключевые рынки сбыта СИБУРа и контрагентов. Мы стали свидетелями снижения котировок на СУГ и нефть до исторических минимумов, при этом цены на полиолефины показали незначительный спад. Карантин, введенный в ряде стран Европы, стал причиной сбоев в логистических цепочках и поставках для некоторых клиентов Компании. Ряд европейских партнеров временно приостановили производственные процессы.

Ввиду высокой неопределенности мы утвердили антикризисный пакет мер с целью предупреждения новых рисков и минимизации их негативного влияния. В текущей ситуации для нас безусловным приоритетом является здоровье наших сотрудников и сотрудников подрядных организаций СИБУРа. Мы адаптировали рабочие процессы на всех предприятиях СИБУРа и в головном офисе Компании под текущие реалии. На производственных площадках СИБУРа были предприняты дополнительные меры по дезинфекции, медицинский осмотр стал обязательной процедурой, а большая часть административного персонала переведена на дистанционный режим работы — Компания смогла обеспечить удаленную работу тысяч сотрудников. Сотрудники головного офиса СИБУРа также перешли на дистанционную работу.

Другой областью, которой уделялось пристальное внимание, было обеспечение непрерывности производственных процессов Компании. На крупнейших предприятиях СИБУРа, таких как ЗапСиб, запущен режим внутренней вахты, в рамках которого сотрудники, включая начальников производств, протестированные и имеющие отрицательные результаты на коронавирус, с их согласия были изолированы от внешней среды для сохранения стабильной работы предприятий. Для размещения сотрудников в вахтовом городке подготовлены жилые помещения, оснащенные всем необходимым для бесперебойной работы.

Обращение

Дмитрия Конова,
Председателя Правления
ПАО «СИБУР Холдинг»

В июне 2020 года мы разработали план постепенного возвращения наших сотрудников в офисы. Внутренние вахты на наших производственных площадках также будут постепенно отменены.

Одновременно с этим мы начали работу по выявлению новых источников спроса и каналов сбыта за пределами Европы, как для топливно-сырьевой, так и для нефтехимической продукции. Учитывая относительно стабильную ситуацию в Азии, мы начали перенаправлять часть нашего экспорта на азиатские рынки, несмотря на некоторое замедление в логистике и рост транспортных расходов. В России спрос на полимеры остается на высоком уровне в большинстве отраслей, а с марта 2020 года рост спроса фиксируется и в других секторах, например, на производствах пищевой упаковки, фармацевтических препаратов и медицинских приборов.

Мы полностью осознаем важность продукции СИБУРа в борьбе с пандемией и поэтому для клиентов, занимающихся производством критически важных медицинских товаров, сохранили отпускные цены на минимальных уровнях.

Наконец, мы инициировали ряд мер по оптимизации затрат, чтобы помочь Компании преодолеть ожидаемый экономический спад и проседание рынка. Мы приступили к оптимизации инвестиционной программы на 2020 год, ведем переговоры с партнерами по возможности переноса сроков платежей в рамках действующих контрактов. К середине мая нам удалось сократить инвестиционный план на 2020 год примерно на 36 млрд рублей. В целом мы ожидаем, что наши меры по сокращению расходов, а также завершение всех капитальных затрат, связанных с ЗапСибом, окажут ощутимый положительный эффект на свободный денежный поток Компании в 2020 году.

Постепенный вывод ЗапСиб на полную проектную мощность — дополнительная гарантия стабильности бизнеса Сибура

Нашим приоритетом на 2020 год остается вывод на полную проектную мощность ЗапСиб — комплекса по производству полиолефинов, сочетающего в себе уникальный масштаб, стратегическое местоположение в непосредственной близости к сырьевой базе и высокотехнологичность. Почему этот проект так важен для нас? ЗапСиб увеличит объемы производимых СИБУРом полиолефинов втрое, что позволит Компании перенаправить до 2,7 млн тонн СУГов (или более 50% от общего объема производимых нами СУГов) с внешних продаж на производство полиолефинов с более высокой добавленной стоимостью, спреды которых исторически стабильнее по сравнению с энергетическими продуктами. Низкая цена на нефть, подобная той, которую мы наблюдаем сегодня, обычно оказывает сильное негативное влияние на сегмент газопереработки и инфраструктуры, но при прочих равных приводит к более широкому спредам и марже в нефтехимии.

Благодаря значительному наращиванию мощностей по производству полиолефинов СИБУР становится гораздо менее уязвимым к спадам на сырьевых рынках и получает возможность обеспечивать стабильный уровень EBITDA. Вывод ЗапСиб на полную мощность также играет ключевую роль с точки зрения глобального позиционирования Компании среди конкурентов, укрепляя наши преимущества в части затрат и подтверждая статус СИБУРа, как одного из самых быстрорастущих глобальных нефтехимических предприятий.

Вывод производственной площадки масштаба ЗапСиб на полную мощность — сложный процесс, требующий постепенного ввода в эксплуатацию технологически сложных единиц оборудования. Мы гордимся тем, что уже в первом квартале 2020 года ЗапСиб функционировал почти на 70% от проектной мощности. В течение следующих 12 месяцев на ЗапСиб мы намерены достичь по меньшей мере 90% загрузки мощностей производственного комплекса.

Амурский газохимический комплекс — потенциальный драйвер долгосрочного развития Компании

Говоря о перспективах Компании, мы по-прежнему считаем, что долгосрочные преимущества СИБУРа, а именно стратегическое расположение наших активов и инфраструктуры, низкие цены на энергоресурсы в России и наш передовой опыт, открывают прекрасные возможности для дальнейшего расширения сегмента нефтехимии с более высокой добавленной стоимостью. Именно поэтому мы разрабатываем наш следующий стратегический проект — строительство Амурского газохимического комплекса (АГХК) в Восточной Сибири.

В своей расширенной конфигурации Амурский ГХК станет крупнейшей в мире производственной площадкой базовых полимеров полного цикла с общей мощностью до 2,3 млн тонн полиэтилена и 400 тыс. тонн полипропилена в год.

На Амурском ГХК будут перерабатываться этановое сырье и СУГи, поставляемые со строящегося на текущий момент Амурского газоперерабатывающего завода (ГПЗ) Газпрома.

Предполагается, что Амурский проект будет развиваться как стратегический промышленный хаб на Дальнем Востоке, который позволит и далее наращивать мощности российских компаний для производства товаров с высокой добавленной стоимостью, а также создаст тысячи новых рабочих мест. СИБУР рассчитывает на введение обратного акциза на сжиженный газ и этан, необходимого для перехода к активной фазе проекта. Как было анонсировано в прошлом году, СИБУР планирует развивать Амурский ГХК как совместное предприятие (СП) с Sinopec, одним из ведущих мировых нефтегазовых и нефтехимических холдингов и нашим давним партнером и акционером. Ранее в этом году Sinopec получила все необходимые корпоративные разрешения, а в настоящий момент получает разрешения регулирующих органов, подтверждающие готовность компании войти в проект. Ожидается, что доля Sinopec в участии и финансировании СП составит 40%.

Устойчивое развитие и поддержка общества — безусловный приоритет Компании вне зависимости от условий деловой среды

Одной из наших ключевых задач на 2019 год была выработка комплексного подхода к развитию инициатив в области устойчивого развития. Являясь одним из крупнейших игроков мировой нефтехимической отрасли, мы стремимся не только создавать ценность для современных потребителей, но и работать на благо будущих поколений. Читая наш годовой отчет, вы увидите, что продукция СИБУРа играет важную роль в обеспечении безопасности и благополучия людей по всему миру. Однако безответственное использование полимерных изделий создает значительные экологические риски и тем самым дискредитирует преимущества этих материалов. Одним из решений проблемы является продвижение идей и принципов экономики замкнутого цикла, согласно которым материалы многократно перерабатываются. Бизнес-модель СИБУРа — наглядный пример экономики замкнутого цикла, поскольку в ее основе лежит идея создания материалов с высокой добавленной стоимостью из побочных продуктов добычи нефти и газа, которые в противном случае были бы сожжены.

СИБУР привержен принципам экономики замкнутого цикла: мы закладываем в цепочку создания стоимости новые возможности переработки ресурсов и другие экологические инициативы, снижаем воздействие наших производственных объектов на окружающую среду и инвестируем в исследования и продвижение идеи переработки полимеров.

В январе этого года мы опубликовали стратегию Компании в области устойчивого развития до 2025 года, в которой отражены наши намерения внести свой вклад в решение глобальных проблем, а также определены конкретные цели, достижение которых играет для устойчивого роста Компании решающее значение. Несмотря на то, что мы переживаем очень непростой экономический период, эти цели остаются безусловным приоритетом для нас, и мы намерены сообщать всем стейкхолдерам о прогрессе реализации нашей Стратегии. Уверен, что курс на поддержание долгосрочных целей поможет нам преодолеть это сложное и неопределенное время и продолжить работу, создавая ценность для всех стейкхолдеров.



ДМИТРИЙ КОНОВ
Председателя Правления
ПАО «СИБУР Холдинг»

Инвестиционная привлекательность

В основе инвестиционной истории СИБУРа лежат три ключевых фактора: (1) лидирующее положение на рынке и фундаментальная привлекательность основных рынков сбыта; (2) Создание стоимости для наших акционеров благодаря уникальной бизнес-модели Компании и использованию преимуществ, связанного с низкой себестоимостью производства СИБУРа; (3) долгосрочная нематериальная ценность нашего бизнеса, подкрепляемая опытной командой менеджмента и приверженностью Компании принципам устойчивого развития и внедрению инноваций в интересах всех стейкхолдеров СИБУРа.



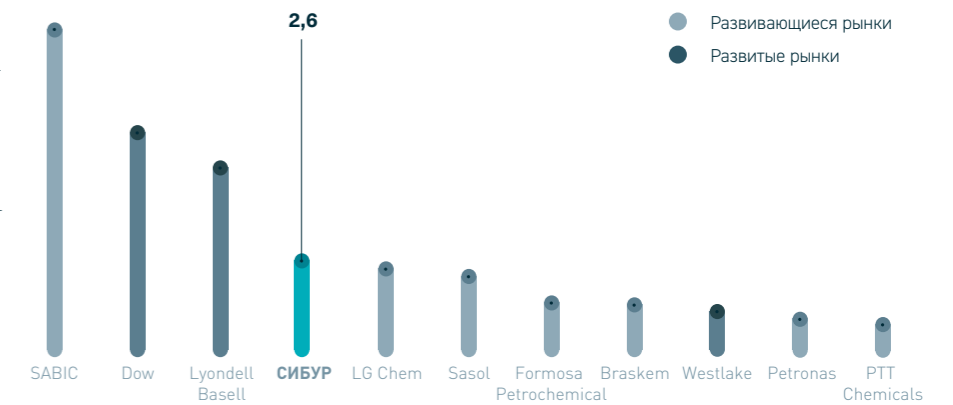
Лидерство и долгосрочная фундаментальная привлекательность рынков

1 СИБУР — ведущая нефтехимическая компания на развивающихся рынках и крупнейший игрок в России и СНГ

Среди публичных компаний из отрасли СИБУР входит в десятку крупнейших нефтехимических производителей по показателю EBITDA за 2019 год. Выход ЗапСиб на проектную мощность также позволит СИБУРу войти в число пятнадцати крупнейших мировых производителей базовых полимеров (полипропилена и полиэтилена) по производственной мощности.

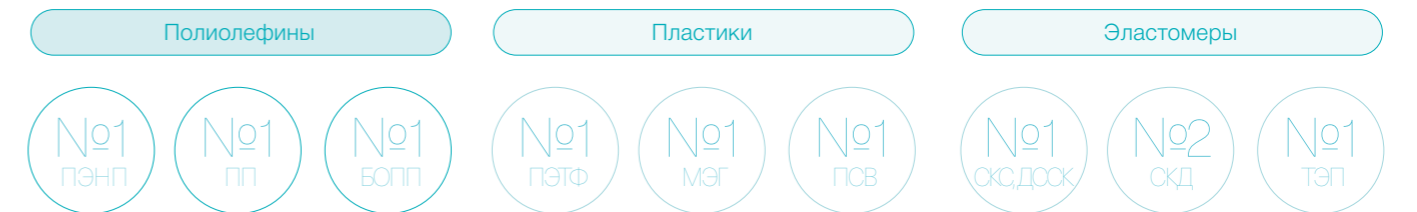
На российском рынке СИБУР является бесспорным лидером в сегменте ключевых нефтехимических продуктов. Мы нацелены на дальнейшее укрепление лидирующих позиций Компании на внутреннем рынке нефтехимии и обеспечение более надежных и удобных поставок для российской перерабатывающей промышленности, а также на расширение присутствия на глобальных рынках за счет использования наших структурных преимуществ.

ТОП-10 ПУБЛИЧНЫХ НЕФТЕХИМИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ ПО EBITDA 2019, МЛРД ДОЛЛ. США



Источник: Bloomberg, данные компаний.

ЛИДИРУЮЩИЕ ПОЗИЦИИ СИБУРА В РФ (2019)



2 Мы работаем на диверсифицированных рынках с благоприятными долгосрочными фундаментальными показателями роста

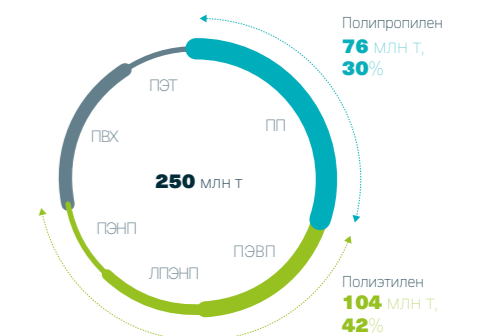
Наши основные продукты, полиэтилен (ПЭ) и полипропилен (ПП), являются наиболее широко используемыми полимерами в мире, что обусловлено их уникальными потребительскими свойствами. По данным IHS Markit, в 2019 году объем потребления ПЭ по всему миру достиг 104 млн тонн, а ПП — 76 млн тонн. Ожидается, что в ближайшие годы спрос в сегментах ПП и ПЭ будет по-прежнему опережать рост мирового ВВП. Данный прогноз основан на значительном структурном потенциале роста потребления нефтехимических продуктов на развивающихся рынках, в том числе на приоритетном для СИБУРа рынке России. В соответствии с прогнозами, азиатский рынок будет основным драйвером расширения глобального потребления полимеров, по мере того как регион будет приближаться к Европе и США по уровню потребления современных

материалов на душу населения. С запуском производственных мощностей ЗапСиб, расположенных в непосредственной близости от Китая, СИБУР получает уникальные возможности для удовлетворения этого спроса.

См. Стратегия роста на стр. 30-37

Диверсифицированность нашего продуктового портфеля стала одним из факторов, смягчивших влияние пандемии на результаты Компании в первом полугодии 2020 года. Хотя некоторые из наших клиентов из автомобильной, логистической, транспортной и строительной отраслей серьезно пострадали, при этом значительный спрос на полимеры наблюдался со стороны упаковочной промышленности, медицинской сферы, фармацевтической промышленности, а также на товары, связанные с санитарией и гигиеной, и товары для дома.

МИРОВОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ ОСНОВНЫХ ПОЛИМЕРОВ В 2019 Г., МЛН Т



Источник: IHS Markit.

Создание стоимости

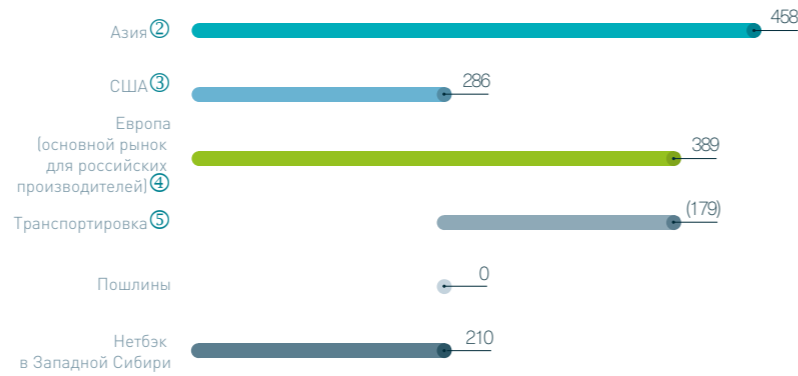
1

СИБУР является низкочастотным производителем с уникальным географическим расположением базы активов и развитой инфраструктурой, что способствует укреплению лидирующих позиций на рынке и достижению высокой рентабельности бизнеса

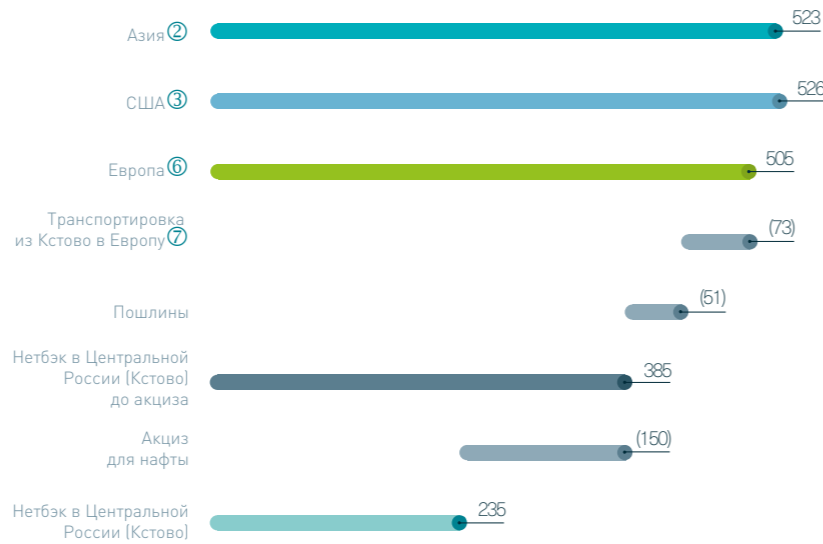
Расположение наших ключевых производственных активов в Западной Сибири — самый богатый регион России по запасам нефти и газа (на долю которого приходится 62%/78% добычи ПНГ и газового конденсата), благодаря чему издержки на энергоресурсы являются одними из самых низких в мире, выступает значимым конкурентным преимуществом нефтехимического бизнеса Компании. Данное преимущество обеспечено высокой доступностью сконцентрированных в регионе СУГов и нефти, конечных продуктов производства в сегменте «Газопереработка и инфраструктура», использующихся в качестве сырья для производства полимеров, выступая ориентиром для формирования экспортного нетбэка. Для СУГов нетбэк-цена на внутреннем рынке находится на уровне существенно ниже мировых цен (примерно на 30% в сравнении с Европой в 2019 году) из-за высоких транспортных издержек (железнодорожные перевозки СУГов требуют специализированных цистерн и затрат на возврат порожних рейсов) и экспортных пошлин. Для нефти нетбэк-цена также ниже в результате применения отрицательного акциза^①. Выгодное расположение основных производственных активов СИБУРа помогает нам избежать значительной части транспортных расходов и экспортных пошлин на сырье, что обеспечивает нетбэкцену на СУГи и нефть ниже ключевых мировых бенчмарков.

СИБУР выстроил самую крупную и протяженную инфраструктуру по переработке и транспортировке сырья в Западной Сибири, объединяющей 8 из 10 газоперерабатывающих заводов в регионе, а также сеть трубопроводов протяженностью 2 717 км, что создает высокие барьеры для входа. За последние девять лет СИБУР инвестировал 4,5 млрд долларов США в расширение и модернизацию газоперерабатывающей и транспортной инфраструктуры в регионе. Создание аналогичной инфраструктуры трудно реализуемо и потребует от конкурентов многомиллиардных долларовых вложений, которые будут экономически неэффективны без созданных нами экономии на масштабе, клиентской базы и маркетинговой экспертизы в нефтехимическом секторе.

СУГ 2019 Г., ДОЛЛ. США/Т



НАФТА 2019 Г., ДОЛЛ. США/Т



Источники: данные Компании, IHS Markit, годовой обзор BP.

- ① Отрицательные акцизы на нефть, параксилон и бензол были введены российским правительством для нейтрализации влияния налогового маневра на стоимость сырья для производителей нефтехимической продукции.
- ② CIF Япония.
- ③ USGC.
- ④ DAF Брест (пропан-бутан, 50/50).
- ⑤ Затраты на ж/д перевозку из Тобольска в Центральную Европу.
- ⑥ CIF Северо-Западная Европа.
- ⑦ Данные Компании (включает ж/д транспортировку из Кстово в Усть-Лугу и фрахт из Усть-Луги).

2

Наш бизнес обеспечивает высокую рентабельность и стабильные денежные потоки на всем протяжении цикла

Сбалансированная бизнес-модель СИБУРа обеспечивает большую устойчивость к волатильности на мировых товарных и валютных рынках по сравнению с большинством конкурентов. В то время как сегмент «Газопереработка и инфраструктура» увеличивает доходы в условиях высоких цен на углеводороды, маржинальность сегмента «Олефинов и полиолефинов», напротив, получает поддержку в условиях более низких цен на нефть и ослабления рубля благодаря снижению стоимости сырья. Другим вспомогательным фактором является валютная структура наших доходов и расходов. Несмотря на то, что мы реализуем более половины нашей продукции внутри страны, цены определяются на основании импортного или экспортного паритета. Поэтому почти вся наша выручка фактически номинирована в иностранной валюте, в то время как существенная часть операционных расходов — в российских рублях.

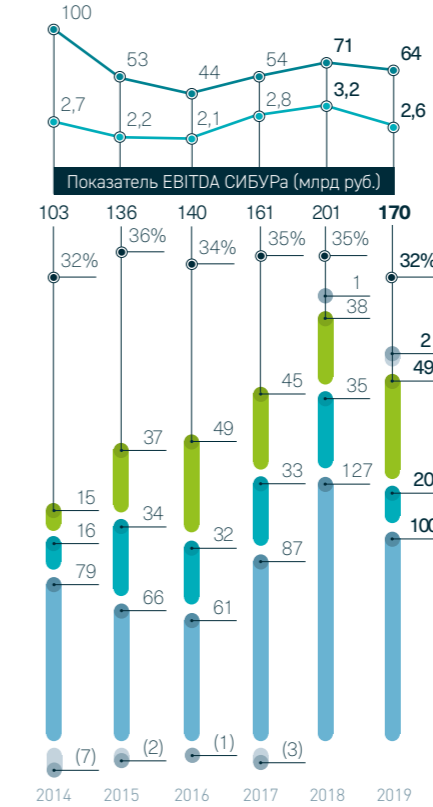
Устойчивость данных механизмов хеджирования обеспечена долгосрочными контрактами СИБУРа, которые связывают наши цены на сырье с мировыми ориентирами и позволяют перенести часть колебаний сырьевых цен на поставщиков.

В сегменте «Олефины и полиолефины» спреда между ценами на входящее сырье и конечную продукцию исторически демонстрировали более высокую стабильность по сравнению с сегментом «Газопереработка и инфраструктура». Расширение мощностей сегмента «Олефинов и полиолефинов» благодаря запуску ЗапСиб и увеличение доли нефтехимических продуктов в структуре нашего бизнеса способствуют дальнейшему снижению зависимости от волатильности цен на нефть.

В 2019 году устойчивость нашей бизнес-модели вновь внесла значительный вклад в достижение высоких показателей рентабельности по EBITDA и операционного денежного потока, несмотря на волатильность как на энергетическом, так и на нефтехимическом рынках. Динамика показателя EBITDA СИБУРа оказалась одной из наиболее устойчивых среди глобальных нефтехимических компаний, а совокупная рентабельность по EBITDA Компании осталась на стабильно высоком уровне и за 2019 год составила 32,3%.

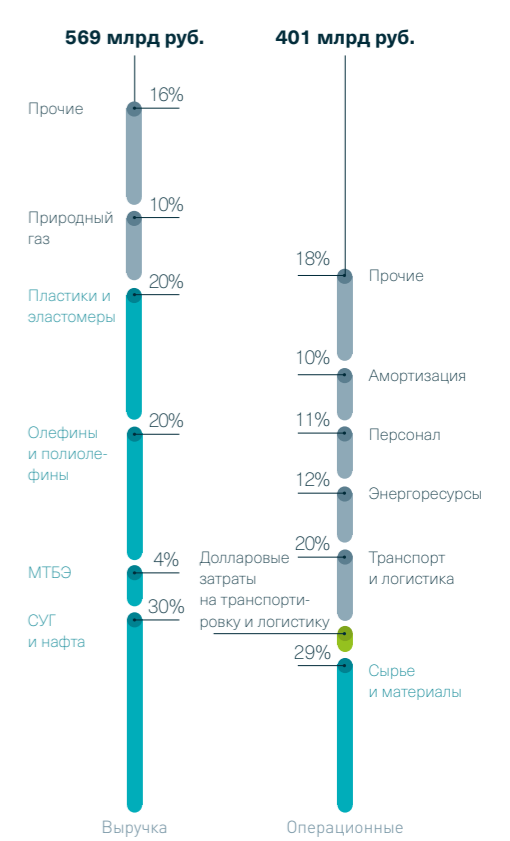
См. Экономическая среда в 2019 году, стр. 38–39

ИНТЕГРАЦИЯ ПЕРЕРАБОТКИ И УСТОЙЧИВАЯ РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПО EBITDA



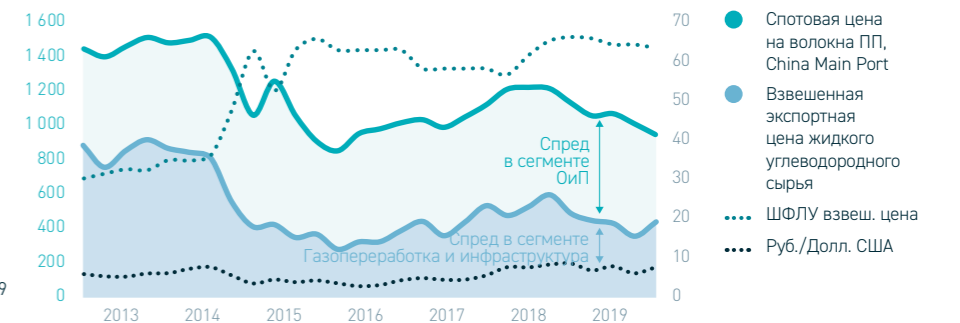
- Средняя цена на нефть марки Brent, долл. США/барр.
- Показатель EBITDA СИБУРа, млрд долл. США
- Рентабельность по EBITDA, млрд руб.
- Олефины и полиолефины, млрд руб.
- Пластики, эластомеры и промежуточные продукты, млрд руб.
- Газопереработка и инфраструктура, млрд руб.
- Нераспределенная EBITDA, млрд руб.

ВЫРУЧКА И РАСХОДЫ СИБУРА: ВЛИЯНИЕ ВАЛЮТНЫХ КУРСОВ



- Иностранная валюта (Долл. США, евро)
- Рубль
- Привязанный к долл. США

НЕФТЕХИМИЧЕСКИЙ СПРЕД ПОДДЕРЖИВАЕТ МАРЖУ СЕГМЕНТА ГАЗОПЕРЕРАБОТКА И ИНФРАСТРУКТУРА



3

СИБУР обладает существенным потенциалом роста за счет реализации инвестиционных проектов мирового масштаба для увеличения доли продукции с более высокой добавленной стоимостью в совокупном выпуске

В истории СИБУРа 2019 год был отмечен важным событием: с опережением сроков были закончены строительные работы на Запсибе — проект мирового масштаба по производству полиолефинов, запуск которого окажет трансформационное влияние на всю цепочку создания стоимости Компании. Запсиб утроит мощности Компании в сегменте полиолефинов, что значительно увеличит долю продукции с более высокой добавленной стоимостью в совокупном выпуске, способствуя дальнейшему снижению зависимости СИБУРа от ситуации на энергетических рынках. В течение первого квартала 2020 года загрузка производственных мощностей Запсиба достигла 68%, что помогло СИБУРу компенсировать негативные эффекты от снижения цен на углеводородное сырье за счет большего внутреннего потребления продуктов газопереработки и роста объемов производства полимеров.

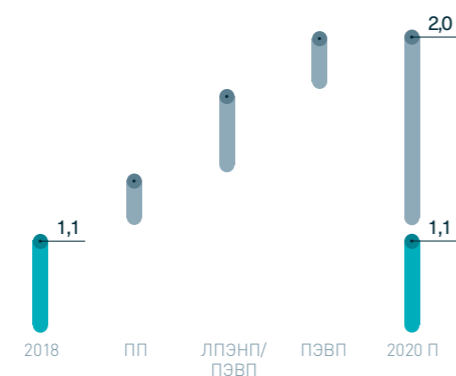


См. **ЗапсибНефтехим** стр. 32–34

СИБУР также рассматривает возможность инвестирования в еще один знаковый проект — строительство Амурского газохимического комплекса (АГХК) с целью развития производства нефтехимической продукции в Восточной Сибири на основе этанового сырья, поставки которого будут осуществляться с Амурского газоперерабатывающего завода компании «Газпром». Планируемая годовая мощность проекта составит около 2,3 млн тонн полиэтилена и 400 тыс. тонн полипропилена, что, как ожидается, станет еще одним важным шагом на пути к увеличению объемов переработки углеводородного сырья на территории России. СИБУР планирует реализовывать проект путем учреждения совместного предприятия (СП) с China Petroleum and Chemical Corporation (Sinopec). Sinopec планирует участие в СП с долей 40% (в апреле 2020 года китайская компания получили все необходимые внутрикорпоративные одобрения для участия в проекте). Проект открывает для Компании новые возможности по экспорту продукции на азиатский рынок, в частности, в Китай.

См. **Амурский ГХК** на стр. 35–36

РАСШИРЕНИЕ МОЩНОСТЕЙ СИБУРА ЗА СЧЕТ ЗАПСИБА



Нематериальная ценность бизнеса

1

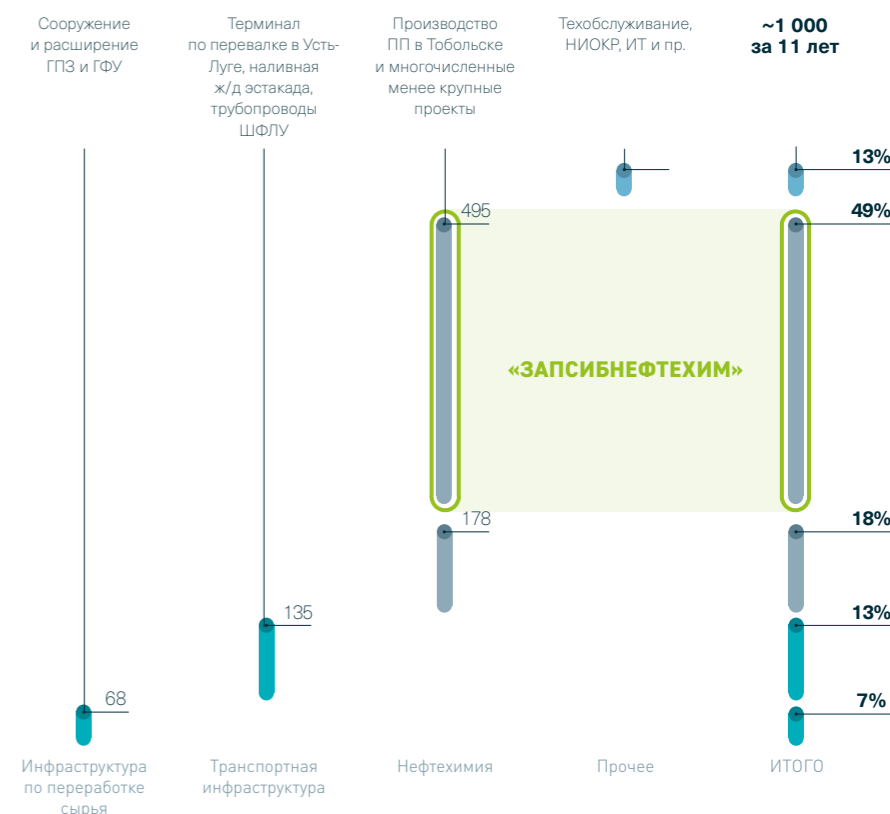
Профессиональные команды менеджмента и акционеров с успешным подтвержденным опытом создания стоимости

СИБУром управляет опытная команда менеджмента с передовой отраслевой экспертизой, демонстрирующая высокий рост результатов и успешную реализацию проектов.

В рамках реализации наших стратегических инвестиционных проектов, таких как Запсиб, Компания опирается на доказавшую свою эффективность систему управления, а также современные ИТ-системы управления проектами и команду опытных проектных менеджеров. Завершение строительства Запсиба с опережением сроков и положительные отзывы покупателей о качестве тестовой продукции, выпускаемой на производственном комплексе, стали ещё одним доказательством эффективности нашей системы управления.

Наш успешный опыт реализации проектов с соблюдением сроков и бюджета позволил нам выйти за рамки реализации собственной инвестиционной программы и предложить свой опыт сторонним организациям через ведущий российский центр по управлению проектированием, поставками, логистикой и строительством «НИПИГАЗ».

ПОРТФЕЛЬ РЕАЛИЗОВАННЫХ ПРОЕКТОВ, МЛРД РУБ. (БЕЗ УЧЕТА НДС)



2

Приверженность принципам устойчивого развития, «зеленым инициативам» и инновационному развитию

СИБУР развивает ответственный бизнес в соответствии с принципами устойчивого развития, ориентируясь на создание ценности для всех стейкхолдеров. Наш бизнес вносит вклад в достижение целей в области защиты окружающей среды, в переход к экономике замкнутого цикла и улучшение качества жизни людей. Наши инициативы в области инноваций, в том числе открытие исследовательского центра ПолиЛаб, направлены на создание

высококачественных, экологически чистых материалов с улучшенными возможностями повторного использования или переработки. В январе 2020 года мы утвердили Стратегию в области устойчивого развития Компании до 2025 года, в которой определены основные направления работы и конкретные цели, работа по достижению которых позволит СИБУРу внести вклад в экологическое и социальное благополучие.

См. **Устойчивое развитие**, стр. 86–101 и **НИОКР** и **Программа цифровой трансформации** стр. 80–83

Стратегия роста

Стратегические приоритеты

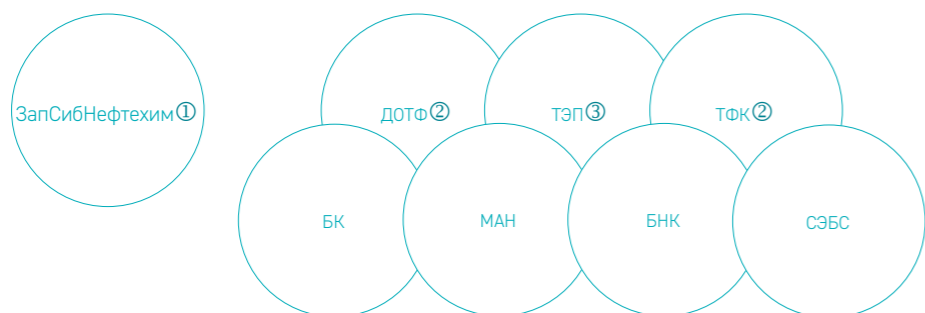
ОЛЕФИНЫ И ПОЛИОЛЕФИНЫ

ПЛАСТИКИ, ЭЛАСТОМЕРЫ И ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ ПРОДУКТЫ

ГАЗОПЕРЕРАБОТКА И ИНФРАСТРУКТУРА

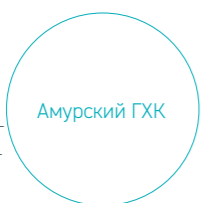
1 Расширение основной производственной базы

- Монетизация низкочастотных углеводородов в Тобольске с интеграцией в существующую инфраструктуру и предприятия
- Разработка новых проектов в зависимости от потребностей на домашнем и международном рынках
- Реализация проектов с низкими потребностями в капитале на базе нашего опыта строительства нефтехимических мощностей
- Увеличение объемов жидкого углеводородного сырья, поступающего от газовых компаний, на основе расширения базы газового конденсата в регионе



2 Рост за пределами основной производственной базы для выхода в новые регионы сегмента «олефинов и полиолефинов», используя инфраструктуру газопереработки сторонних компаний

- Разработка нефтехимических продуктов на базе инфраструктуры газопереработки сторонних компаний
- После значительного расширения за последние 10 лет существенные новые инвестиции не ожидаются



3 Акцент на устойчивое будущее

- Переход к экономике замкнутого цикла путем создания портфеля устойчивых продуктов в течение всего жизненного цикла
- Исследования и разработки, направленные на переработку полимеров и использование возобновляемого сырья
- Минимизация воздействия на окружающую среду и климат
- Минимизация воздействия на окружающую среду и климат



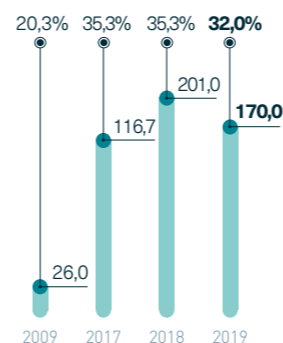
4 Непрерывное повышение операционной эффективности

- Повышение эффективности в соответствии с лучшими международными бенчмарками в части операционных показателей за счет проектов, не требующих значительных капитальных вложений:
- продолжение цифровизации бизнес-процессов;
 - устранение узких мест, максимизация времени эксплуатации оборудования и увеличение объемов производства;
 - мероприятия по повышению энергоэффективности: сокращение расходов энергоресурсов и повышение индекса энергоемкости;
 - мероприятия, направленные на эффективность технологии производства: снижение удельных норм расходов сырья и материалов и повышение индекса технологической эффективности.

1 Пусконаладочные работы и запуск завершены по состоянию на 31 марта 2020 г.
 2 Завершен в 2019 г.
 3 Завершен в январе 2020 г.
 4 Проект по переработке ПЭТФ в настоящее время на рассмотрении.

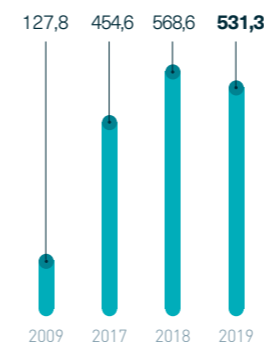
ЕБИТДА
170 млрд руб.
 06,5x

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПО ЕБИТДА
32,0%
 012 п.п.



Рентабельность по ЕБИТДА, %

ВЫРУЧКА
531 млрд руб.
 04,2x



См. Устойчивое развитие, на стр. 88-89

За последние десять лет СИБУР увеличил выручку и ЕБИТДА в 4 и 7 раз соответственно, значительно повысив свою операционную эффективность. Трансформация стала возможна во многом благодаря организационному росту и стратегическому фокусу на наиболее маржинальных сегментах нефтехимического бизнеса. Мы продали ряд непрофильных и менее крупных активов и сконцентрировали наши усилия на инвестициях в обеспечение сырьевой базы в рамках нашего бизнеса «Газопереработка и инфраструктура», а также на расширении мощностей в сегменте «Олефинов и полиолефинов».

Сегодня основа нашей стратегии заключается в использовании структурных преимуществ и сбалансированной бизнес-модели СИБУРа, которые позволяют нам достигать устойчивого и прибыльного роста. Наша долгосрочная цель — дальнейшая диверсификация продуктового портфеля в нефтехимии с высокой добавленной стоимостью для максимальной монетизации сырьевого преимущества.

В структурном плане наш долгосрочный рост обусловлен крупномасштабными инвестиционными проектами, такими как ЗапСибНефтехим, который трансформирует всю нашу цепочку создания стоимости и укрепляет наши позиции с точки зрения удовлетворения растущего спроса на продукцию нефтехимии на локальном рынке, а также расширения экспорта

продукции с высокой добавленной стоимостью. Начало продаж продукции, произведенной на ЗапСиб, позволило повысить финансовую гибкость Компании, что особенно важно на фоне подготовки к реализации другого стратегического проекта — Амурский Газохимический Комплекс (АГХК) в Восточной Сибири.

Мы также продолжаем работу над реализацией отдельных стратегических инициатив, направленных на расширение ассортимента на наших предприятиях по производству пластиков и эластомеров, что позволит нам извлечь выгоду из складывающихся потребительских тенденций на внутреннем и мировом рынках.

В конце 2019 — начале 2020 годов принципы устойчивого развития и создания ценности для общества стали частью стратегии СИБУРа — Советом директоров Компании была утверждена соответствующая Стратегия в области устойчивого развития Компании до 2025 года. В документе определены 5 основных направлений работы и конкретные цели по каждому из них. Мы ожидаем, что реализация данной Стратегии повысит прозрачность принимаемых нами мер в части устойчивого развития для всех наших стейкхолдеров. Компания намерена ежегодно сообщать о прогрессе реализации Стратегии в области устойчивого развития.



ЗапСибНефтехим

В 2019 году СИБУР с опережением графика запустил ЗапСибНефтехим — один из крупнейших в мире производственных комплексов, который утроит наши мощности по производству полиолефинов. ЗапСиб расположен на территории Тобольского нефтехимического хаба, на базе имеющейся инфраструктуры с доступом к сырью в Восточной Сибири. Данная производственная площадка значительно расширит наши возможности по увеличению стоимости за счет монетизации углеводородного сырья Компании. На фоне сложной макроэкономической ситуации в начале 2020 года, запуск полимерных мощностей ЗапСива помогает нам компенсировать негативные эффекты от снижения цен на углеводородное сырье за счет повышения объемов переработки собственного сырья и поддержания продаж в сегменте Олефинов и полиолефинов.

Один из крупнейших передовых нефтехимических комплексов в мире

ЗапСиб проектировался как одна из самых передовых производственных нефтехимических площадок на глобальном нефтехимическом рынке. Конфигурация проекта включает установку пиролиза мощностью 1,5 млн тонн этилена в год и производство полиолефинов мощностью 1,5 млн тонн полиэтилена (ПЭ) и 0,5 млн тонн полипропилена (ПП). Новая установка добавляет к марочному ассортименту линейный полиэтилен низкой плотности (ЛПЭНП) и полиэтилен высокой плотности (ПЭВП), в то время как существующие мощности СИБУРа позволяют производить только полиэтилен низкой плотности (ПЭНП). При строительстве ЗапСива использовались уникальные инновационные и безопасные для экологии технологии, за счет которых удалось минимизировать потребность в оборудовании и технике, а также воздействие на окружающую среду в ходе строительства.

ДИЗАЙН ПРОЕКТА



Задача проекта: усиление нашего сырьевого преимущества и увеличение производственных масштабов

На конец 2018 года нефтехимические мощности СИБУРа были способны перерабатывать около 31% доступного сырья в более маржинальную нефтехимическую продукцию. Остальные 69% продавались на внешнем рынке в виде товарных СУГов или нефти. При выходе на проектную мощность ЗапСиб позволит нам перенаправить 2,7 млн тонн СУГов на производство полиолефинов, вдвое увеличивая объемы перерабатываемого сырья и способствуя более высокой прибыльности и устойчивости к колебаниям цен на нефть. Подобный результат должен быть достигнут без каннибализации сегмента «Газопереработки и инфраструктуры», так как все внутригрупповые продажи между сегментами осуществляются на рыночных условиях.

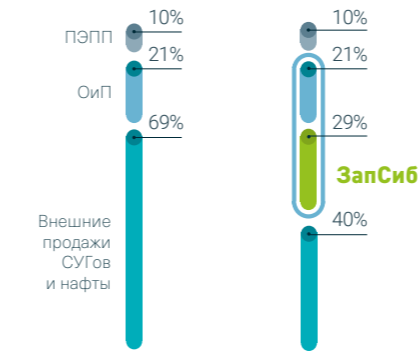


Долгосрочные контракты с поставщиками и развитая транспортная и перерабатывающая инфраструктура обеспечивают сегмент «Газопереработки и инфраструктуры» СИБУРа значительными объемами сырья — СУГов и нефти. После переработки ШФЛУ в товарные углеводороды, возникает альтернатива продать эти углеводороды на Европейском рынке (так как спрос на внутреннем рынке ограничен), либо направить их в глубокую переработку на производство полиолефинов.

См. **Бизнес-модель** стр. 8-9

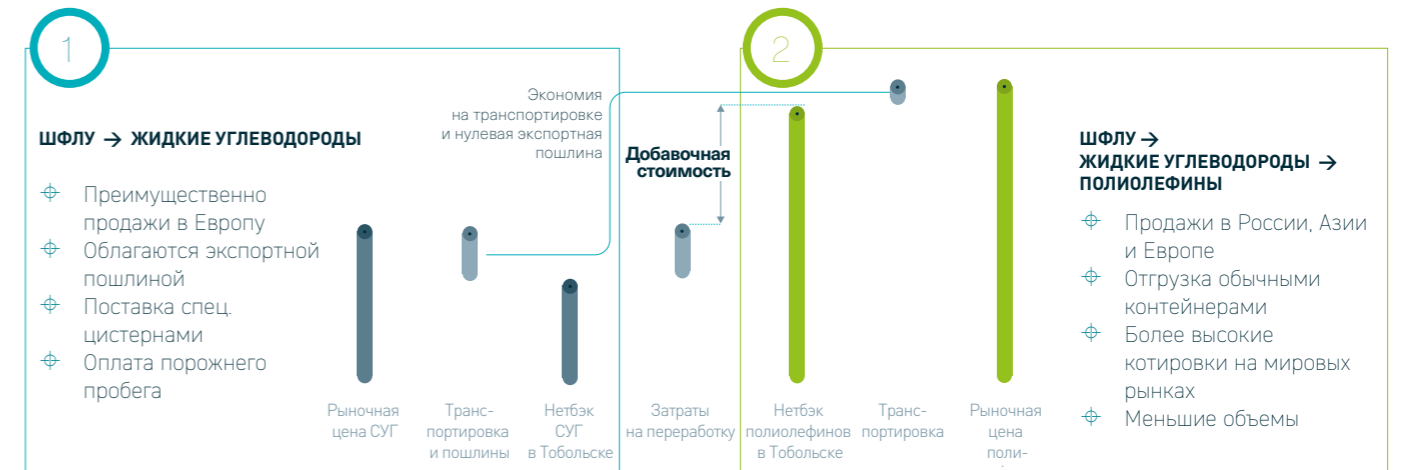
В первом случае почти половина стоимости произведенных в Тобольске СУГов теряется за счет высокой стоимости транспортировки легко воспламеняющихся углеводородов и экспортных пошлин. Во втором случае, перерабатывая СУГи в полиолефины с более высокой добавленной стоимостью, мы несем меньшие затраты на транспортировку полимерных гранул, которые не облагаются экспортными пошлинами. Учитывая избыточные объемы углеводородного сырья и экономию на транспортировке, запуск ЗапСива позволит снизить зависимость СИБУРа от волатильности энергетических рынков и значительно расширить географию поставок и продуктивное предложение.

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СЫРЬЯ ПО СЕГМЕНТАМ



XX% — доля сегмента в потреблении СУГов и нефти

ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТЬ ПРОЕКТА ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВА ПОЛИОЛЕФИНОВ

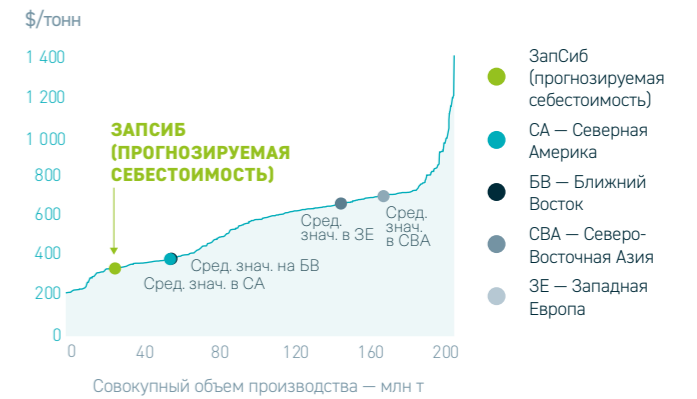


ЗапСиб станет одним из самых низкостратных производственных комплексов среди глобальных нефтехимических компаний

Кривая затрат по этилену демонстрирует конкурентные преимущества ЗапСива с точки зрения стоимости сырья. ЗапСиб расположен в нижней части кривой затрат наряду с производителями Ближнего Востока и Северной Америки. Конкурентная позиция низкостратных производителей полиолефинов на Ближнем Востоке обусловлена низкими фиксированными ценами на этан, утверждаемыми на государственном уровне. Стоимость производства на ЗапСиве находится ниже среднего уровня как американских, так и российских производителей благодаря низким издержкам СИБУРа на сырье, сравнительно низкой стоимости энергоресурсов и рабочей силы в России, а также экономии на масштабе.

См. **Факторы инвестиционной привлекательности** стр. 24

ОЖИДАЕТСЯ, ЧТО ПРОЕКТ БУДЕТ НАХОДИТЬСЯ В 1-ОМ КВАРТИЛЕ ГЛОБАЛЬНОЙ КРИВОЙ СЕБЕСТОИМОСТИ 2022, исходя из цены на нефть марки Brent 58 \$/барр.



Стратегия продаж и маркетинга: импортзамещение и эффективная дистрибуция, ориентированная на дефицитные экспортные рынки

СИБУР планирует реализовывать свою продукцию как на внутреннем, так и на ключевых зарубежных рынках с дефицитом предложения, таких как Китай, Турция и Европа, используя рост спроса на полиолефины и свои преимущества низкокостратного производителя в сравнении с конкурентами.

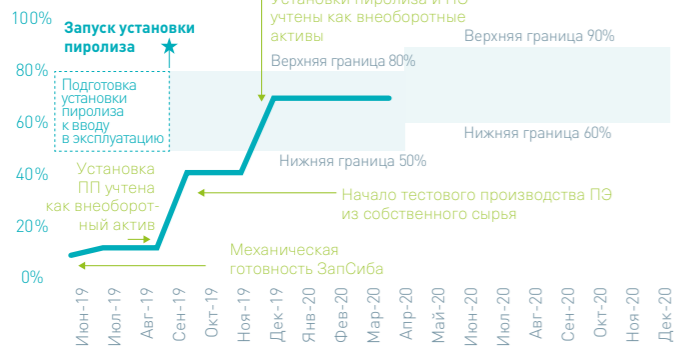
Согласно расчетам, порядка 40% выпускаемой на ЗапСибне продукции будет реализовываться на внутреннем рынке, замещая импорт полиолефинов, востребованных в России, из Азии, Ближнего Востока и Европы.

За прошедшие два года мы расширили торговые представительства Компании в России и других ключевых регионах, в частности, Компания теперь представлена офисом в Вене, четырьмя офисами в Китае и офисом в Стамбуле. Мы полностью сформировали портфель клиентов в наших ключевых регионах и в июне 2019 года заключили с Sinopec соглашение о дистрибуции на территории КНР полиэтилена, произведенного на ЗапСибне.

В 2019 году мы также продолжили совершенствование логистической системы, чтобы гарантировать, что как платформа в Тобольске, так и полимерный кластер в Калуге запущены и исправно функционируют до запуска дистрибуции.

ПРОГРЕСС РАБОТ НА ЗАПСИБЕ: ЗАПУСК ОСНОВНЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ УСТАНОВОК, ПРЕДСТОЯЩИЕ ТЕХНИЧЕСКИЕ РАБОТЫ ПО УСТРАНЕНИЮ УЗКИХ МЕСТ

ПОКАЗАТЕЛЬ ЗАГРУЗКИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ МОЩНОСТЕЙ ПП И ПЭ, %



● Фактические показатели ЗапСиб
● Показатели по отрасли

Источники: данные Компании на 31 марта 2020 г.; отраслевые показатели представлены Nexant.

① Продажи ПЭ ЗапСиб не отражены в совокупных продажах Компании за 2019 год и отчете о прибылях и убытках, поскольку установки пиролиза и производства полиэтилена продолжали работать в режиме тестовой загрузки по состоянию на конец года и не были учтены как операционные активы.

② Долларовый эквивалент мультивалютного финансирования, рассчитанный на основании средних курсов валют (рубли к доллару, рубль к евро) за год.

③ Расчет произведен на основании курсов валют по состоянию на 31 марта 2020 года.

Ход работ и статус по наращиванию мощностей на производстве

В 2019 году мы завершили строительные и пусконаладочные работы на всех технологических и производственных объектах ЗапСиб с большим опережением графика, успешно запустив производство полипропилена и полиэтилена^①.

Постепенный вывод ЗапСиб на полную мощность остается нашим стратегическим приоритетом в 2020 году. Так, в первом квартале 2020 года загрузка комплекса достигла 68% от проектной мощности. За этот период объем произведенного полипропилена и полиэтилена составил порядка 370 тыс. тонн. Показатели нагрузки комплекса находятся в рамках среднеотраслевых стандартов, сместившись немного выше среднего значения диапазона, определенного на первый год. Мы считаем, что нам удастся сохранить свои позиции в этом диапазоне или даже превзойти его к концу 2020 года.

Общий объем инвестиций в ЗапСиб был пересмотрен в сторону снижения, с 9,5 млрд долларов США до приблизительно 8,8 млрд долларов США по состоянию на конец марта 2020 года. Компания уже инвестировала 8,2 млрд долларов США^②. Оставшийся объем капитальных вложений оценивается примерно в \$0,6 млрд^③, из которых 0,4 млрд долларов США обеспечены гарантированными кредитными линиями от экспортно-кредитного агентства и займом от Нового банка развития (НБР).

Сотрудничество с лучшими зарубежными партнерами

ЗапСиб был выполнен при сотрудничестве с ведущими международными лицензиарами и ЕР-подрядчиками, которые имеют опыт реализации передовых проектов на мировом уровне с крупнейшими глобальными корпорациями.

СИБУР СЛЕДИТ ЗА ХОДОМ РЕАЛИЗАЦИИ ВСЕГО ПРОЕКТА



PR Установка пиролиза | PP Производство ПП | PE Производство ПЭ | OZH Общецеховое хозяйство

Амурский Газохимический Комплекс

СИБУР рассматривает проект Амурского Газохимического Комплекса (АГХК) как еще один возможный драйвер расширения присутствия в сегменте нефтехимии с более высокой добавленной стоимостью. В рамках этого проекта в Восточной Сибири будет запущено нефтехимическое производство на основе этанового сырья и СУГов, которые будут поставляться с Амурского Газоперерабатывающего Завода (ГПЗ) «Газпрома». В расширенной конфигурации Амурский ГХК станет крупнейшим в мире интегрированным производителем полиолефинов общей мощностью до 2,3 млн тонн полиэтилена и 400 тыс. тонн полипропилена в год. В мае 2018 года и сентябре 2019 года СИБУР и Газпром подписали долгосрочные соглашения о поставках этана (окончательная договоренность) и СУГов (предварительная договоренность) общим объемом в 3,5 млн тонн в год.

Целесообразность проекта

Запуск Амурского ГХК предоставит Компании возможность открыть доступ к новым стабильным источникам сырья за счет обширной инфраструктуры газопровода «Сила Сибири» и Амурского ГПЗ. Согласно расчетам, проект создаст благоприятные условия для монетизации СУГов и этана в Амурской области и позволит нарастить экспорт полимеров с высокой добавленной стоимостью на китайский рынок, характеризующийся наличием структурного дефицита предложения. За счет Амурского ГХК СИБУР также получит доступ к этановой фракции (побочный продукт добычи газа).



Производство: метан, этан, пропан, бутан, пентан-гексановая фракция
 Мощности по переработке^④ газа: 42 млрд куб. м^⑤
 Мощности по производству гелия: 60 тыс. куб. м^⑥

④ Источник: Газпром.
 ⑤ Ожидаемая мощность, млрд куб. м.
 ⑥ Ожидаемая мощность, млн куб. м.

АМУРСКИЙ ГПЗ (ГАЗПРОМ)

Проектная мощность переработки Амурского ГПЗ (Газпром начал строительство в 2015 г.) составит **42 МЛРД КУБ. М В ГОД**, что сделает его **ОДНИМ ИЗ КРУПНЕЙШИХ В МИРЕ КОМПЛЕКСОВ ПО ПЕРЕРАБОТКЕ ПРИРОДНОГО ГАЗА**. Производственная мощность завода составит:

Гелий:

до **60**
МЛН КУБ. М В ГОД

Этан:

около **2,5**
МЛН ТОНН В ГОД

Пропан:

около **1**
МЛН ТОНН В ГОД

Бутан:

около **500**
ТЫС. ТОНН В ГОД

Пентан-гексановая фракция:

около **200**
ТЫС. ТОНН В ГОД

По данным Газпрома, по состоянию на середину февраля 2020 года работы по проекту выполнены более чем на 50%. Ввод в эксплуатацию первых двух технологических линий запланирован на 2021 год. Согласно расчетам, Амурский ГПЗ выйдет на полную проектную мощность в начале 2025 года. Управление строительством осуществляет дочерняя компания СИБУРа НИПИГАЗ (входит в Группу СИБУР).

Основные этапы проекта и статус работ

На данный момент Амурский ГХК находится на расширенной стадии проектирования, ведется подготовка площадки под строительство.

Завершение строительства будет синхронизировано с вводом в эксплуатацию четвертой очереди Амурского ГПЗ Газпромом, то есть ориентировочно не ранее 2024 года.

Данный проект предполагает строительство крупномасштабной установки этанового пиролиза и установок по производству полиэтилена. В строительстве объекта будут задействованы ведущие мировые инженерные и технологические компании, что обеспечит высокую эффективность и экологическую безопасность проекта. В феврале 2020 года СИБУР заключил ESPP-соглашение с Linde AG на предоставление услуг по проектированию и строительству установки пиролиза (инжиниринговые работы и закупочная деятельность будут осуществляться совместно с «НИПИГАЗ»). Chevron Phillips и Univation Technologies выступят лицензиарами установки ПЭ, Technimont/Sinopec предоставят услуги по разработке расширенного базового проекта для обеих установок — ПЭ и ПП. LyondellBasell была выбрана в качестве лицензиара установки ПП.

СИБУР также привлечет международную компанию для проведения регулярных экологических аудитов строительных работ с целью минимизации воздействия проекта на окружающую среду.

Бюджет и финансирование

По предварительным оценкам, инвестиции в проект составят около 10,7 млрд долларов США.

В июне 2019 года СИБУР и China Petroleum & Chemical Corporation (Sinopec) подписали основные условия возможного создания совместного предприятия (СП) на базе Амурского ГХК. В случае принятия СИБУРом инвестиционного решения по проекту, Sinopec планирует участие в СП с долей 40%. В апреле 2020 года Sinopec получила все необходимые корпоративные разрешения для участия в проекте. СИБУР и Sinopec рассматривают разделить затраты на финансирование проекта пропорционально долям участия. Чтобы покрыть потребности в финансировании Амурского ГХК, мы рассматриваем различные доступные источники финансирования, в том числе проектное финансирование и привлечение средств от экспортно-кредитных агентств, и других финансовых организаций из России, Китая, США и Европы.

Пластики, эластомеры и промежуточные продукты

Пластики, эластомеры и промежуточные продукты (ПЭПП) — это вторая составляющая нашего нефтехимического бизнеса и вершина нашей цепочки создания стоимости. Нашим стратегическим приоритетом в этом сегменте является расширение ассортимента нашей продукции с целью удовлетворения внутреннего спроса на передовые нефтехимические решения, а также использование возможности для замещения менее конкурентоспособного импорта.

Рост производства ПЭПП обеспечивается отдельными проектами, не требующими значительных капитальных вложений, и подкрепляется нашим опытом строительства современных эффективных нефтехимических предприятий. В 2019 году мы успешно завершили два таких проекта: строительство первого в России завода по производству диоктилтерефталата (ДОТФ) и реконструкция производства терефталевой кислоты (ТФК) в Благовещенске (Республика Башкортостан). Наши ключевые области для расширения в 2020 году и в среднесрочной перспективе — это термоэластопласты (ТЭП), малеиновый ангидрид (МАН), бутилкаучук, бутадиен-нитрильный каучук (БНКС) и сополимеры СЭБС.

ДОТФ — новый экологичный продукт СИБУРа

Диоктилтерефталат (ДОТФ) — это усовершенствованный экологически чистый пластификатор, более безопасная и прочная альтернатива фталатным пластификаторам. ДОТФ используется в качестве

компонента в напольных и кровельных покрытиях, обоях, кабельных соединениях и других строительных изделиях. Новое производство СИБУРа мощностью 100 тыс. тонн в год, запущенное в мае 2019 года на заводе «Сибур-Химпром» в Перми, является крупнейшей производственной площадкой ДОТФ в Европе. Новое производство успешно замещает импортные пластификаторы в России, а также поставляет продукцию на европейский рынок.

Производство ТФК в Благовещенске

В августе 2019 года СИБУР завершил реконструкцию производственного комплекса терефталевой кислоты на заводе ПОЛИЭФ в Благовещенске, благодаря чему удалось увеличить мощность завода примерно на 30% до 350 тыс. тонн в год, повысив при этом эффективность производства и уровень экологической безопасности. Завод ПОЛИЭФ остается единственным действующим производителем ТФК в России. ТФК используется для получения полиэтилентерефталата (ПЭТ), одного из самых распространенных полимеров в мире, который необходим для производства пластиковых бутылок, синтетических волокон, различных видов упаковки и медицинских принадлежностей. ТФК также используется для производства экологически чистых пластификаторов для игрушек, напольных покрытий и прочей продукции массового использования.

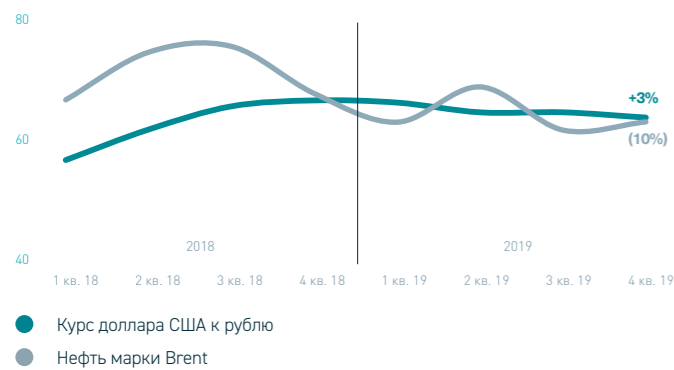
Проекты	Основные аспекты	Сфера применения	Мощность и капитальные затраты	Срок завершения
НОВОЕ ПРОИЗВОДСТВО ДИОКТИЛТЕРЕФТАЛАТА (ДОТФ) НА АО «СИБУР-ХИМПРОМ» В ПЕРМИ	<ul style="list-style-type: none"> Замещение импорта продуктов-аналогов Поставки на экспортные рынки, где спрос на ДОТФ активно растет 	<ul style="list-style-type: none"> Напольные и кровельные покрытия Обои, кабельная смесь, другие строительные изделия 	100 000 т в год 6,9 млрд руб.	
МОДЕРНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА ТФК НА АО «ПОЛИЭФ» (БЛАГОВЕЩЕНСК, БАШКОРТОСТАН)	<ul style="list-style-type: none"> Возможность замещения значительной доли продукции Повышение производственной эффективности и экологической безопасности предприятия 	<ul style="list-style-type: none"> Производство ПЭТФ для упаковки и других сфер применения 	350 000 т в год 6,4 млрд руб.	
РАСШИРЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА ТЭП НА АО «ВОРОНЕЖСИНТЕЗКАУЧУК» (ВОРОНЕЖ)	<ul style="list-style-type: none"> Эффективное использование дополнительных объемов бутадиена с ЗапСиб 	<ul style="list-style-type: none"> Строительство дорог и тротуаров (производство битумно-полимерных связующих смесей) Кровельный материал 	50 000 т в год 5,1 млрд руб.	2020
ПРОИЗВОДСТВО ПОЛИБУТАДИЕНБУТИЛКАУЧУКА СП RELIANCE SIBUR (ИНДИЯ)	<ul style="list-style-type: none"> Доступ к быстрорастущему индийскому рынку 25,1% доля в первом в Южной Азии производстве бутылкаучука и галогенированного бутылкаучука Монетизация технологий 	<ul style="list-style-type: none"> Автомобильные шины Продукция для фармацевтики 	120 000 т в год 151 млн долл. США	2019/2020
ПРОИЗВОДСТВО МАЛЕИНОВОГО АНГИДРИДА (МАН), ТОБОЛЬСК	<ul style="list-style-type: none"> Монетизация сырья (бутан), производимого на предприятии СИБУРа в Тобольске Замещение 100% импортируемого МАН Экспорт в страны Европы и Турцию 	<ul style="list-style-type: none"> Автомобильные компоненты, баки и трубы, лакокрасочная продукция, мебель, фармацевтическая продукция 	45 000 т в год 16 млрд руб.	2021
ПРОИЗВОДСТВО БУТАДИЕН-НИТРИЛЬНОГО КАУЧУКА (БНК) В КИТАЕ СП Сибура и SINOPEC	<ul style="list-style-type: none"> Удовлетворение высокого спроса на БНК в Китае 	<ul style="list-style-type: none"> Герметики, шланги и мягкие топливные баки, конвейерные ленты, прорезиненные текстильные ткани 	Срок завершения будет объявлен позднее	Срок завершения будет объявлен позднее
ПРОИЗВОДСТВО СЭБС (БЛОК-СОПОЛИМЕРЫ НА ОСНОВЕ СТИРОЛА, ЭТИЛЕНА И БУТИЛЕНА) В РОССИИ СП Сибура и SINOPEC (50/50)	<ul style="list-style-type: none"> Импортозамещение и удовлетворение уверенно растущего спроса на других рынках 	<ul style="list-style-type: none"> Эластомеры, модификации пластификов и битума, проволока, кабель, игрушки 	≥ 20 000 т в год	Срок завершения будет объявлен позднее

Экономическая среда в 2019 году

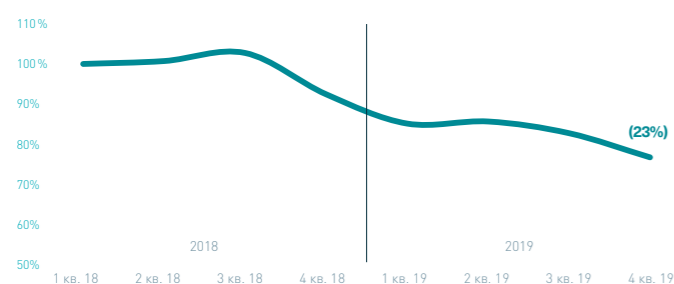
Прошедший 2019 год был довольно непросто для всей нефтехимической отрасли, главным образом из-за влияния торговой войны между США и Китаем в сочетании с замедлением мировой экономики и дисбалансом спроса и предложения на нефтехимических рынках.

Под влиянием негативных макроэкономических факторов в 2019 году было зафиксировано замедление роста российской экономики — ВВП за прошедший год увеличился на 1,3% по сравнению с 2,5% годом ранее. Средняя цена нефти марки Brent в 2019 году составила 64 доллара США за баррель, что на 10% ниже среднего значения в 2018 году. Основной причиной корректировки цены стало увеличение добычи нефти в США опережающими темпами по сравнению с сокращением добычи со стороны стран ОПЕК+. Российский рубль обесценился по отношению к доллару США на 3% в годовом исчислении — средний курс в 2019 году составил 64,7362 руб./долларов США по сравнению с 62,7078 руб./долларов США годом ранее. Как результат, цены на нефть в рублевом выражении по итогам года снизились примерно на 7%. Что касается нефтехимической отрасли, динамика на протяжении всего года сопровождалась нестабильными и снизившимися ценами на основные продукты, — тренд, берущий начало в четвертом квартале 2018 года.

ДИНАМИКА ЦЕН НА НЕФТЬ И КУРСА РУБЛЯ К ДОЛЛАРУ США



ГЛОБАЛЬНЫЙ ХИМИЧЕСКИЙ ИНДЕКС, %^①



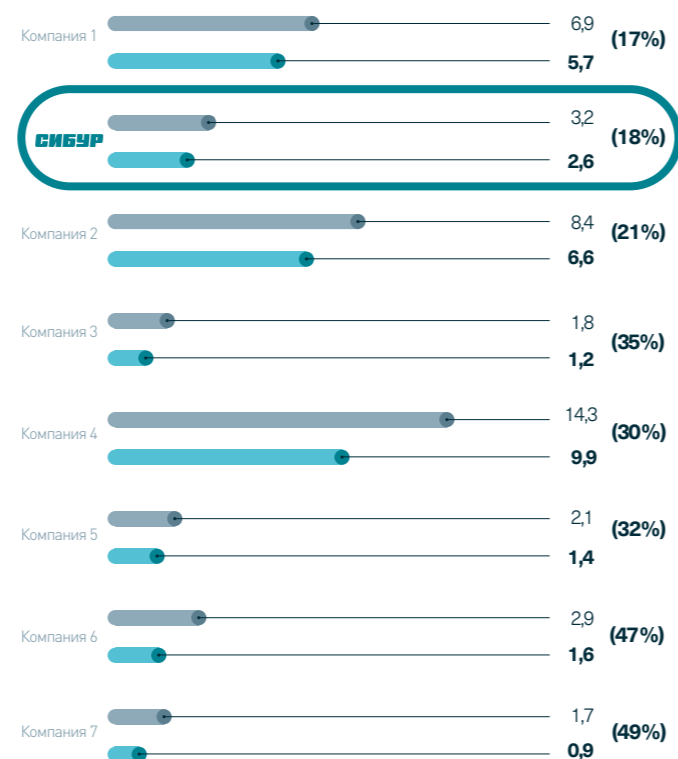
① Сводный индекс ICIS, включает 12 химических продуктов: ПЭ, ПП, этилен, пропилен, бензол, толуол, параксилон, стирол, бутадиен, метанол, ПВХ, ПСВ.

Устойчивость бизнес-модели СИБУРа

Негативная макроэкономическая конъюнктура в 2019 году отразилась на финансовых показателях глобальных нефтехимических компаний. При этом СИБУР оказался более устойчивым по сравнению с большинством мировых компаний отрасли, добившись по итогам года достойных финансовых результатов. Негативные тенденции оказали существенное влияние на отрасль, послужив причиной переноса сроков или прекращения реализации ряда проектов. За счет использования структурного сырьевого преимущества и благодаря сбалансированной бизнес-модели, СИБУР сравнительно более устойчив к рыночным колебаниям и способен продолжать реализацию масштабных и высокоэффективных проектов.

УСТОЙЧИВОСТЬ БИЗНЕС-МОДЕЛИ СИБУРА

ЕВИТДА, МЛРД ДОЛЛ. США



На слайде представлены следующие участники рынка (в алфавитном порядке): Braskem, Dow, LyondellBasell, SABIC, Petronas, PTT Chemicals, Westlake Chemical.

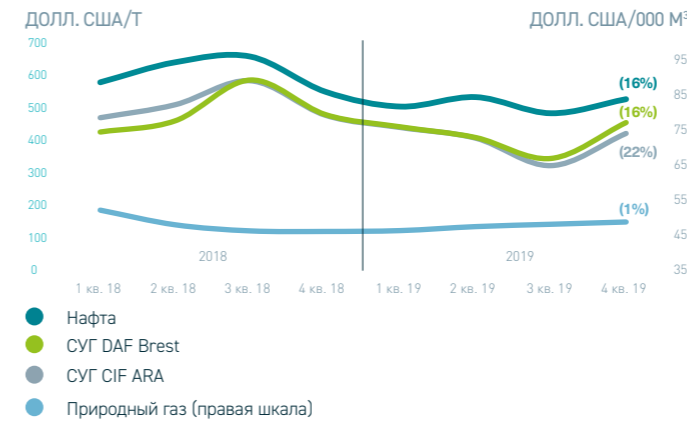
Источник: Bloomberg, информация компаний.

Газопереработка и инфраструктура

Нисходящая динамика стоимости нефти выступила драйвером понижения цен на углеводородное сырье, которые в результате продемонстрировали гораздо более глубокое снижение. Котировки на СУГИ и нефть сократились примерно на 20%, главным образом по причине увеличения объемов СУГов, экспортируемых из США на фоне роста добычи нефти и ПНГ, а также снижения спроса на нефть в качестве сырья для химических производителей в Европе в результате высоких объемов американских СУГов, доступных на рынке.

КОТИРОВКИ НА ПРОДУКТЫ СЕГМЕНТА ГАЗОПЕРЕРАБОТКА И ИНФРАСТРУКТУРА

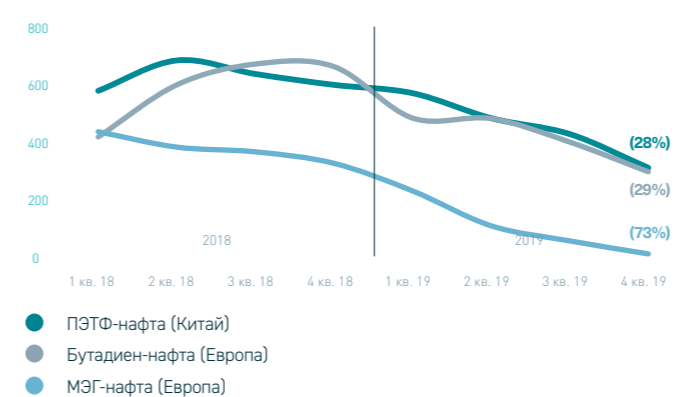
ДОЛЛ. США/Т



Пластики, эластомеры и промежуточные продукты

На протяжении 2019 года в сегменте Пластиков, эластомеров и промежуточных продуктов также сохранялась нисходящая ценовая динамика. За год спред ПЭТФ-нафта снизился на 28% в основном как результат эффекта высокой базы 2018 года, вызванной дефицитом предложения из-за форс-мажорных обстоятельств крупных производителей, задержкой ввода новых мощностей, а также высоким спросом на фоне жаркого лета. Резкое снижение спреда МЭГ-нафта обусловлено продолжающимся наращиванием мощностей ранее запущенных проектов. Что касается эластомеров, ослабление спреда было вызвано стороной спроса, главным образом за счет снижением продаж автомобилей по всему миру.

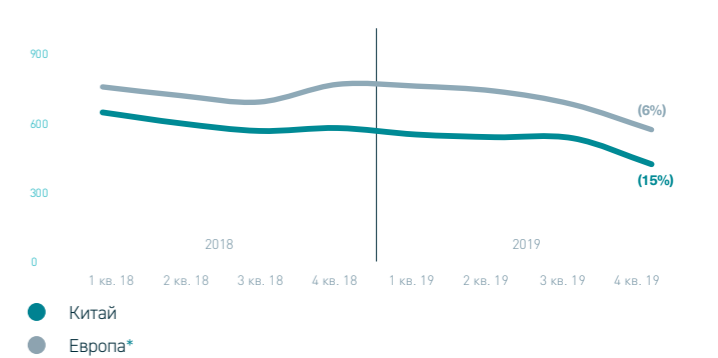
СПРЕД ПОЛИПРОПИЛЕНА К НАФТЕ (СЕГМЕНТ ОИП), ДОЛЛ. США/Т



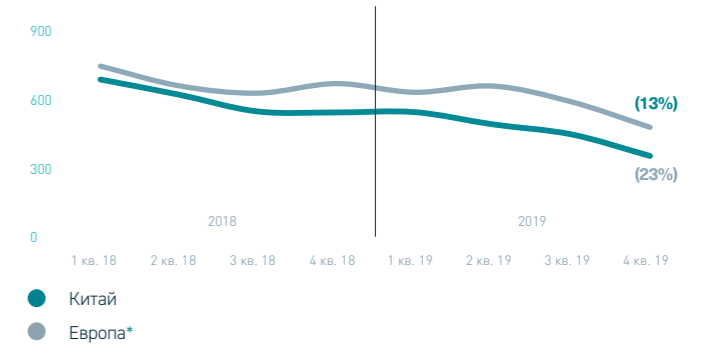
Олефины и полиолефины

Цены на полиолефины продолжили демонстрировать негативную динамику в связи с продолжающимся наращиванием ранее введенных в эксплуатацию мощностей в США и Азии, а также на фоне слабой рыночной активности. Спреды на полиэтилен продолжили снижение в связи с новой волной запуска установок пиролиза, еще более усиленное вводом новых мощностей в Азии, а также снижением запасов, что стало следствием торговой войны между США и Китаем. Цены на полипропилен также находились под давлением из-за слабой рыночной активности в Китае и прироста новых мощностей.

КЛЮЧЕВЫЕ СПРЕДЫ К НАФТЕ СЕГМЕНТА ПЭИПП, ДОЛЛ. США/Т



СПРЕД ПОЛИПРОПИЛЕНА** К НАФТЕ (СЕГМЕНТ ОИП), ДОЛЛ. США/Т



Источник: IHS.

* Цены спот.

** ПЭ как среднее между ПЭНП, ЛПЭНП и ПЭВП.

Обзор результатов Группы за 2019 год

Результаты операционной деятельности

В 2019 году газоперерабатывающие заводы (ГПЗ) СИБУРа переработали 22,6 млрд куб. метров^① попутного нефтяного газа (ПНГ), что на 1,5% выше показателя за аналогичный период 2018 года. Объем фракционирования ШФЛУ остался на уровне 2018 года и составил 7,7 млн тонн^②. Реализация СУГ сократилась на 4,0% до 5,1 млн тонн вследствие роста внутреннего потребления данного вида сырья в ходе пусконаладочных работ на «ЗапСибНефтехиме».

СИБУР увеличил объемы реализации большинства наименований по сравнению с 2018 годом. Реализация полипропилена выросла на 26,3% до 737 тыс. тонн в результате старта тестовых продаж полипропилена, произведенного на «ЗапСибНефтехиме» и сокращения сроков остановочных ремонтов на производствах полипропилена в Томске и Тобольске. Объемы реализации полиэтилена остались на уровне 2018 года и составили 261 тыс. тонн. Реализация пластиков и продуктов оргсинтеза также осталась на уровне 2018 года и составила 793 тыс. тонн. Объем продаж эластомеров вырос на 8,8% до 529 тыс. тонн в результате заключения новых контрактов и реализации накопленных запасов.

Финансовые результаты

В 2019 году выручка Компании сократилась на 6,6% по сравнению с 2018 годом и составила 531,3 млрд рублей со следующей динамикой по бизнес-сегментам:

✦ Выручка сегмента Олефинов и полиолефинов увеличилась на 4,8% и составила 105,7 млрд рублей. Рост был преимущественно связан со стартом тестовых продаж полипропилена «ЗапСибНефтехима» и частично нивелирован негативной ценовой динамикой на международных рынках.

✦ Выручка сегмента Пластиков, эластомеров и промежуточных продуктов сократилась на 10,6% до 152,8 млрд рублей в основном за счет снижения цен на продукты сегмента.

В тысячах тонн, если не указано иное	Год, закончившийся 31 декабря		
	2019	2018	Изменение
Объемы переработки и закупки сырья			
Переработка ПНГ, доля СИБУРа ^② (млн куб. м)	22 617	22 283	1,5%
Фракционирование ШФЛУ, доля СИБУРа ^①	7 739	7 712	0,3%
Объемы продаж			
Продукты нефтехимии, в том числе:	3 767	3 686	2,2%
Полипропилен	737	583	26,3%
Полиэтилен (ПЭНП)	261	262	(0,6%)
Эластомеры	529	486	8,8%
Пластики и продукция оргсинтеза	793	800	(0,8%)
Промежуточные продукты и другая химия	542	483	12,1%
Продукты газопереработки, в том числе:	6 317	6 402	(1,3%)
СУГ	5 145	5 357	(4,0%)
Нафта	1 172	1 045	12,2%

✦ Выручка сегмента Газопереработки и инфраструктуры сократилась на 11,5% до 213,0 млрд рублей на фоне негативной ценовой динамики СУГ и нефти.

В 2019 году наши операционные расходы практически не изменились и составили 401,4 млрд рублей по сравнению с 403,6 млрд рублей в 2018 году. Данное снижение было вызвано главным образом более низкой стоимостью сырья на фоне падения котировок, и существенным сокращением объема товаров для перепродажи, что было почти полностью компенсировано изменением остатков НЗП, а также увеличением затрат на транспортировку и логистику и амортизации.

Показатель EBITDA Компании сократился на 15,4% и составил 170 млрд рублей со следующей динамикой по бизнес-сегментам:

✦ EBITDA сегмента Олефинов и полиолефинов увеличилась на 30,0% до 49,0 млрд рублей в основном за счет снижения закупочной цены сырья в сочетании с ростом объемов реализации ПП, частично компенсированным снижением отпускных цен.

✦ EBITDA сегмента Пластиков, эластомеров и промежуточных продуктов снизилась на 44,0% до 19,5 млрд рублей в основном за счет более узких спредов по сравнению с прошлым годом и более высоких цен на сырье (терефталевая кислота).

✦ EBITDA сегмента Газопереработки и инфраструктуры снизилась на 21,5% до 99,8 млрд рублей в основном за счет снижения отпускных цен. Этот фактор был частично компенсирован более низкими закупочными ценами на сырье.

Чистая прибыль выросла на 27,6% и составила 141,4 млрд рублей в основном вследствие переоценки долговых обязательств в иностранной валюте.

Чистые денежные средства от операционной деятельности снизились на 22,4% до 124,5 млрд рублей на фоне снижения EBITDA и повышения уплаченного налога на прибыль. Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности, снизились на 5,8% до 125,6 млрд рублей в основном из-за снижения капитальных затрат на ЗапСиб в связи с продвинутой стадией проекта, частично компенсированных более высокими расходами, связанными с новыми проектами.

① Не включая объемы третьих лиц, перерабатываемые на мощностях СИБУРа.

② Включая приобретение основных средств, нематериальных активов и прочих необоротных активов.

Млн руб., если не указано иное	Год, закончившийся 31 декабря		
	2019	2018	Изменение
Выручка (за вычетом НДС и экспортных пошлин), включая:			
Олефины и полиолефины	105 717	100 862	4,8%
Пластики, эластомеры и промежуточные продукты	152 805	171 003	(10,6%)
Газопереработка и инфраструктура	213 030	240 818	(11,5%)
EBITDA	170 020	201 007	(15,4%)
Олефины и полиолефины	48 979	37 679	30,0%
Пластики, эластомеры и промежуточные продукты	19 511	34 816	(44,0%)
Газопереработка и инфраструктура	99 788	127 107	(21,5%)
Рентабельность по EBITDA	32,0%	35,3%	(3,3 п.п.)
Олефины и полиолефины	36,1%	28,8%	7,3 п.п.
Пластики, эластомеры и промежуточные продукты	12,5%	20,0%	(7,5 п.п.)
Газопереработка и инфраструктура	39,1%	43,1%	(4,0 п.п.)
Чистая прибыль	141 367	110 760	27,6%
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности	124 468	160 409	(22,4%)
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности, включая:	(125 555)	(133 286)	(5,8%)
Капитальные вложения ^①	(150 378)	(151 438)	(0,7%)

Долговые обязательства

По состоянию на 31 декабря 2019 года общая сумма долговых обязательств Компании составила 379,7 млрд рублей, увеличившись на 14,2% по сравнению с 31 декабря 2018 года. Рост показателя связан с продолжением выборки кредитных линий под проект «ЗапСибНефтехим», а также включением в состав долга обязательств по аренде в соответствии с применением нового стандарта IFRS 16 с 1 января 2019 года.

Чистый долг^② СИБУРа на 31 декабря 2019 года вырос на 14,1% по сравнению с 31 декабря 2018 года и составил 362,3 млрд рублей.

Соотношение чистый долг/EBITDA на 31 декабря 2019 составило 2,1х по сравнению с 1,6х на 31 декабря 2018 года.

Млн руб., если не указано иное	На 31 декабря		
	2019 года	2018 года	Изменение
Общий долг			
Традиционный долг	116 213	86 637	34,1%
Долг, привлеченный для проекта «ЗапСибНефтехим»	248 202	245 774	1,0%
Долгосрочные обязательства по аренде	15 324	—	н.м.
Денежные средства и их эквиваленты	17 443	14 783	18,0%
Чистый долг	362 296	317 628	14,1%
Традиционный чистый долг	119 390	74 770	59,7%
Чистый долг, привлеченный для проекта «ЗапСибНефтехим»	242 906	242 858	н.м.



Более подробная информация доступна в разделе MD&A на стр. 126

① Включая приобретение основных средств, нематериальных активов и прочих необоротных активов.

② Чистый долг рассчитывается как общая сумма долга за вычетом денежных средств и их эквивалентов.



Управление рисками

Система управления рисками является важнейшей составляющей корпоративной стратегии СИБУРа. В основе системы управления рисками лежит непрерывный процесс выявления, оценки и минимизации краткосрочных и долгосрочных рисков, которые могут оказать влияние на деятельность Компании, ее стоимость и на возможность ведения бизнеса. СИБУР непрерывно реализует мероприятия и внедряет инициативы, направленные на совершенствование системы управления рисками и выработку подходящих решений для минимизации рисков, возникающих в ходе операционной деятельности и при реализации стратегических инициатив.

КЛЮЧЕВЫЕ ЦЕЛИ

- Обеспечение достижения стратегических целей Компании;
- Сохранение стоимости активов и повышение операционной эффективности.

РЕАЛИЗОВАННЫЕ УЛУЧШЕНИЯ В 2019 ГОДУ

- Сформирована база рисков Компании, содержащая актуальную информацию о динамике рисков, стратегиях реагирования и соответствующих мероприятиях менеджмента;
- Внедрен инструмент «тепловая карта» рисков Компании, визуализирующая в единой системе координат совокупности рисков характерных для ключевых функциональных направлений бизнеса;
- Разработаны карты ключевых рисков для рассмотрения на Комитете по аудиту при Совете директоров и для принятия решений менеджментом Компании.

НЕПРЕРЫВНОЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ

- Регулярная актуализация базы данных и тепловой карты рисков Компании по итогам завершенных аудитов, верификации ключевых рисков, текущего анализа и мониторинга процессов Компании;
- Реализация инициатив по автоматизации системы управления рисками в корпоративной ИТ-среде;
- Разработка панелей индикаторов для оперативного мониторинга рисков в ключевых сферах деятельности;
- Дальнейшая интеграция системы управления рисками в процессы бизнес-планирования, что позволит нам:
 - Оценить вероятность достижения запланированных КПЭ;
 - Оценить потенциальные отклонения в достижении КПЭ, установленных в бизнес-плане, в результате реализации риска;
 - Оценить корреляции и взаимосвязи между рисками;
 - Минимизировать отклонения фактических результатов от целевых показателей, за счет структурированных мер реагирования на неблагоприятные события.



① Ответственные за риски докладывают об их статусе ежегодно на Комитете по аудиту.

Принципы управления рисками

КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД

Мы применяем комплексный и единый подход к управлению рисками. Проведение единой политики в отношении всей совокупности рисков требует целостного управления всеми рисками с учетом их воздействия друг на друга.

ЦЕЛЕПОЛАГАНИЕ

Риски выявляются одновременно с постановкой целей. Для эффективного управления рисками мы стремимся интегрировать анализ рисков при определении бизнес-целей на всех уровнях Компании.

ОТКРЫТОЕ ОБСУЖДЕНИЕ

Управление рисками предполагает открытое обсуждение как внутри Компании, так и с ключевыми стейкхолдерами. Сотрудники СИБУРа участвуют в процессе управления рисками, оценивают вероятность возникновения рисков и возможный ущерб, и предлагают свои варианты по снижению вероятности их возникновения и влияния. Обсуждение рисков происходит как внутри департаментов, так и на межфункциональных сессиях по управлению рисками.

АНАЛИЗ РЕАЛИЗОВАВШИХСЯ РИСКОВ

Анализируя прошлый опыт — причины возникновения рисков и извлеченные уроки — и обмениваясь знаниями в масштабах всей Группы, мы стремимся предотвратить повторение аналогичных проблем в других подразделениях Группы. Обмен знаниями и опытом в отношении реализованных рисков позволяет нам оптимизировать процессы управления рисками в масштабах всей Группы.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Сотрудники СИБУРа на всех уровнях ответственны за управление рисками в сфере своих функциональных обязанностей и зонах контроля. В соответствии с разработанными матрицами рисков и контрольными процедурами конкретные работники осуществляют предписанные действия по управлению рисками.

ПРИНЯТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ С УЧЕТОМ ИНФОРМАЦИИ О РИСКАХ

Все управленческие решения принимаются с учетом информации о рисках, полученной из внутренних и внешних источников, учитывая дополнительные риски, которые могут возникнуть в результате реагирования на риск.

ГИБКОСТЬ И ГОТОВНОСТЬ К ПЕРЕМЕНАМ

Управление рисками требует постоянной оценки, гибкости и образа мышления, ориентированного на превентивное реагирование, во всех сферах бизнеса. Открытость к изменениям позволяет нам использовать преимущества новых идей и технологий и воплощать их в возможности, одновременно снижая негативные последствия.

НЕПРЕРЫВНОСТЬ ПРОЦЕССА

Управление рисками предполагает постоянный процесс взаимосвязей и изменений. Компоненты системы управления рисками могут воздействовать друг на друга. Все элементы нашей системы управления рисками взаимосвязаны и влияют друг на друга, и они напрямую связаны с бизнес-процессами Компании и обновляются для отражения основных изменений и развития бизнеса.

Структура системы управления рисками



② Решением Комитета по аудиту к ключевым рискам отнесены события, которые существенным образом могут повлиять на достижение ключевых целей Компании в кратко- и долгосрочной перспективе.

Ключевые риски

Производственные риски

Рыночные риски

Риски информационной безопасности

Сырьевые риски

Логистические риски

Риски инвестиционной деятельности

Техногенные риски

Регуляторные риски

Риски в области устойчивого развития и изменения климата¹

Риски долгосрочной финансовой устойчивости

В Компании применяется подход, основанный на оценке рисков в процессе принятия решений и управления деятельностью. Риски рассматриваются как неотъемлемая часть бизнеса, а управление ими является частью обязанностей любого сотрудника Компании. В отношении выявленных рисков проводится регулярная оценка и мониторинг, планируется и отслеживается выполнение мероприятий, направленных на снижение вероятности и последствий реализации рисков.

Ключевые риски² и стратегии реагирования на них рассматриваются и утверждаются Комитетом по аудиту при Совете директоров в рамках заседаний. Регулярный пересмотр перечня ключевых рисков позволяет сфокусировать усилия менеджмента и работников на управлении наиболее значимыми рисками, способными оказать существенное влияние на деятельность Компании.

Текущий перечень³ ключевых рисков был пересмотрен и утвержден в апреле 2019 года.

¹ Стратегия ПАО «СИБУР ХОЛДИНГ» в области устойчивого развития до 2025 года утверждена Советом директоров СИБУРа 17 декабря 2019 года. Более подробная информация о стратегии доступна по [ссылке](#).

² Решением Комитета по аудиту к ключевым рискам отнесены события, которые существенным образом могут повлиять на достижение ключевых целей Компании в кратко- и долгосрочной перспективе.

³ Представленный перечень рисков не является исчерпывающим и отражает точку зрения о наиболее существенных рисках, основанную на собственных оценках СИБУРа. Анализ рисков, носящих общеэкономический и общесоциальный характер, включая снижение темпов роста экономики, снижение покупательной способности населения и так далее, выведен за рамки данного раздела.

Производственные риски

Техногенные риски

ОПИСАНИЕ

Снижение объемов выпуска продукции, ухудшение качества продукции, увеличение операционных расходов на производство, возникающие в результате сбоев в работе или остановки производственных процессов, выхода из строя или снижении эффективности работы оборудования.

МЕРЫ ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКОВ

Для снижения воздействия рисков Компания производит реконструкцию и модернизацию мощностей; организован постоянный мониторинг работы и состояния оборудования; внедряются передовые методы поддержания и обновления основных фондов; реализуются проекты, связанные с повышением квалификации работников, эксплуатирующих оборудование; ведется работа по защите от перебоев в производстве и незапланированных простоев на ключевых объектах Компании.

ОПИСАНИЕ

Риски, создающие угрозу жизни и здоровью людей, повреждение или разрушение оборудования, зданий и сооружений, загрязнение окружающей среды, возникающее, как при эксплуатации активов Компании, так и в результате возможных аварий на смежных предприятиях.

МЕРЫ ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКОВ

Компания предпринимает активные действия, направленные на минимизацию потенциального воздействия техногенных рисков. В частности, проводится постоянный мониторинг объектов на предмет возникновения аварийных ситуаций, реализуются проекты, связанные с повышением культуры промышленной безопасности персонала, ведется работа по страхованию имущества.

Сырьевые риски

Рыночные риски

ОПИСАНИЕ

Недостаточные объемы предложения сырья на рынке или дефицит отдельных сырьевых фракций, низкое качество сырья.

МЕРЫ ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКОВ

Для управления рисками Компания осуществляет следующие меры:

- ✦ располагает производственные мощности в непосредственной близости от производителей сырья;
- ✦ реализует проекты по дальнейшей разработке и развитию сырьевой базы;
- ✦ инвестирует в развитие инфраструктуры сбора, переработки и транспортировки сырья с целью консолидации потоков углеводородного сырья и обеспечения надежного доступа к сырьевой базе;
- ✦ заключает долгосрочные договоры на поставку сырья;
- ✦ диверсифицирует поставщиков сырья, где это возможно.

ОПИСАНИЕ

Снижение спроса и/или цены на реализацию продукции Компании, включая снижение цен на нефть и нефтепродукты, усиление конкуренции на рынке, а также замещение продуктов Компании альтернативными продуктами.

МЕРЫ ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКОВ

Управление рыночными рисками организовано по нескольким направлениям:

- ✦ мониторинг и анализ рынков;
- ✦ сегментарная диверсификация, развитие продуктового портфеля, диверсификация географий продаж, заключение долгосрочных договоров на реализацию готовой продукции; клиентоориентированный подход, реализуемый через выполнение требований клиентов по качеству продукции, транспортировке, маркировке и упаковке;
- ✦ развитие системы продаж, каналов сбыта с учетом ввода новых мощностей; проведение мероприятий прemarketinga.

Логистические риски

ОПИСАНИЕ

Увеличение логистических затрат, изменения сроков поставки сырья и готовой продукции, изменения качества продукции в процессе транспортировки, погрузки, разгрузки, складского хранения. Неоптимальное обеспечение потребностей производства запасами.

МЕРЫ ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКОВ

Компания разрабатывает альтернативные маршруты транспортировки, реализует мероприятия по созданию и/или развитию объектов инфраструктуры, разрабатывает комплексные долгосрочные решения логистических проблем совместно с партнерами — грузоотправителями, ОАО «РЖД» и государством.

Риски долгосрочной финансовой устойчивости

ОПИСАНИЕ

Дефицит ликвидности, возникновение непредвиденных финансовых потерь, связанных с введением новых видов налогов, увеличением размеров налоговых ставок, трансфертного ценообразования.

МЕРЫ ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКОВ

- ✦ Получены инвестиционные рейтинги BBB-, прогноз «Стабильный» от рейтинговых агентств Fitch и S&P;
- ✦ Ковенанты кредита РФПИ соответствуют условиям евробондов;
- ✦ Активное управление портфелем, включая досрочные погашения кредитов;
- ✦ Расширение кредитных инструментов с использованием государственной поддержки за счет финансирования Фонда Развития Моногородов;
- ✦ Обеспечен доступ к рынку рублевых облигаций: зарегистрированы выпуски облигаций.

Риски информационной безопасности

ОПИСАНИЕ

Выход из строя ключевых информационных систем и оборудования, несанкционированный доступ к информации, искажение информации при ее передаче.

МЕРЫ ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКОВ

Для управления рисками информационных систем в Компании внедрены и продолжают развиваться системы резервного копирования информации, системы защиты информации, каналов и оборудования связи от проникновения из внешней среды.

Риски инвестиционной деятельности

ОПИСАНИЕ

Увеличение сроков и стоимости реализации инвестиционных проектов, недостижение показателей эффективности инвестиционной деятельности в целом.

МЕРЫ ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКОВ

Обеспечивается раннее формирование контрактной стратегии и разработка графиков мобилизации подрядчиков, исходя из производительности и объема работ. Организуется планирование и корректировка фронтов работ исходя из актуальной поставки материалов.

Обеспечивается еженедельный контроль выполнения планов реализации проектов, отслеживание производительности, корректировка плана мобилизации работников.

Отбираются альтернативные поставщики и предоставляется подтверждение размещения заказов и начала изготовления компонентов.

Прорабатываются резервные планы с анализом эффективности.

Регуляторные риски

ОПИСАНИЕ

Изменение нормативно-правовой среды (законодательства, стандартов и требований регуляторов). Политическая нестабильность в России и регионах деятельности Компании, а также международные санкции.

МЕРЫ ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКОВ

Компания применяет информационно-аналитическую систему мониторинга контрагентов и нормативно-правовой среды в целях разработки своевременных мер реагирования на изменение законодательства, проводит консультации и обучение работников по вопросам законодательства, активно участвует в обсуждениях проектов законодательных актов.

Риски в области устойчивого развития и изменения климата

ОПИСАНИЕ

Риски в области устойчивого развития и изменения климата включают в себя негативные факторы и внешние угрозы, связанные с глобальной повесткой в области устойчивого развития, диктующей новые вызовы для бизнеса. Это выражается в неоднородности требований законодательства, ведущей к созданию дополнительных барьеров и ограничений, требованиях основных стейкхолдеров, а также обеспокоенности общественности вопросами устойчивого развития и изменения климата. Компания на постоянной основе ведет работу по повышению эффективности своей деятельности, с точки зрения экологических, корпоративных и социальных аспектов.

МЕРЫ ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКОВ

С целью более централизованного управления данным риском в 2019 году в Компании был создан Департамент Устойчивого развития, а также разработана и утверждена Советом директоров ПАО «СИБУР Холдинг» Стратегия в области устойчивого развития до 2025 года. Отдельной частью Стратегии являются цели по сокращению выбросов парниковых газов, а также по внедрению решений, направленных на переход к экономике замкнутого цикла.

Страхование рисков

Для снижения операционных рисков в СИБУРе действует страховое покрытие, соответствующее мировым стандартам и лучшим практикам. Заключены договоры страхования с авторитетными российскими страховыми компаниями с частичным размещением рисков на международных рынках страхования и перестрахования.

Все предприятия Группы застрахованы по программе страхования имущества (PD). Страхование имущества осуществляется на полную восстановительную стоимость исходя из данных независимого оценщика. Для определения рисков на каждом предприятии привлекается независимый риск-инженер. На основании отчетов привлеченного риск-инженера определяются максимально возможные убытки, организуется мониторинг выполнения рекомендаций, полученных от риск-инженеров.

Для предприятий, аварии или инциденты на которых приведут к наиболее значительным последствиям в деятельности Группы с точки зрения суммарных расходов на восстановление имущества и потерь маржинального дохода, реализуется программа страхования имущества и перерывов в производстве (PD/BI).

СИБУРом также реализуется программа страхования добровольной гражданской ответственности за причинение вреда жизни, здоровью и/или имуществу третьих лиц. Программа реализуется в дополнение к программе обязательного страхования опасных производственных объектов (ОПО), что позволяет получить наиболее эффективное покрытие возможных претензий, полученных в случае наступления аварий или инцидентов на предприятиях Группы.

Для защиты интересов Группы реализуется комплексное страхование рисков директоров, должностных лиц (D&O) — страховое покрытие личной ответственности членов корпоративных органов управления Компании по искам и претензиям третьих лиц, предъявленных в связи с неверными действиями должностных лиц Компании.

С целью эффективной защиты торговой деятельности СИБУРа реализуется комплексная программа страхования грузовых перевозок, а также рисков связанных с поставкой продуктов на условиях отсрочки платежа.

Помимо перечисленных программ, ПАО «СИБУР Холдинг» страхует риски при реализации крупных инвестиционных проектов, среди которых: строительно-монтажные риски, гражданская ответственность, транспортировка грузов и финансовые потери, вызванные задержкой пуска в эксплуатацию вследствие физического повреждения или гибели застрахованных работ.

В Компании происходит постоянное совершенствование условий страхового покрытия, идет взаимодействие с перестраховочным рынком на долгосрочной основе. Перестрахование осуществляется в компаниях с рейтингом финансовой надежности не ниже А-по международной шкале Standard&Poor's.

Группа считает, что страхование выступает лишь одним из способов снижения риска, поэтому снижение максимального совокупного риска достигается при использовании различных методов.

О Б З БИЗНЕСА

О Р

- 50**
Наш бизнес
- 52**
Сфера применения нашей продукции
- 54**
Источники и состав сырья
- 56**
Газопереработка и инфраструктура
- 62**
Олефины и полиолефины
- 66**
Пластики, эластомеры
и промежуточные продукты
- 74**
Цепочка создания стоимости
- 76**
Производственная схема
- 78**
Транспорт и логистика
- 80**
НИОКР
- 82**
Цифровая трансформация

Наш бизнес

СИБУР является уникальной вертикально-интегрированной газоперерабатывающей и нефтехимической компанией.

Мы владеем и управляем крупнейшим газоперерабатывающим бизнесом в России по объемам переработки ПНГ и ШФЛУ и являемся лидером российской нефтехимической отрасли.

Компания закупает побочные продукты добычи нефти и газа у крупнейших российских нефтяных и газовых компаний и перерабатывает их в нефтехимические и топливно-сырьевые продукты.

СИБУР управляет сегментом «Газопереработка и инфраструктура» и двумя нефтехимическими сегментами: «Олефины и полиолефины» и «Пластики, эластомеры и промежуточные продукты».

Наши операционные сегменты различаются по отраслям конечным потребителям, тенденциям спроса и предложения, факторам, определяющим повышение стоимости и, соответственно, по рентабельности. Однако между ними существует высокий уровень интеграции, так как основная доля сырья для нефтехимической части нашего бизнеса поставляется нашим сегментом «Газопереработка и инфраструктура».

Газопереработка и инфраструктура

КЛЮЧЕВЫЕ АКТИВЫ И РЕСУРСЫ^①

- ✦ Крупнейшая в России инфраструктура по переработке и транспортировке углеводородного сырья:
 - Трубопроводы для ПНГ и ШФЛУ, соединяющие месторождения с нашими газоперерабатывающими заводами (ГПЗ) и главной газоделикатизирующей установкой (ГДУ) в Тобольске;
 - Восемь из десяти ГПЗ в Западной Сибири принадлежат СИБУРу;
 - Две ГДУ, в том числе площадка в Тобольске — самые крупные в Восточной Европе; долгосрочное соглашение по переработке сырья на мощностях ГДУ третьей стороны, расположенной на Урале.
- ✦ Долгосрочные контракты на поставку, в среднем на срок 14 лет.

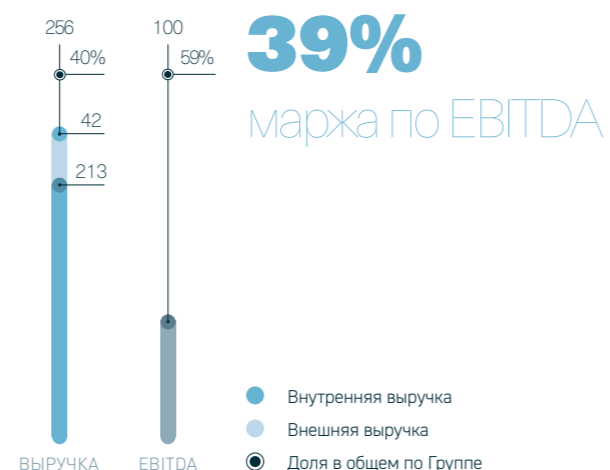
ОПИСАНИЕ НАШЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- ✦ Мы приобретаем побочные продукты добычи нефти и газа (ПНГ и ШФЛУ) и транспортируем их на наши ГПЗ и ГДУ по собственным трубопроводам и с вовлечением инфраструктуры третьих сторон;
- ✦ ГПЗ перерабатывают ПНГ в природный газ и ШФЛУ;
- ✦ ГДУ фракционируют ШФЛУ в СУГ и нефть, которые являются основным сырьем для нефтехимического производства.

КОНЕЧНЫЕ ПРОДУКТЫ^③ И ЦЕННОСТЬ

- ✦ Обеспечение нефтегазовой отрасли уникальным технологическим решением, позволяющим значительно сократить объемы сжигаемого попутного газа и выбросы углекислого газа на месторождениях, на которых ведется добыча сырья;
- ✦ Продано 6,3 млн тонн СУГов и нефти и 18,8 млрд куб. м природного газа;
- ✦ Обеспечение сырьем нефтехимического бизнеса СИБУРа.

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ (2019), МЛРД РУБЛЕЙ



^① По состоянию на 31 декабря 2019 года.

^② Включая установку по производству ПП на Запсибе (другие производственные объекты по состоянию на 31 декабря 2019 года работали в тестовом режиме).

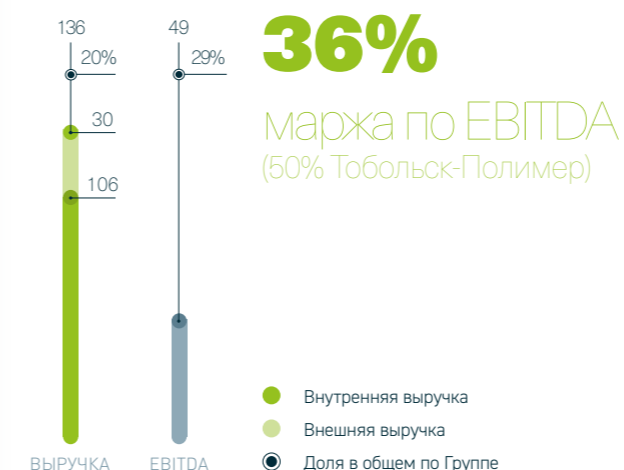
^③ На основе операционных результатов за 2019 г.

Олефины и полиолефины

- ✦ Производственные хабы в Западной Сибири, удобное расположение которых позволяет снизить затраты на транспортировку сырья, и крупные предприятия в Центральной России:
 - Установка для дегидрирования пропана в Тобольске и две установки пиролиза в Томске и Кстово;
 - Три завода по производству полипропилена^② и полиэтилена в Тобольске и Томске, заводы по производству полипропилена в Омске (СП с Газпромнефтью и Группой Титан) и в Москве (СП с Газпромнефтью);
 - Пять заводов для производства БОПП-пленки в Центральной России и Сибири.
- ✦ Производство ПВХ и каустической соды в Нижегородской области (СП с Solvay).

- ✦ Мы производим олефины путем пиролиза (этилен, пропилен и бензол) и дегидрирования (пропилен);
- ✦ Мы производим полиолефины — полиэтилен и полипропилен путем полимеризации олефинов, большая часть которых перерабатывается как сырье внутри Компании;
- ✦ Полипропилен также используется для производства БОПП-пленки.

- ✦ 997 тыс. тонн полипропилена и полиэтилена и 153 тыс. тонн БОПП-пленки отгружено около 850 покупателям в России и за рубежом;
- ✦ По достижению полной загрузки Запсиба, наши мощности по производству полипропилена и полиэтилена вырастут в 3 раза, и продуктовая линейка Компании пополнится новыми видами полиэтилена;
- ✦ Часть олефинов продается на внутреннем рынке, основным покупателем этилена является РусВинил, наше СП с Solvay;
- ✦ Обеспечение сырья для производства пластиков и эластомеров.

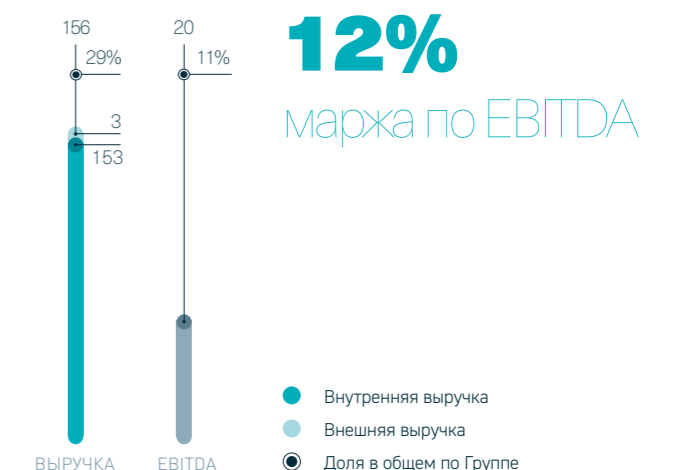


Пластики, эластомеры и промежуточные продукты (ПЭПП)

- ✦ Производственные мощности в Центральной России и Восточной Сибири:
 - Одна установка пиролиза;
 - Четыре завода по производству пластиков и продуктов органического синтеза;
 - Три завода по производству эластомеров.
- ✦ Завод по производству бутылкаучука в Индии (СП с Reliance Industries).

- ✦ На наших предприятиях ПЭПП мы производим:
 - Пластики и продукты органического синтеза (ПЭТФ, гликоли, ПСВ, ДОТФ, спирты и акрилаты);
 - Эластомеры (каучуки);
 - Метил-трет-бутиловый эфир (МТБЭ) и присадки к топливу;
 - Промежуточные продукты.

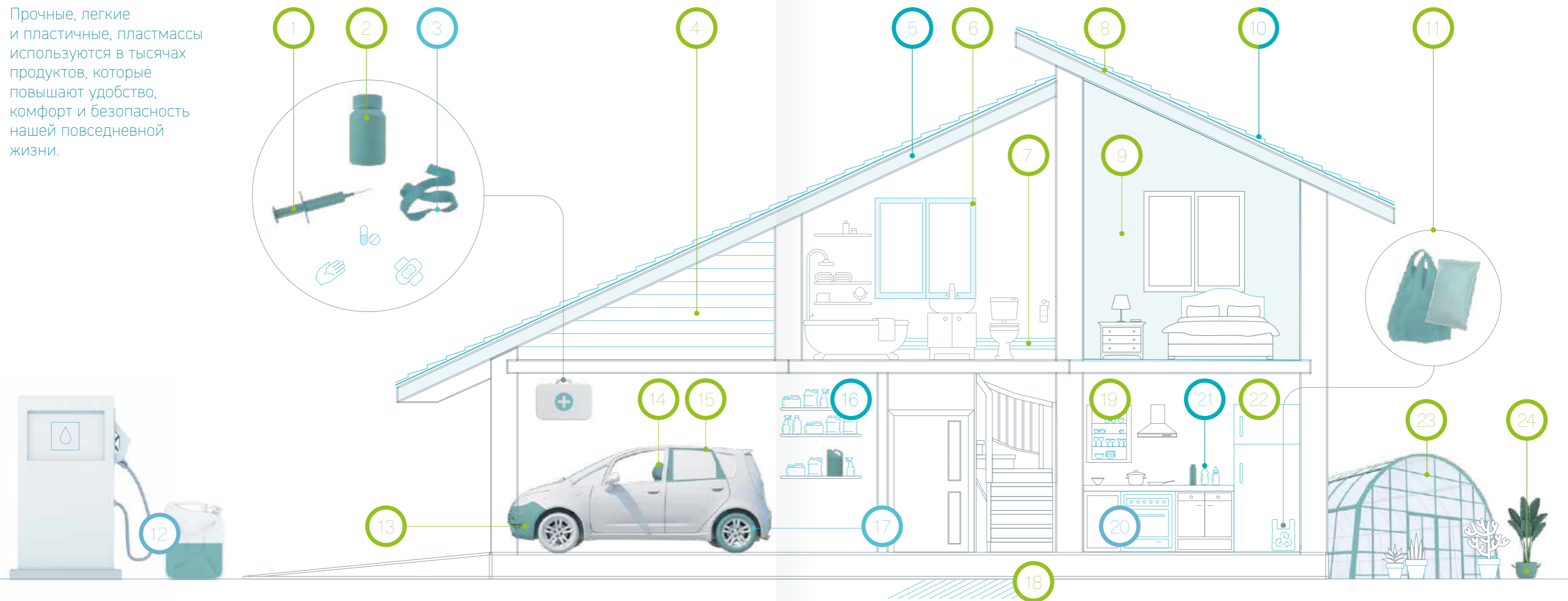
- ✦ Продукция поставляется порядка 1 260 клиентам из сектора FMCG, химической, строительной, автомобилестроительной, сельскохозяйственной и других отраслей по всему миру;
- ✦ Содействие предприятиям и потребителям в экономии энергии, воды и других ресурсов за счет использования современных материалов, в том числе пластмасс и каучуков.



Сфера применения нашей продукции

Сфера применения нашей продукции

Прочные, легкие и пластичные, пластмассы используются в тысячах продуктов, которые повышают удобство, комфорт и безопасность нашей повседневной жизни.



- Олефины и полиолефины
- Пластики и продукты органического синтеза
- Эластомеры
- Мидстрим

- 1 Шприцы (полипропилен)
- 2 Емкости для физраствора (полипропилен)
- 3 Жгуты медицинские (каучук)
- 4 Сайдинг (ПВХ)
- 5 Теплоизоляция (ПСВ)

- 6 Оконные профили и подоконники (ПВХ)
- 7 Трубы и фитинги (полипропилен, полиэтилен, ПВХ)
- 8 Парогидроизоляция кровли (полипропилен)
- 9 Обои и линолеум (ПВХ)

- 10 Кровельные материалы (ПВХ мембрана, ТЭП)
- 11 Упаковка для еды (полипропилен, полиэтилен)
- 12 Моторное топливо (метан, пропан, бутан)
- 13 Бамперы (полипропилен)
- 14 Искусственная кожа (ПВХ)

- 15 Шумоизоляция (полиэтилен)
- 16 Охлаждающие жидкости и антифриз (гликоли)
- 17 Шины (каучук)
- 18 Георешетка и геотекстиль (полипропилен)
- 19 Пластиковая тара и посуда (полипропилен)

- 20 Коммунальные услуги (природный газ)
- 21 Бутылки (ПЭТФ)
- 22 Бытовая техника (полипропилен)
- 23 Теплицы и парники (полипропилен)
- 24 Горшки под рассаду (полипропилен)

Источники и состав сырья

Источники и состав сырья

Компания использует два основных вида углеводородного сырья:

- ✦ **ПНГ** — побочный продукт добычи нефти, который представляет собой сырье для сегмента «Газопереработка и инфраструктура». Перерабатывая ПНГ на наших газоперерабатывающих заводах (ГПЗ), мы производим природный газ и ШФЛУ;
- ✦ Жидкое углеводородное сырье включает **ШФЛУ** (побочный продукт добычи газа), сжиженный углеводородный газ (СУГ) и нефть. Жидкие углеводороды используются в качестве сырья и для сегмента «Газопереработка и инфраструктура», и для нефтехимического бизнеса. Мы производим жидкое углеводородное сырье из ПНГ на наших ГПЗ и на ГФУ, а также закупаем его у третьих сторон.

Для обеспечения наших перерабатывающих и производственных мощностей достаточными объемами сырья СИБУР на постоянной основе сотрудничает с основными крупнейшими нефтегазовыми компаниями в Западной Сибири.

Долгосрочные контракты на поставку повышают предсказуемость цен и объемов сырья и позволяют лучше планировать операционные расходы Компании.

ПНГ

- ✦ Базовая цена ПНГ определяется 3 основными факторами:
 - Регулируемая внутренняя цена на природный газ;
 - Предполагаемое содержание жидких фракций, удаленность источника ПНГ от ГПЗ, стоимость переработки (т.е. для СИБУРа);
 - Альтернативные издержки для продавцов.
- ✦ Российское правительство последовательно проводит политику стимулирования использования нефтяными компаниями ПНГ: штрафы за факельное сжигание газа выросли с 4,5х от стандартных сборов за выбросы в 2012 г. до 25х с 2014 г.

ШФЛУ

- ✦ Цена определяется с учетом международных цен на СУГ и нефть, а также внутренних цен на СУГ;
- ✦ Цена в договорах на поставку жидкого углеводородного сырья определяется экспортным нетбэком и отражает:
 - Содержание фракций СУГ и нефти и стоимость фракционирования (т.е. стоимость для СИБУРа);
 - Транспортные расходы и экспортные пошлины;
 - Альтернативные каналы поставщиков жидкого углеводородного сырья.

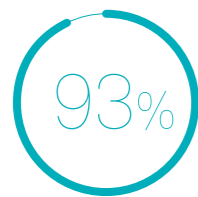
Крупнейшие нефтяные компании



Крупнейшие газовые компании



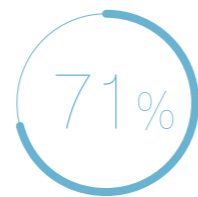
% гарантировано по долгосрочным договорам



Средневзвешенный срок контрактов



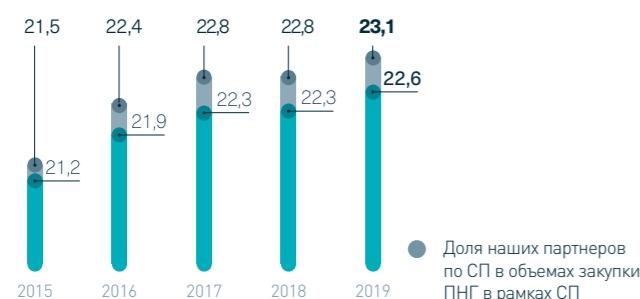
% гарантировано по долгосрочным договорам



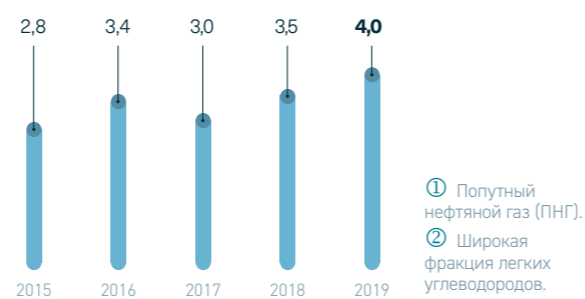
Средневзвешенный срок контрактов



ПНГ, млрд куб. м



ЖИДКОЕ УГЛЕВОДОРОДНОЕ СЫРЬЕ, млн тонн



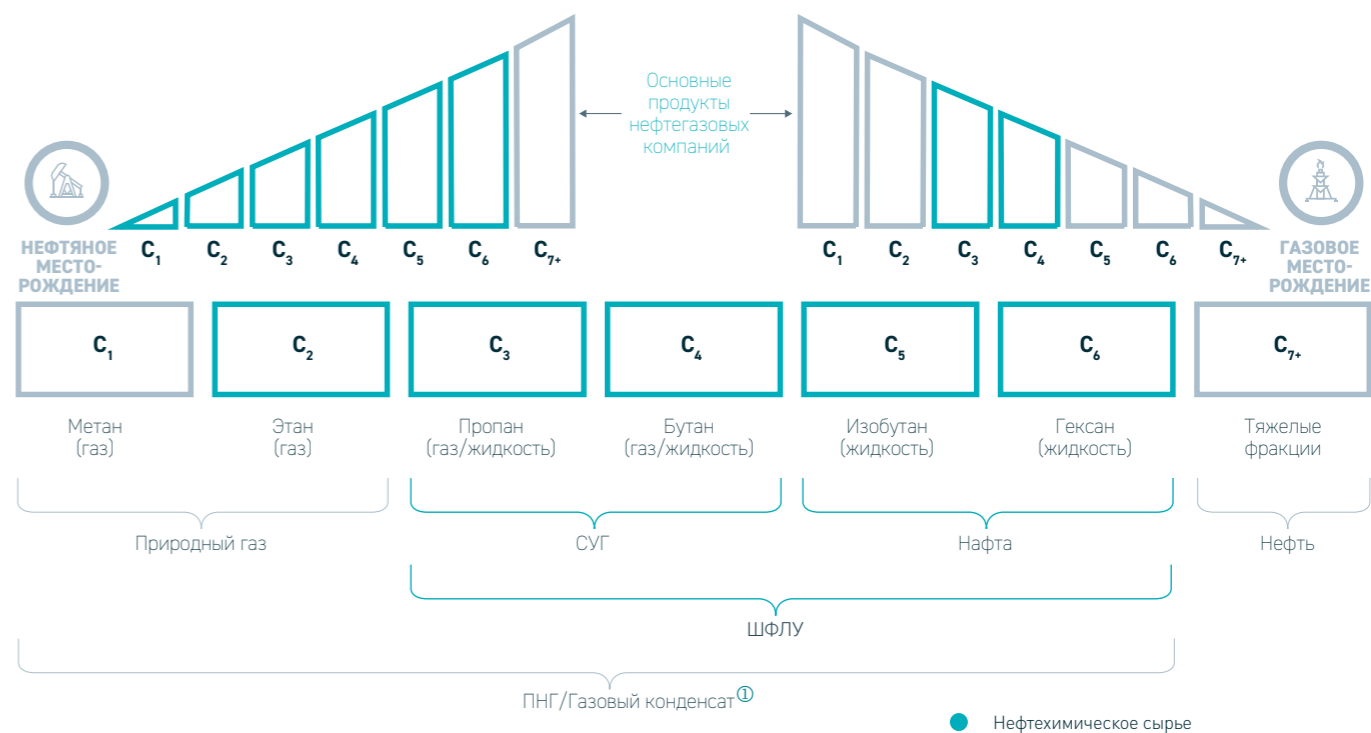
ДРАЙВЕРЫ ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ

ОСНОВНЫЕ ПОСТАВЩИКИ

ПАРАМЕТРЫ ДОГОВОРОВ

ЦЕНОВЫЕ ФАКТОРЫ

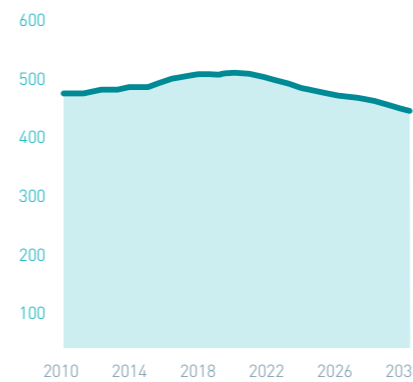
Углеводородная цепочка



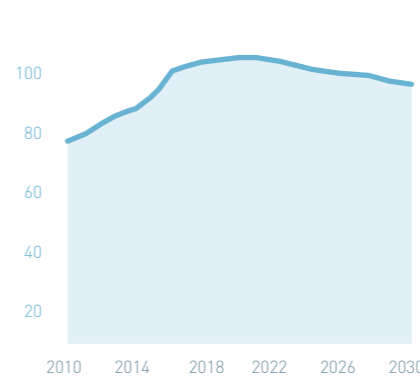
Сырьевые тенденции в Западной Сибири

По оценке Wood Mackenzie, объемы нефтедобычи в России, и, как следствие, добычи ПНГ, сохранят относительно стабильную динамику в регионах со зрелыми нефтяными месторождениями в Западной Сибири. В следующих диаграммах представлены перспективы добычи российской нефти и ПНГ:

ПРОГНОЗ ОБЪЕМОВ ДОБЫЧИ НЕФТИ В РОССИИ, млн тонн



ПРОГНОЗ ОБЪЕМОВ ДОБЫЧИ ПНГ В РОССИИ, млрд куб. м



Учитывая зрелость нефтяных месторождений в Западной Сибири, ожидается, что содержание жидких фракций в добываемом ПНГ может снижаться, но эта тенденция отчасти может быть компенсирована усилиями СИБУРа по увеличению коэффициента извлечения жидких фракций на ГПЗ. За последние несколько лет СИБУР значительно расширил собственную инфраструктуру по транспортировке ШФЛУ, что обеспечило Компании доступ к возросшим объемам газового сырья, поступающего от поставщиков из северных районов Западной Сибири. В дальнейшем Компания не ожидает значительного увеличения объемов поставки жидкого углеводородного сырья; тем не менее, СИБУР планирует наращивать объемы переработки сырья на собственных нефтехимических предприятиях по мере расширения производственных мощностей.

¹ ПНГ и газовый конденсат включают в себя одинаковые углеводородные фракции в разных пропорциях.

Газопереработка и инфраструктура

Продукты сегмента «Газопереработка и инфраструктура», включая СУГи, нефть и природный газ, преимущественно используются в топливной и энергетической промышленности, а также в нефтехимической отрасли как в России, так и за рубежом. Большая часть ШФЛУ собственного производства используется СИБУРОм в качестве сырья для нефтехимической части бизнеса, а также для производства СУГов и нефти.

В 2019 году выручка от реализации продукции сегмента «Газопереработка и инфраструктура» составила 213,0 млрд рублей или 40% в общей выручке Группы, снизившись по сравнению с прошлым годом на 11,5%.

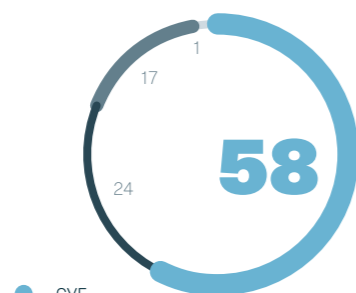
Продажи на внутреннем рынке составили 46% от продаж сегмента «Газопереработка и инфраструктура», в то время как на экспортные продажи пришлось 54%.

Мы используем СУГи, нефть и ШФЛУ в качестве сырья для производства продуктов нефтехимии, а также реализуем эти продукты на рынке.



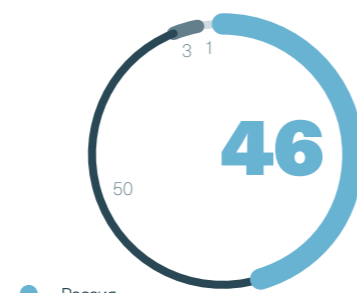
Структура выручки сегмента «Газопереработка и инфраструктура» (2019 г.)

ПО ПРОДУКТАМ, %



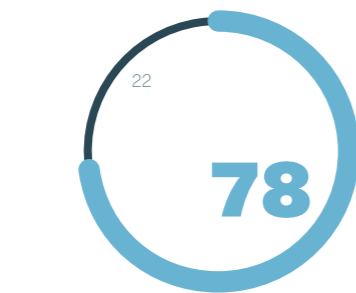
- СУГ
- Природный газ
- Нафта
- Прочие продажи

ПО РЕГИОНАМ, %



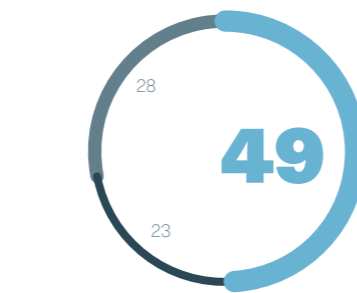
- Россия
- Европа
- Азия
- Прочие

ПО УСЛОВИЯМ РЕАЛИЗАЦИИ: КОНТРАКТ/СПОТ, %

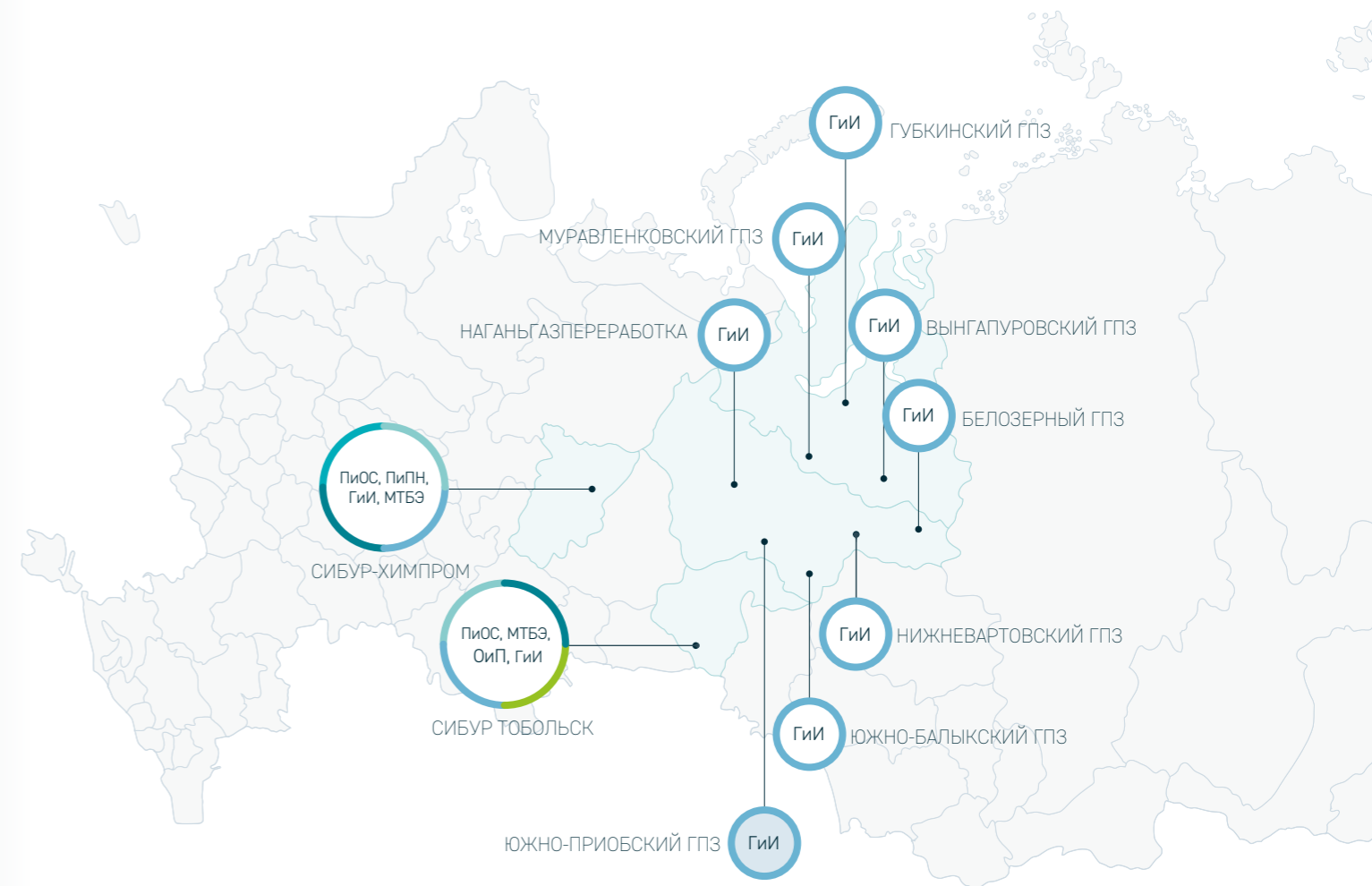


- Контракт
- Спот

ПО ПОТРЕБЛЯЮЩИМ ОТРАСЛЯМ, %



- Нефтехимия
- Коммунальное хозяйство и топливо
- Трейдинг и прочее



- ГИИ Газопереработка и инфраструктура
- ОиП Олефины и полиолефины
- ПиОС Пластики и продукты органического синтеза
- ПиПН Полуфабрикаты и прочие продукты нефтехимии
- МТБЭ МТБЭ и топливные компоненты
- Активы в рамках СП

Продукт	Производственная площадка	Местоположение	Проектная мощность на 31 декабря	
			2019	2018
Перерабатываемые мощности, млрд куб. м ПНГ				
Природный газ				
ШФЛУ	Газоперерабатывающие заводы (ГПЗ)①	Ханты-Мансийский автономный округ	25,4	25,4
Нафта		Ямало-Ненецкий автономный округ		
СУГ				
Перерабатываемые мощности, млн тонн ШФЛУ				
СУГ	Газофракционирующие установки (ГФУ)②	Тобольск	9,5	9,5
Нафта		Пермь		

① Включая ООО «Южно-Приобский ГПЗ» в СП с ПАО «Газпром нефть».
 ② Включая мощности АО «Уралоргсинтез», используемые по долгосрочному договору процессинга.

Наш бизнес • Газопереработка и инфраструктура



Сжиженные углеводородные газы (СУГ)



Описание продукта

К СУГам, главным образом, относятся пропан (C₃), бутан и изобутан (C₄) или смесь пропана и бутана. СИБУР производит СУГи в результате фракционирования ШФЛУ на собственных ГФУ.

Сфера применения

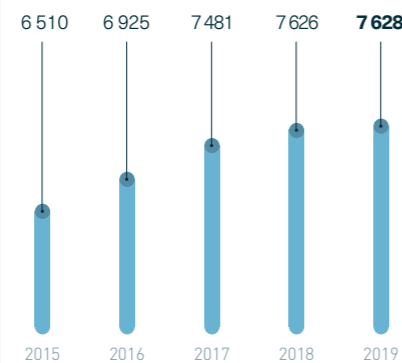


Моторное топливо, сырье для нефтехимии, коммунальное хозяйство.

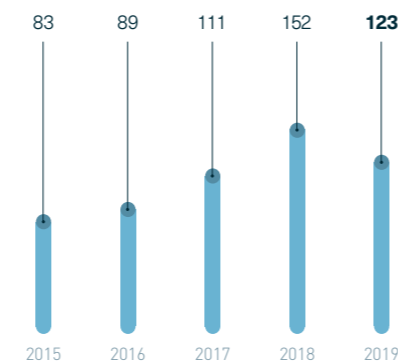
Продажи

Мы реализуем СУГи внешним покупателям, а также поставляем в качестве сырья на наши нефтехимические предприятия.

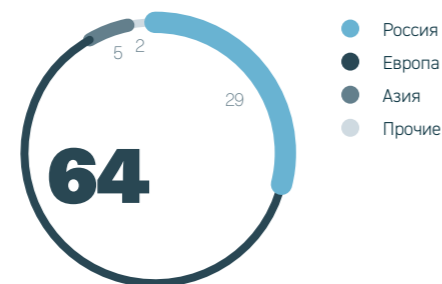
ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА, ТЫС. ТОНН^①



ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ, МЛРД РУБ.



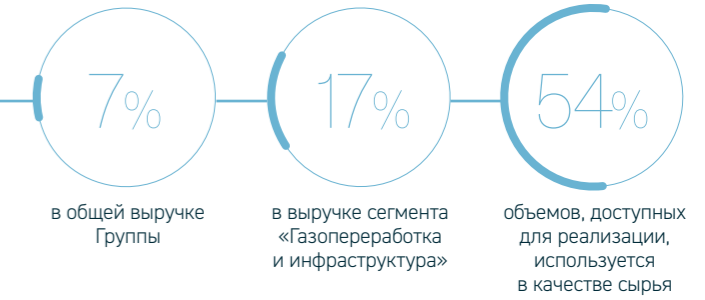
СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО РЕГИОНАМ, %



^① Включая объемы производства по договорам процессинга.



Нафта



Описание продукта

К нафте (C₅) главным образом относится пентан, изопентан, гексан и более тяжелые углеводородные фракции. СИБУР производит нафту в результате фракционирования ШФЛУ на собственных ГФУ.

Сфера применения

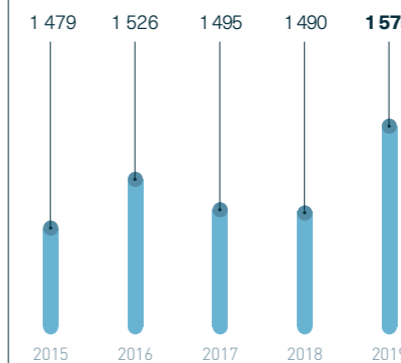


Топливо, сырье для нефтехимической отрасли.

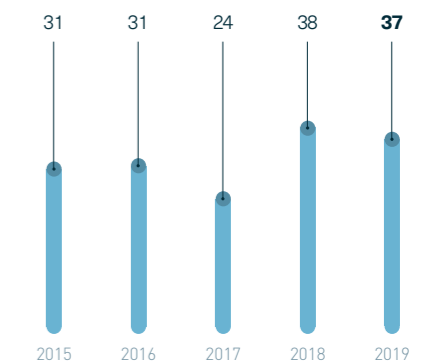
Продажи

Мы реализуем СУГи внешним покупателям, а также поставляем в качестве сырья на наши нефтехимические предприятия.

ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА, ТЫС. ТОНН



ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ, МЛРД РУБ.



СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО РЕГИОНАМ, %



Наш бизнес • Газопереработка и инфраструктура



Природный газ



Описание продукта

Природный газ содержит метан (C₁) и этан (C₂). СИБУР производит природный газ на своих ГПЗ в результате переработки закупаемого у нефтяных компаний ПНГ, который мы разделяем на природный газ и ШФЛУ.

Сфера применения

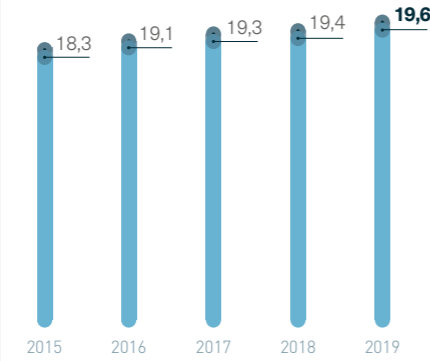


Коммунальное хозяйство.

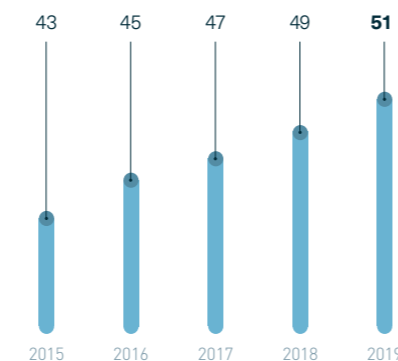
Продажи

Мы реализуем природный газ российским нефтяным и газовым компаниям и в незначительном объеме российским региональным и муниципальным унитарным предприятиям. Мы не поставляем природный газ в качестве сырья на наши нефтехимические предприятия, при этом часть объемов используется для собственных нужд, главным образом, в качестве топлива на ГПЗ, а также для выработки тепловой энергии.

ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА, МЛРД КУБ. М

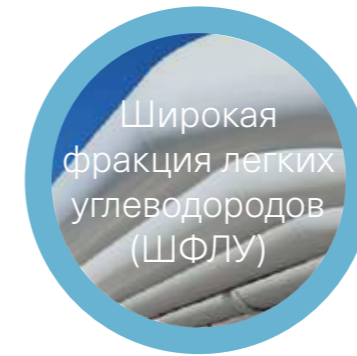


ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ, МЛРД РУБ.



● Доля СП в объемах производства/переработки

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО РЕГИОНАМ, %



Широкая фракция легких углеводородов (ШФЛУ)



Описание продукта

ШФЛУ представляет собой сложную смесь углеводородных фракций от C₃ до C₆ (пропан, бутан, изобутан, пентан, изопентан и гексан). СИБУР производит ШФЛУ на своих ГПЗ в результате переработки ПНГ, который мы разделяем на природный газ и ШФЛУ.

Сфера применения

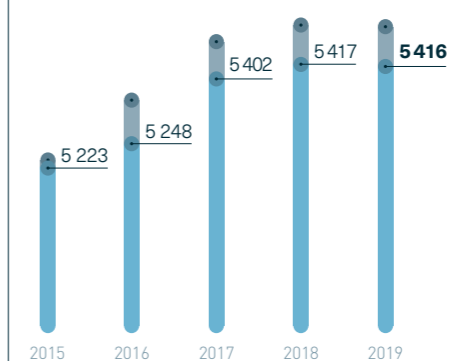


Нефтехимия.

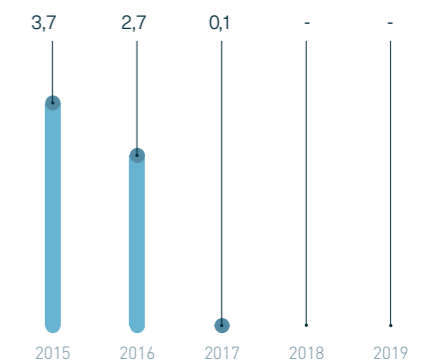
Продажи

Мы используем ШФЛУ для фракционирования в топливно-сырьевые продукты и в качестве сырья на наших нефтехимических предприятиях без предварительного фракционирования.

ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА, ТЫС. ТОНН



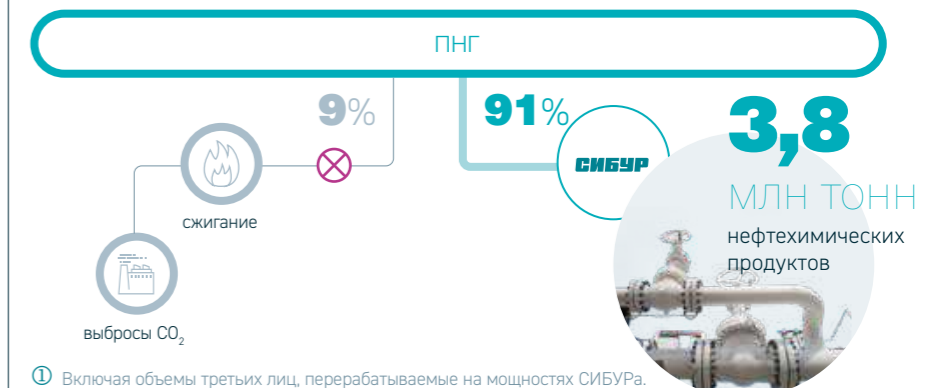
ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ, МЛРД РУБ.



● Доля СП в объемах производства/переработки

ПЕРЕРАБОТКА ПНГ ПРЕДОТВРАЩАЕТ ВЫБРОСЫ CO₂

СИБУР помогает снизить выбросы CO₂, которые образуются в результате сжигания побочных продуктов нефтедобычи, таких как ПНГ, за счет их переработки в нефтехимические продукты. В 2019 году СИБУР переработал 23,1 млрд куб. м ПНГ, что позволило предотвратить выбросы в атмосферу более 72 млн тонн парниковых газов, что сравнимо с выбросами CO₂ европейской страны среднего размера.



Наш бизнес • Олефины и полиолефины

Олефины и полиолефины

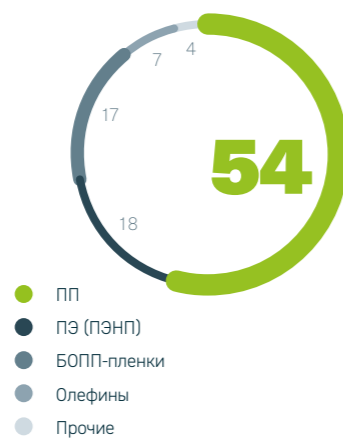
Продукты СИБУРа в сегменте «Олефины и полиолефины» включают в себя полипропилен, полиэтилен, БОПП-пленки и олефины. Полиолефины реализуются главным образом потребителям в таких отраслях как производство товаров повседневного спроса, строительство и химическая промышленность, как в России, так и за рубежом. Большая часть олефинов используется для дальнейшей переработки на мощностях СИБУРа в продукцию с более высокой добавленной стоимостью. Кроме того, олефины реализуются на внутреннем рынке, основным покупателем является ООО «РусВинил», СП СИБУРа и Solvay.

В 2019 году, выручка от реализации продуктов сегмента «Олефины и полиолефины» достигла 105,8 млрд рублей, увеличившись на 5% год к году, что составляет 20% выручки Группы за отчетный период. Продажи на внутреннем рынке составили 68% в общей выручке сегмента «Олефины и полиолефины», в то время как на экспортные продажи пришлось 32%.



Структура выручки сегмента «Олефины и полиолефины» (2019 г.)

ПО ПРОДУКТАМ, %



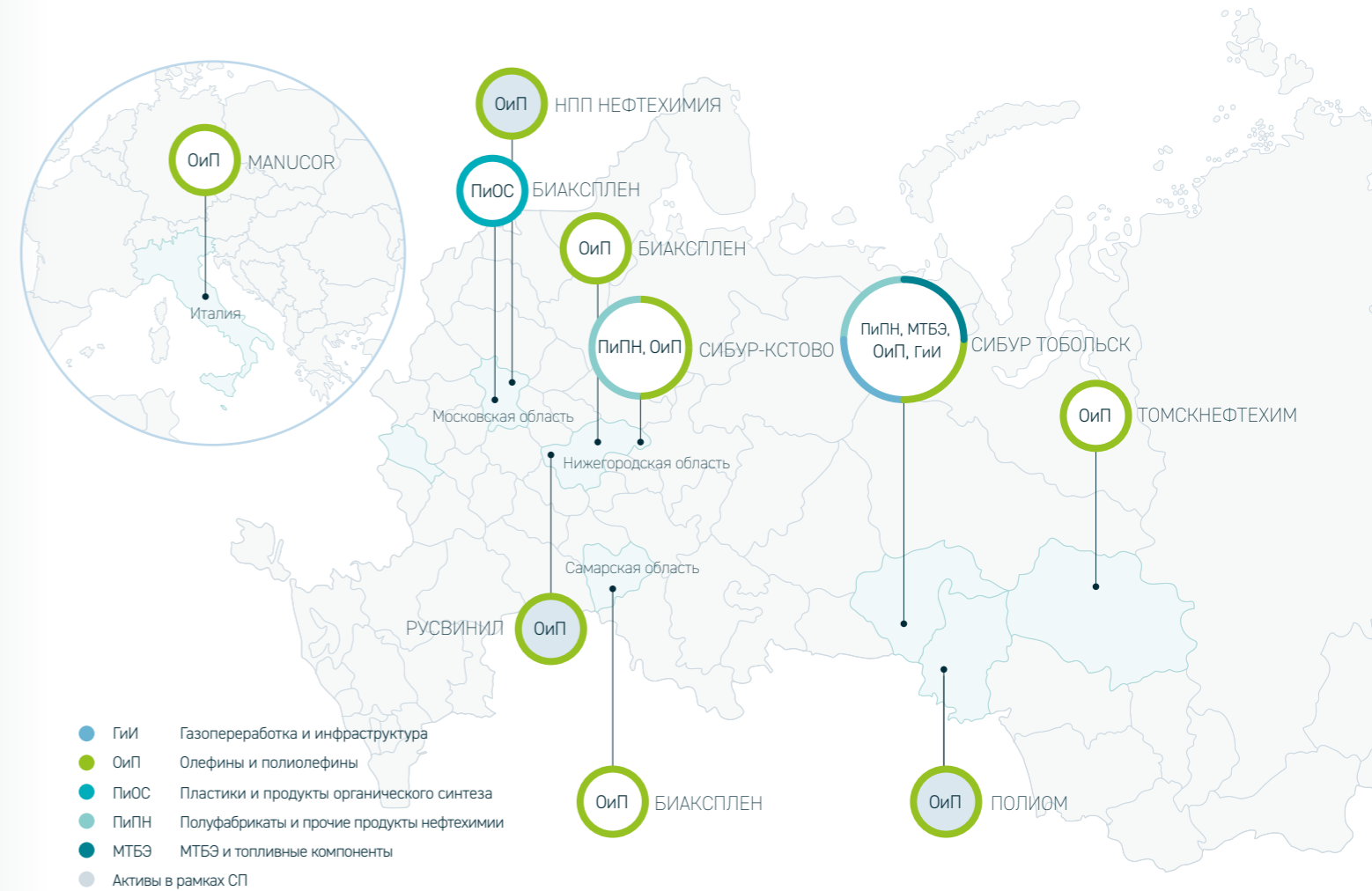
ПО РЕГИОНАМ %



ПО УСЛОВИЯМ РЕАЛИЗАЦИИ: КОНТРАКТ/СПОТ, %



ПО ПОТРЕБЛЯЮЩИМ ОТРАСЛЯМ, %



Продукт	Производственная площадка	Местоположение	Проектная мощность (тонн), на 31 декабря	
			2019	2018
ПЭ (пЭНП)	ООО «Томскнефтехим»	Томск	270 000	270 000
ПП	ООО «СИБУР Тобольск» ООО «ЗапСибНефтехим» ООО «Томскнефтехим»	Тобольск Томск	1 140 000	640 000
ПП	ООО «НПП Нефтехимия» (неконсолидируемое СП)	Москва	140 700	140 700
ПП	ООО «Полиом» (неконсолидируемое СП)	Омск	218 400	218 400
БОПП-пленки	ООО «БИАКСПЛЕН» (группа компаний)	Самарская область Московская область Курск Нижегородская область	185 020	185 020
БОПП-пленки	Manucor S.p.A. (неконсолидируемое СП)	Италия	100 000	н/д
Этилен	ООО «Томскнефтехим» ООО «СИБУР-Кстово»	Томск Нижегородская область	720 000	720 000
Пропилен	ООО «СИБУР Тобольск» ООО «Томскнефтехим» ООО «СИБУР-Кстово»	Тобольск Томск Нижегородская область	829 000	829 000
Бензол	ООО «СИБУР-Кстово»	Нижегородская область	104 000	104 000
ПВХ	ООО «РусВинил» (неконсолидируемое СП)	Нижегородская область	330 000	330 000
Каустическая сода	ООО «РусВинил» (неконсолидируемое СП)	Нижегородская область	225 000	225 000

Наш бизнес • Олефины и полиолефины



Олефины
и полиолефины

Описание продукта

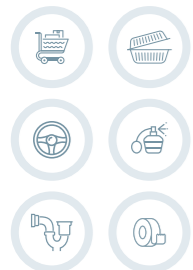
Наша продуктовая группа «Олефины и полиолефины» включает в себя полипропилен (ПП) и полиэтилен (ПЭНП), БОПП-пленки и олефины.

ПП и ПЭНП представляют собой гранулированные термопластичные полимеры. СИБУР производит ПП и ПЭНП в результате полимеризации олефинов — пропилена и этилена соответственно, — являющихся полуфабрикатами, производимыми на мощностях СИБУРа.

БОПП-пленки являются соэкструдированными, термо-свариваемыми сополимерными или нетермосвариваемыми го-мополимерными полипропилен-новыми пленками с различной внутренней структурой в различных вариантах финальной обработки.

Сфера применения

ПП



Производство потребительских товаров, упаковочных материалов, БОПП-пленок, предметов личной гигиены, труб, волокон и автокомпонентов.

ПЭНП



Производство потребительских товаров, теплоизолирующих материалов для электротехнической и энергетической отраслей, пленок для сельского хозяйства, различных упаковочных материалов.

БОПП-ПЛЕНКИ



Производство упаковки для пищевых продуктов и товаров народного потребления, декоративной упаковки цветов и текстиля, а также клейких лент.

ОЛЕФИНЫ

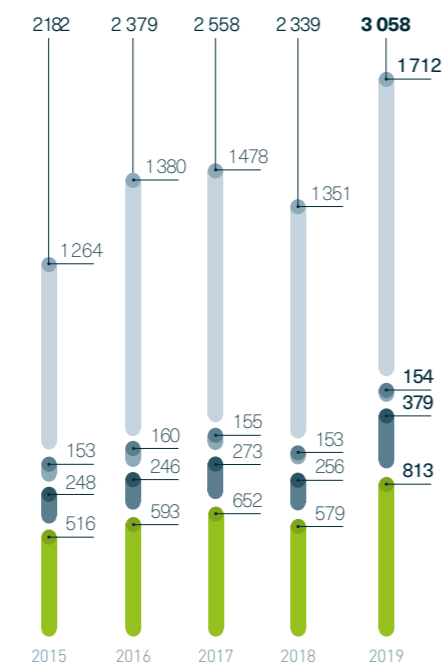


Производство ПП и ПЭНП.

Продажи

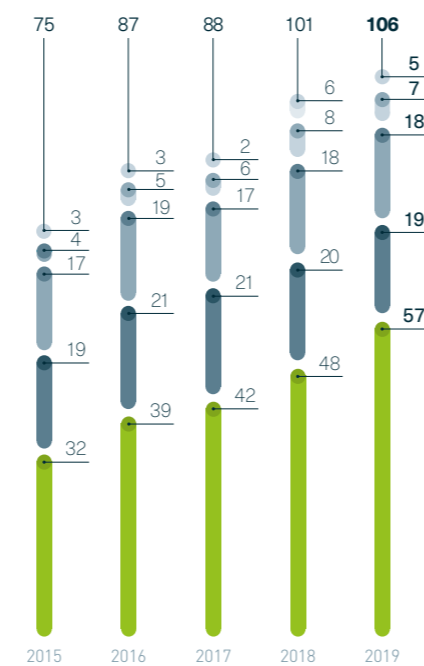
Мы реализуем полиолефины внешним покупателям в России и за рубежом, а также используем часть объемов ПП для производства БОПП-пленок. Мы реализуем часть объемов олефинов другим нефтехимическим компаниям, в то время как основные объемы олефинов используются на предприятиях Группы для дальнейшей переработки в нефтехимическую продукцию с более высокой добавленной стоимостью.

ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА, ТЫС. ТОНН



● ПП
● ПЭ (LDPE)
● БОПП-пленки
● Олефины

ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ, МЛРД РУБ.



● ПП
● ПЭ (LDPE)
● БОПП-пленки
● Олефины
● Прочие продажи

Пластиковые пакеты



VS



Бумажные пакеты

1

Для изготовления полиэтиленовых пакетов необходимо потратить на **40% меньше ЭНЕРГИИ**



Сохранять энергию



В результате генерируется на **80% больше ТВЕРДЫХ ОТХОДОВ, ЧЕМ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВА БУМАЖНЫХ ПАКЕТОВ**

2

Использование пластиковых пакетов в России **ЕЖЕГОДНО ПРЕДОТВРАЩАЕТ ВЫРУБКУ 15 млн деревьев**



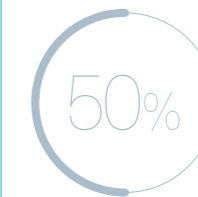
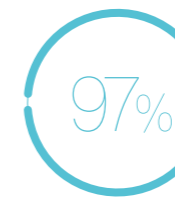
Сохранять воздух



При производстве бумажных пакетов выделяется на **70% больше CO₂** чем при производстве пластиковых пакетов

3

ПРОДЛЕННЫЙ СРОК ГОДНОСТИ

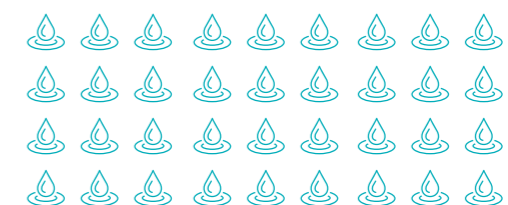


ОТ ВСЕХ ПРОДУКТОВ СОХРАНЯЮТСЯ во время транспортировки

4

Экономить воду

Для производства полиэтиленовых пакетов требуется **ТОЛЬКО 3% ОТ ОБЪЕМА ВОДЫ,** необходимого для производства бумажных пакетов



Пластики, эластомеры и промежуточные продукты

В сегменте «Пластики, эластомеры и промежуточные продукты» мы производим пластики и продукты органического синтеза, в том числе ПЭТФ, гликоли, полистирол вспенивающийся (ПСВ), пластификатор диоктилтерефталата (ДОТФ), спирты и акрилаты; эластомеры, которые включают в себя различные марки базовых и специальных каучуков и термоэластопластов (ТЭП); МТБЭ и топливные компоненты, которые реализуются за рубежом. В сегменте также производятся промежуточные продукты, которые главным образом используются для дальнейшей переработки на мощностях СИБУРа, и только небольшая доля направляется на рынок.

Каждая из перечисленных продуктовых групп имеет свои характеристики и рынки сбыта, при этом продукты всех групп реализуются промышленным потребителям в таких отраслях, как химическая, энергетическая и топливная промышленность, автомобилестроение, товары повседневного спроса, строительство и прочие.

В 2019 году выручка сегмента «Пластики, эластомеры и промежуточные продукты» составила 152,8 млрд руб., снизившись на 11% по сравнению с прошлым годом. Продажи на внутреннем рынке составили 57% от общего объема сегмента «Пластики, эластомеры и промежуточные продукты», в то время как на экспорт пришлось 43%.

Большая часть полуфабрикатов и прочих продуктов нефтехимии используется для дальнейшей переработки на мощностях СИБУРа в продукцию с более высокой добавленной стоимостью. Интегрированная бизнес-модель СИБУРа позволяет изменять состав сырьевой базы и продуктового портфеля для оптимизации закупок сырья, производства, продаж и логистики с целью максимизации совокупной маржи Компании.



Структура выручки сегмента «Пластики, эластомеры и промежуточные продукты» (2019 г.)

ПО ПРОДУКТАМ, %



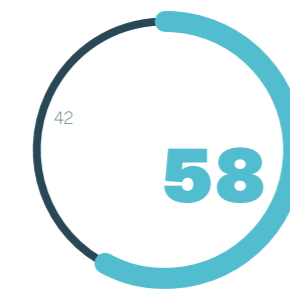
- Пластики и продукты органического синтеза
- Эластомеры
- МТБЭ и топливные компоненты
- Полуфабрикаты и прочие продукты нефтехимии
- Прочее

ПО РЕГИОНАМ %



- Россия
- Европа
- Азия
- СНГ
- Прочее

ПО УСЛОВИЯМ РЕАЛИЗАЦИИ: КОНТРАКТ/СПОТ, %



- Контракт
- Спот

ПО ПОТРЕБЛЯЮЩИМ ОТРАСЛЯМ, %



- Химическая промышленность
- Автомобильная промышленность
- Топливо
- FMCG
- Строительство
- Трейдинг и прочее



Продукт	Производственная площадка	Местоположение	Проектная мощность (тонн) на 31 декабря	
			2019	2018
Эластомеры				
Базовые каучуки	ООО «СИБУР Тольятти» ¹ АО «Воронежсинтезкаучук»	Тольятти Воронеж	237 800	374 800
Специальные каучуки	АО «Красноярский ЗСК» ООО «СИБУР Тольятти»	Красноярск Тольятти	46 000	121 000
Термоэластопласты	АО «Воронежсинтезкаучук»	Воронеж	85 000	85 000
Пластики и продукты органического синтеза				
ПЭТФ	АО «ПОЛИЭФ» АО «СИБУР-ПЭТФ»	Благовещенск (Башкортостан) Тверь	327 250	327 250
Гликоли	АО «СИБУР-Нефтехим»	Нижегородская область	308 900	308 900
Спирты	АО «Сибур-Химпром»	Пермь	164 700	164 700
ПСВ	АО «Сибур-Химпром»	Пермь	100 000	100 000
ДОТФ	АО «Сибур-Химпром»	Пермь	100 000	—
Акрилаты	АО «СИБУР-Нефтехим»	Нижегородская область	71 388	71 388
Полуфабрикаты и прочие продукты нефтехимии				
Пропилен	АО «Сибур-Химпром»	Пермь	110 000	96 500
Этилен	АО «Сибур-Химпром»	Пермь	71 175	60 000
Бутадиен	ООО «СИБУР Тольятти» ¹	Тольятти	—	80 000
Бензол	АО «Уралоргсинтез» ²	Пермская область	95 000	95 000
Изопрен	ООО «СИБУР Тольятти» ¹	Тольятти	—	90 000
Стирол	АО «Сибур-Химпром» ОАО «Пластик» ³	Пермь Тульская область	210 000	210 000
Окись этилена	АО «СИБУР-Нефтехим»	Нижегородская область	324 000	324 000
ТФК	АО «ПОЛИЭФ»	Благовещенск (Башкортостан)	372 750	271 788
МТБЭ и топливные компоненты				
МТБЭ	АО «Уралоргсинтез» ² ООО «СИБУР Тобольск» ООО «СИБУР Тольятти» ¹ АО «Сибур-Химпром»	Пермская область Тобольск Тольятти Пермь	285 000	390 000

¹ ООО «СИБУР Тольятти», проданное в 2019 г., не включено в производственные мощности на 31 декабря 2019 года.
² АО «Уралоргсинтез», проданное в 2017 г., производит для СИБУРа бензол и до 65 000 тонн МТБЭ в год по договору процессинга.
³ В декабре 2013 г. СИБУР продал 100% акций ОАО «Пластик», ОАО «Пластик» производит стирола для СИБУРа по договорам процессинга.

Наш бизнес • Пластики, эластомеры и промежуточные продукты



Описание продукта

СИБУР производит пластики и продукты органического синтеза главным образом из производных этилена и пропилена, а также из широкого спектра полуфабрикатов.

Продукт

ПЭТФ является термопластичным полимером группы полиэфигов.



ГЛИКОЛИ включают в себя моноэтиленгликоль, диэтиленгликоль и триэтиленгликоль.



ПСВ является термопластичным полимером, продуктом полимеризации стирола.



СПИРТЫ включают в себя 2-этилгексанол, бутиловый и изобутиловый спирты.



АКРИЛАТЫ включают в себя эфиры акриловой кислоты, бутилакрилат, метилакрилат и этилакрилат.



ДИОКТИЛТЕРЕФТАЛАТ (ДОТФ) бесцветная, почти без запаха жидкость, которая в основном используется в качестве пластификатора для обеспечения пластичности, повышенной долговечности, износостойкости и холодостойкости; один из самых безопасных пластификаторов как для здоровья человека, так и для окружающей среды.



Сфера применения

Производство упаковки для еды и напитков, прочей упаковочной тары.

Производство ПЭТФ, полиэфирных волокон, охлаждающих жидкостей, антифризов, а также использование в качестве растворителей с целью экстракции ароматических углеводородов и реагентов для осушки природного газа.

Производство термоизоляционных плит, упаковочных материалов, а также декоративных элементов.

Производство пластификаторов, растворителей, присадок к топливу и смазочным маслам, гербицидов и флотореагентов, применяемых для обогащения полезных ископаемых.

Производство акриловых эмульсий, супер-абсорбентов, синтетических латексов, лаков и красок, применяемых в строительстве, текстильной и кожевенной промышленности.

ПВХ-игрушки, детские изделия, потребительские товары, крышки для напитков, покрытия для пола и крыши, обои, кабельные соединения и автомобильные покрытия.

Продажи

Мы реализуем данную продукцию внешним покупателям в ряде отраслей как в России, так и за рубежом (для большинства продуктов данной группы российский рынок является приоритетным), а также используем определенные объемы для дальнейшей переработки в продукты с более высокой добавленной стоимостью.

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО ПРОДУКТАМ, %



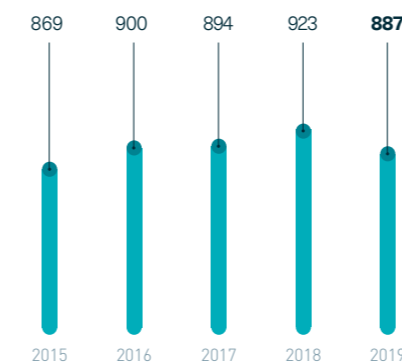
- ПЭТФ
- Гликоли
- ПСВ
- Спирты
- Акрилаты
- ДОТФ

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО РЕГИОНАМ, %

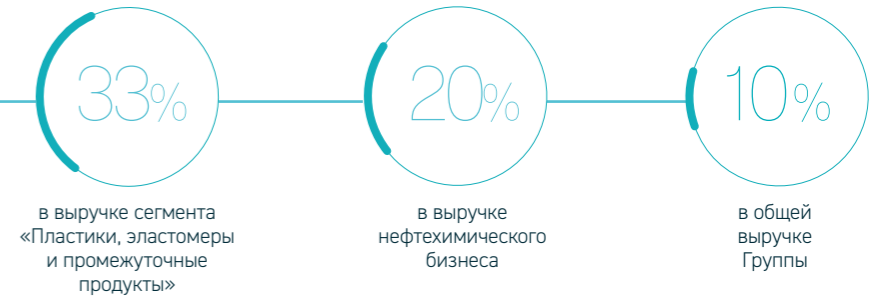
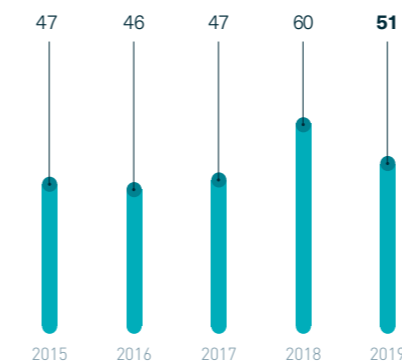


- Россия
- Европа
- Азия
- СНГ
- Прочее

ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА, ТЫС. ТОНН



ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ, МЛРД РУБ.



Экологичность продукции и возможность вторичной переработки



Энергозатраты на производство 1 единицы тары объемом 355 мл

0,9 Вт·ч 0,63 Вт·ч 0,58 Вт·ч

Потенциал вторичной переработки

100% До 80% 100%

Время разложения

500 лет > 1 000 лет 300 лет

Парниковые газы эквивалент CO₂

1,2 кг 2,2 кг 0,5 кг

ПРОИЗВОДСТВО ПОЛИМЕРОВ БОЛЕЕ ЭКОЛОГИЧНО, чем производство материалов-аналогов, включая алюминий и стекло, с точки зрения **ВЫДЕЛЕНИЯ CO₂**, потребления энергии и воды, образования выбросов и отходов

Компания **ВНЕДРЯЕТ ПРИНЦИПЫ ЭКОНОМИКИ ЗАМКНУТОГО ЦИКЛА**, оказывая содействие вторичной переработке полимеров

Продукция Компании имеет **ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПРЕИМУЩЕСТВА И МЕНЬШИЙ УГЛЕРОДНЫЙ СЛЕД**

Источник: Table D-1, Franklin Associates, Green Lifestyle Magazine, The Container Recycling Institute, Columbia University Fu Foundation School of Engineering and Applied Science.

Наш бизнес • Пластики, эластомеры и промежуточные продукты

Пластик полностью перерабатывается

Примеры переработки пластиковых бутылок



400

спальных мешков

Из 1 тонны отходов
пластиковых бутылок
можно изготовить



мебельная ткань для

200

диванов



800 м²

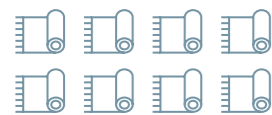
парусины



утеплитель для

750

зимних курток



450 м²

коврового покрытия



4 300 м²

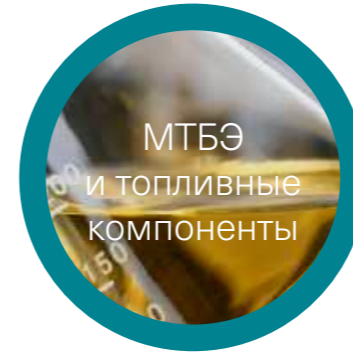
дорожных материалов



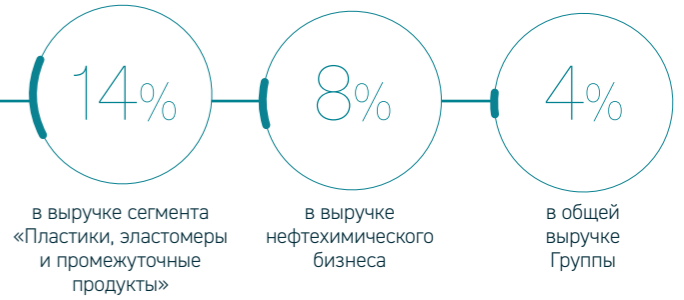
авто-чехлы для

200

машин



MTBE
и топливные
компоненты



Описание продукта

MTBE является топливным компонентом, используемым для повышения октанового числа при производстве автомобильных бензинов. СИБУР производит MTBE в результате реакции метанола с изобутиленовой фракцией.

Сфера применения

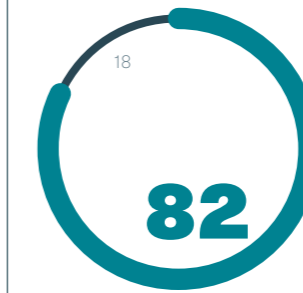


Моторное топливо.

Продажи

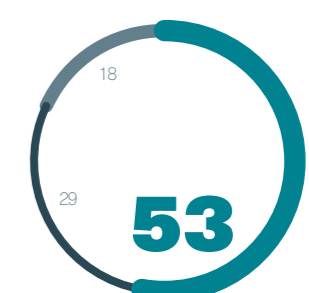
Мы реализуем 100% MTBE нефтеперерабатывающим компаниям в России и за рубежом.

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО ПРОДУКТАМ, %



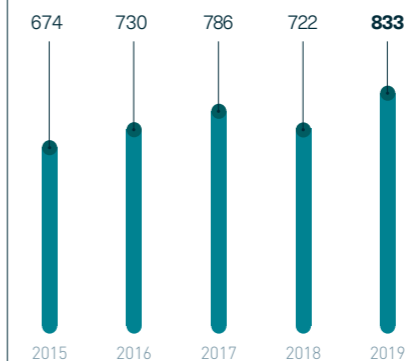
- MTBE
- Прочее топливо и топливные компоненты

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО РЕГИОНАМ, %

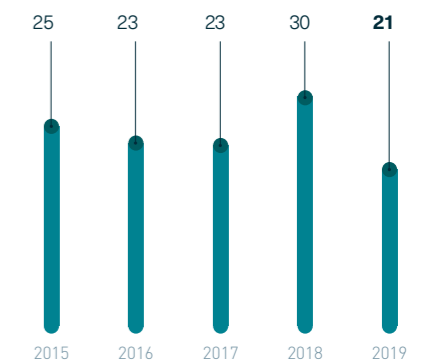


- Россия
- Европа
- СНГ

ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА, ТЫС. ТОНН



ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ, МЛРД РУБ.



Наш бизнес • Пластики, эластомеры и промежуточные продукты



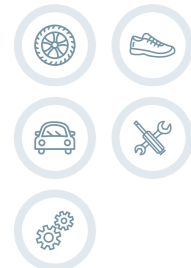
Описание продукта

Эластомеры включают в себя базовые каучуки, специальные каучуки и термоэластопласты (ТЭП). Базовые каучуки характеризуются эластичностью и иными свойствами, присущими натуральному каучуку. Некоторые специальные каучуки, в дополнение к базовым свойствам каучуков, характеризуются масло- и бензостойкостью или повышенной газонепроницаемостью.

Термоэластопласты сочетают в себе эластичные свойства каучука и легкость переработки пластиков.

Сфера применения

БАЗОВЫЕ КАУЧУКИ



Производство шин, резинотехнических изделий для автомобилестроения и машиностроения, антифрикционных асбестотехнических изделий и клеев, а также обуви.

СПЕЦИАЛЬНЫЕ КАУЧУКИ



Производство резинотехнических изделий для автомобилестроения и машиностроения, асбестотехнических изделий и клеев, а также обуви.

ТЕРМОЭЛАСТОПЛАСТЫ

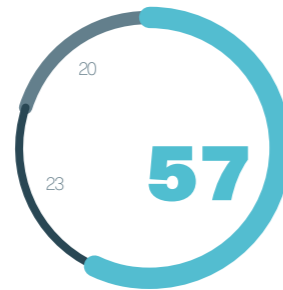


Строительство, здравоохранение, автомобилестроение и электроника.

Продажи

Мы реализуем 100% каучуков внешним покупателям как в России, так и за рубежом.

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО ПРОДУКТАМ, %



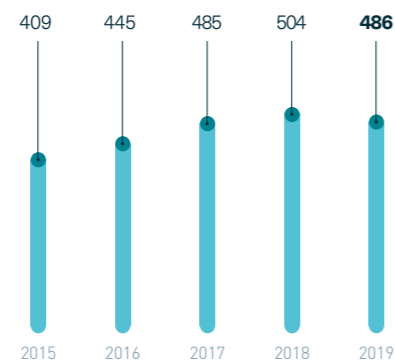
- Базовые каучуки
- Специальные каучуки
- Термоэластопласты

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО РЕГИОНАМ, %

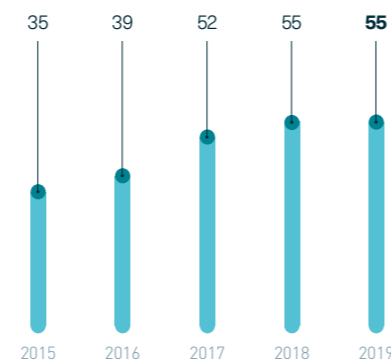


- Россия
- Европа
- Азия
- СНГ
- Прочее

ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА, ТЫС. ТОНН



ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ, МЛРД РУБ.



Описание продукта

Полуфабрикаты и прочие продукты нефтехимии включают в себя бензол, стирол, терефталевую кислоту (ТФК), окись этилена, бутадиен, изопрен, изобутилен и прочее, основным сырьем для производства которых является ШФЛУ, СУГ и нефти.

Сфера применения



Данные химические продукты главным образом используются для дальнейшей переработки в нефтехимическую продукцию с более высокой добавленной стоимостью.

Продажи

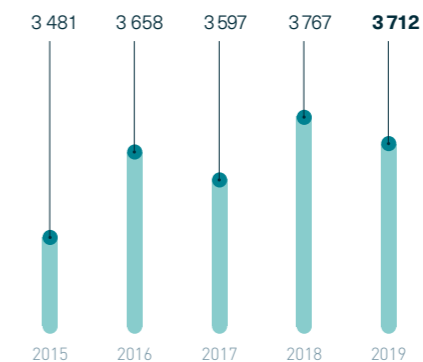
Мы также реализуем данные продукты внешним покупателям, главным образом другим нефтехимическим компаниям.

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО ПРОДУКТАМ, %

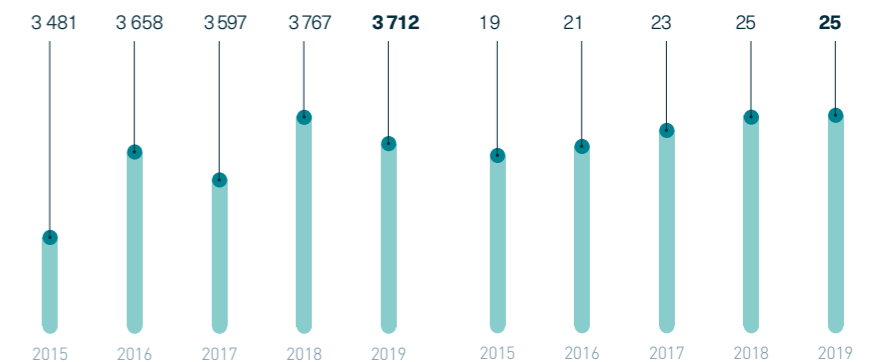


- Россия
- Европа
- СНГ
- Азия

ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА^①, ТЫС. ТОНН



ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ, МЛРД РУБ.

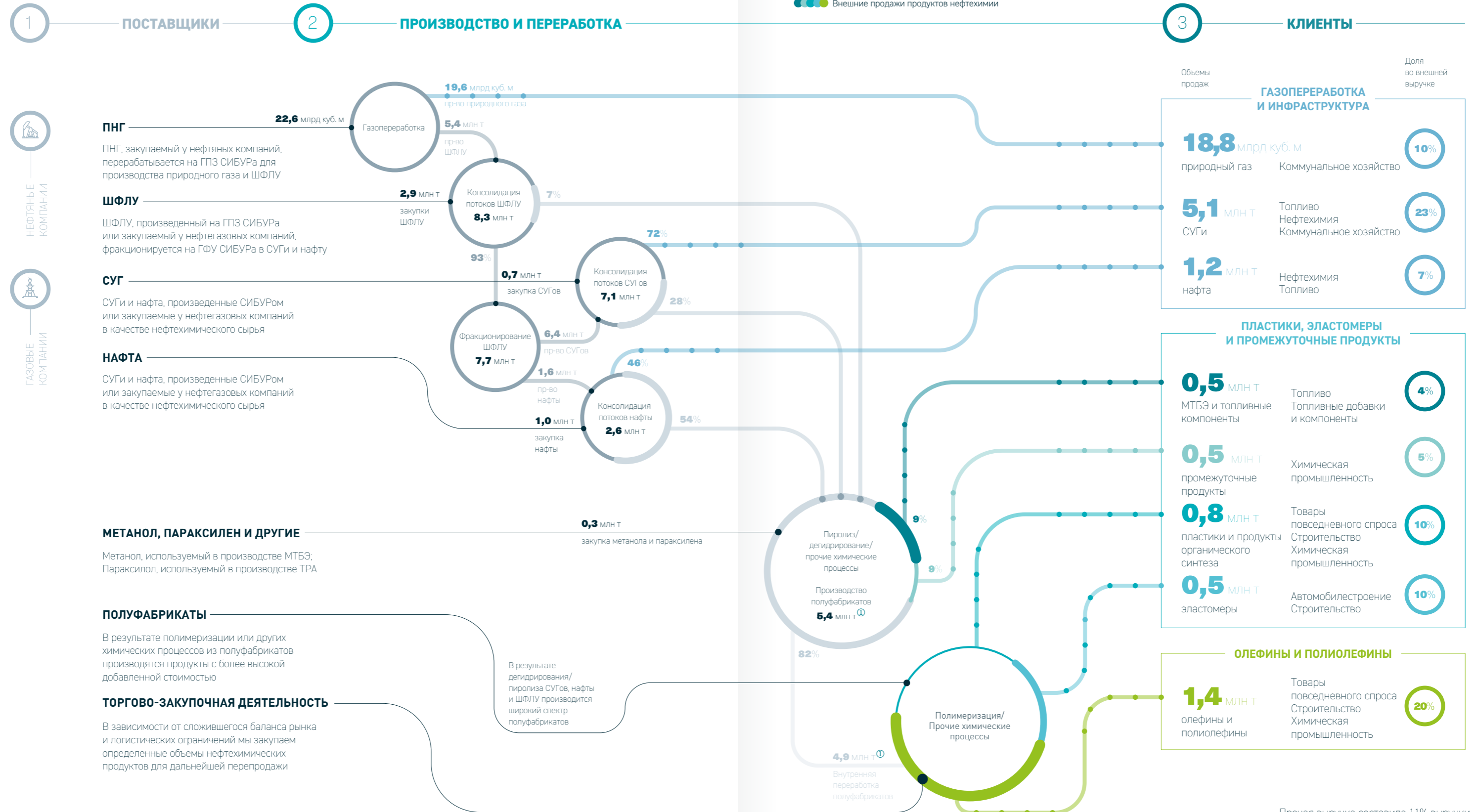


^① Обратите внимание, что общий объем производства промежуточных и других химических веществ включает двойной учет.

Цепочка создания стоимости

ИЛЛЮСТРАТИВНО

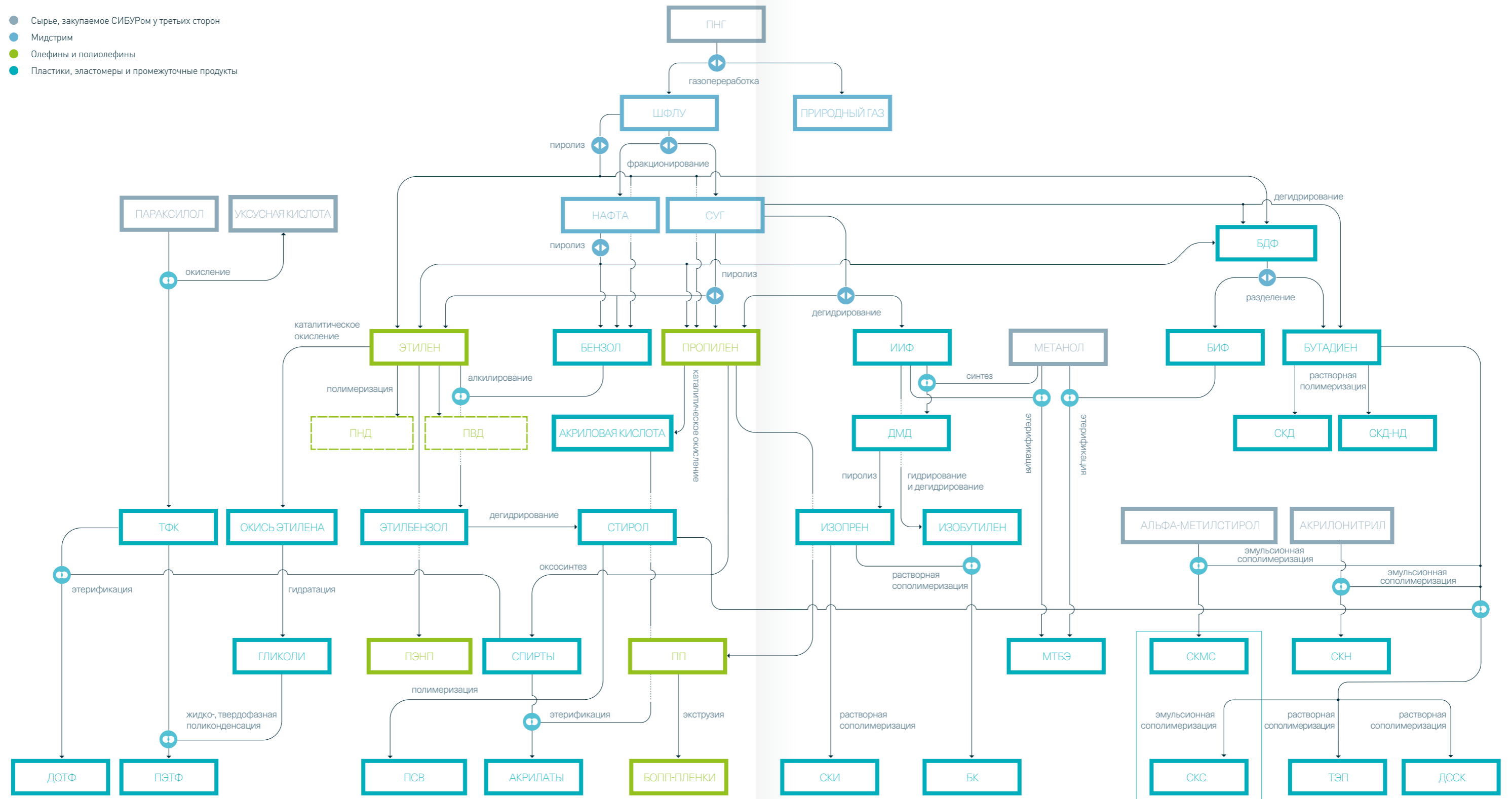
- Используются в производстве топливно-сырьевых продуктов
- Используются в производстве продуктов нефтехимии
- Внешние продажи топливно-сырьевых продуктов
- Внешние продажи продуктов нефтехимии



Прочая выручка составила 11% выручки от внешних продаж в 2019 году

Производственная схема

- Сырье, закупаемое СИБУром у третьих сторон
- Мидстрим
- Олефины и полиолефины
- Пластики, эластомеры и промежуточные продукты



Транспорт и логистика

Трубопроводы в Западной Сибири

Транспортировка собственного углеводородного сырья по трубопроводам СИБУРа не является частью логистических затрат. Для поддержания инфраструктуры требуются фиксированные расходы, такие как затраты на персонал и обслуживание, что существенно ниже расходов на пользование железнодорожной сетью, особенно принимаемая во внимание география транспортировки и значительные объемы перевозимого сырья.

⊕ **ПНГ** (Попутный нефтяной газ) транспортируется через трубопроводы, напрямую связывающие нефтяные месторождения с нашими ГПЗ. Большая часть используемых трубопроводов находится в собственности нефтяных компаний. При этом СИБУР также имеет в собственности трубопроводы для транспортировки ПНГ — их протяженность составляет

819 км^①

⊕ **Природный газ** произведенный СИБУром на ГПЗ, поступает по собственным трубопроводам преимущественно в Единую систему газоснабжения (ЕСГ), принадлежащую ПАО «Газпром», а также к региональным энергетическим компаниям. Общая протяженность собственных трубопроводов составляет

250 км^①

⊕ **ШФЛУ** поставляется на нашу газофракционирующую установку в Тобольске по специализированным продуктопроводам протяженностью

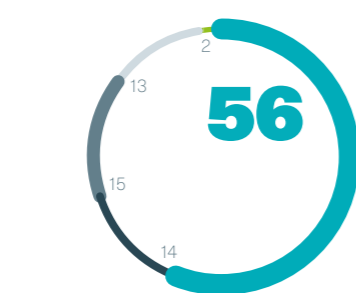
1 648 км^①

что обеспечивает бесперебойный и долгосрочный доступ к избыточным объемам углеводородного сырья в Западной Сибири.

Транспортировка, исключая трубопроводы

Суммарные внешние расходы на логистику в 2019 году составили 79,4 млрд рублей, или 20% от общих операционных затрат Группы. Без учета трубопроводного транспорта, суммарный объем перевозок, в том числе между предприятиями Компании, в 2019 году составил 17,3 млн тонн. Объемы транспортировки между предприятиями Компании составляют порядка 20% от общих объемов перевозок.

ОБЪЕМЫ ПЕРЕВОЗОК ПО ВИДАМ ТРАНСПОРТА В 2019 ГОДУ, %



- Железнодорожные перевозки
- Перевалка в портах
- Морской фрахт
- Автомобильные перевозки
- Мультимодальные перевозки



ИСПОЛЬЗУЕМЫЙ ТРАНСПОРТ С НАИБОЛЬШИМ ОБЪЕМОМ ПЕРЕВОЗОК: Ж/Д ТРАНСПОРТ

Железнодорожный транспорт занимает наибольшую долю в структуре логистики СИБУРа по объему перевозок и величине затрат. Основными составляющими затрат на ж/д перевозки являются:

- ⊕ тарифы за пользование железнодорожной инфраструктурой и локомотивной тягой ОАО «РЖД», которые регулируются Федеральной антимонопольной службой (ФАС);
- ⊕ стоимость экспедиторских услуг за пределами РФ;
- ⊕ аренда и привлечение подвижного состава;
- ⊕ затраты на ремонт подвижного состава.

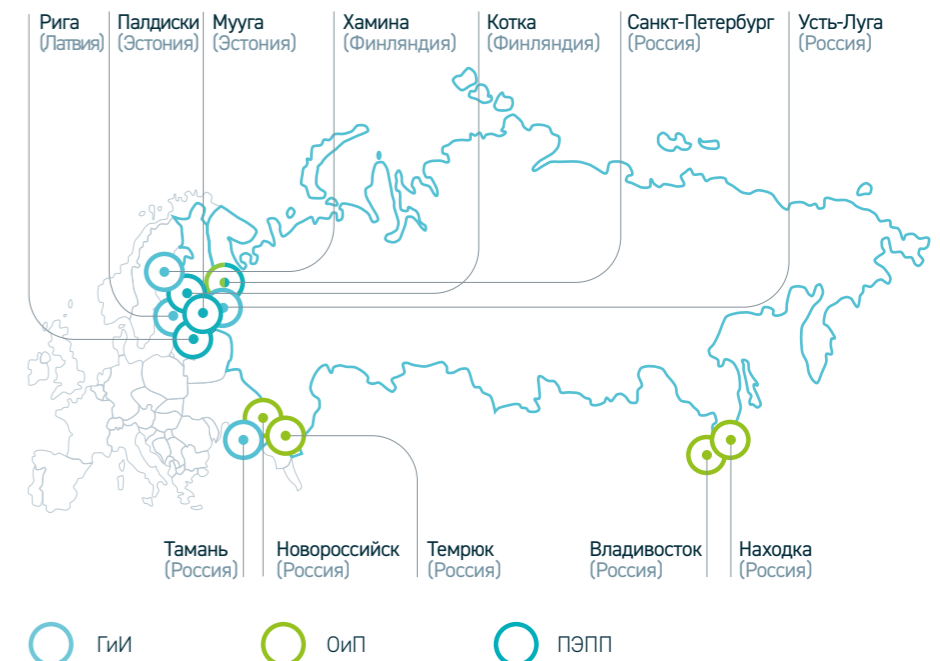
В 2018 году СИБУР пересмотрел модель владения подвижным составом, передав парк цистерн для перевозки сжиженных углеводородных газов ООО «Нефтехимическая транспортная компания» («НХТК»), совместное предприятие с железнодорожным оператором «СГ-Транс». Данная сделка позволила нам повысить гибкость в части количества необходимых цистерн, которое значительно снизится после запуска ЗапСибНефтехима, при этом сохранив контроль над текущими операциями.

ПОРТЫ И МОРСКОЙ ФРАХТ

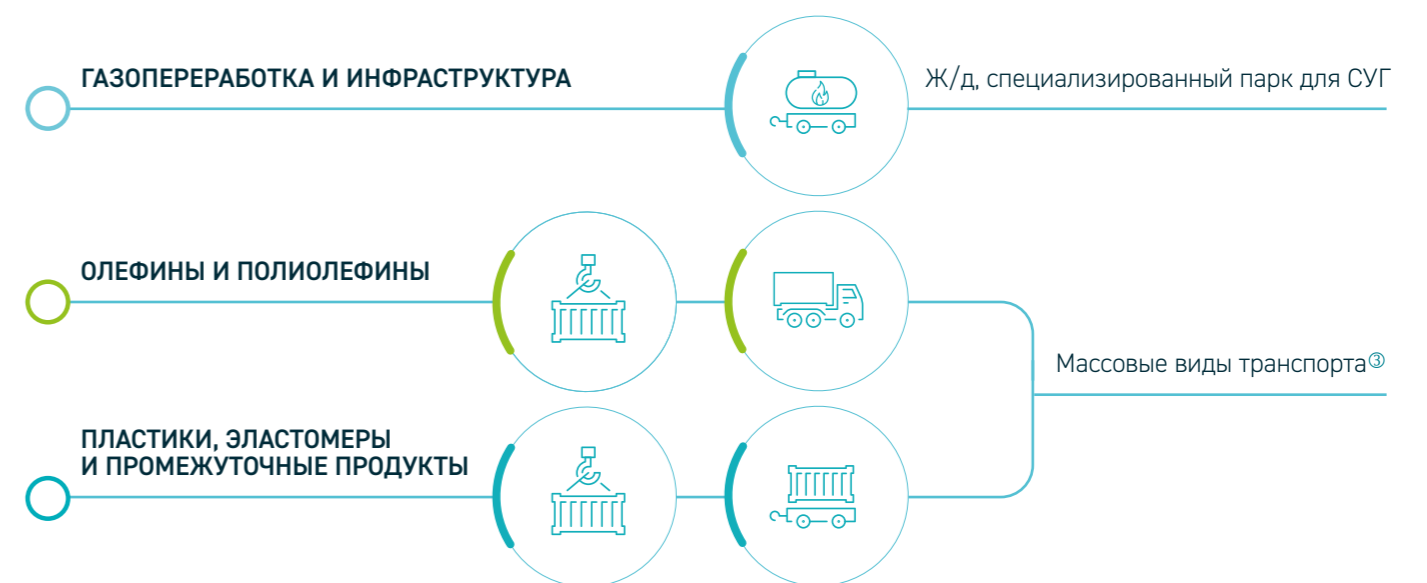
Мы поставляем СУГи, нефть и другие продукты на экспортные рынки через международные порты на территории России и соседних государств (страны Балтии, Финляндия). Крупнейшие из них изображены на карте ниже. В оперативном управлении СИБУРа находится морской терминал в порту Усть-Луга^②, через который в 2019 году было перевалено 2,1 млн тонн сжиженных углеводородных газов.

Большая часть переваленных объемов СУГов вывозится восемью судами-газовозами ледового класса объемом от 5 000 до 22 000 куб. м. Все суда находятся в долгосрочной аренде.

ПОРТЫ ПО ТИПУ ПРОДУКТОВ



ОСНОВНЫЕ ВИДЫ НАЗЕМНОЙ ТРАНСПОРТИРОВКИ ПО СЕГМЕНТАМ



② В ноябре 2015 года СИБУР продал терминал в коммерческом порту Усть-Луга в Балтийском море. Согласно договору, СИБУР имеет долгосрочное право использования 100% мощностей терминала по перевалке СУГов на заранее оговоренных условиях.

③ Специализированный транспорт используется для относительно небольшого объема поставок.

① На 31 декабря 2019 года.

НИОКР

Деятельность СИБУРа в области НИОКР в основном направлена на повышение эффективности существующего производства, а также на расширение ассортимента продукции Компании, в частности, на разработку новых марок полиолефинов, каучуков и др. Кроме того, СИБУР проводит стратегические научные исследования, результатом которых должны стать новые для отрасли технологии и продукты.

134 патента

зарегистрировано на ПАО «СИБУР Холдинг»,

33

из них было получено в 2019 году

23

новых проекта

запущено в 2019 году

Расходы СИБУРа на НИОКР в 2019 году составили

1 056 млн руб.

Учитывая стремительный рост использования полимерных материалов во всем мире, исследования полимеров и технологий их производства на международном уровне становятся все более важными. СИБУР является участником проекта «Совместные инновации, направленные на развитие технологий с низкими выбросами углекислого газа в химической отрасли» Международного экономического форума совместно с BASF, Dow, SABIC, Solvay и другими крупнейшими компаниями отрасли, а также является индустриальным партнером DPI, отраслевой международной платформы сотрудничества для исследований в области полимеров. Платформа объединяет таких индустриальных игроков, как Aramco, Braskem, Dow, Reliance Industries Limited, SABIC, Sinopet и других, а также ведущие научные организации, университеты и исследовательские центры.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИССЛЕДОВАНИЙ И РАЗРАБОТОК:

1

Изменение технологических процессов и разработка марочного ассортимента, что позволит увеличить эффективность существующих активов СИБУРа в перспективе 1–3 лет.

2

Новые продукты и новые технологии в ближайшие 5–7 лет:

поиск и анализ идей для новых предприятий, разработка собственных технологий Компании для новых продуктов без лицензиаров.

3

Оптимизация процессов и технологий в горизонте от 10 лет:

повышение эффективности технологий и процессов, используемых в Компании. Анализ производственных процессов, обработка идей, реализация проектов НИОКР, передача стандартных решений.



Больше информации доступно по ссылкам:

<https://www.weforum.org/projects/collaborative-innovation-for-low-carbon-emitting-technologies-in-the-chemical-industry>

<https://www.polymers.nl/research/partners-industry>

СТРУКТУРА НИОКР В СИБУРЕ



«СИБУР ПолиЛаб»

СИБУР уделяет особое внимание развитию новых свойств полимерной продукции с ориентацией на ведущие мировые научные и технологические достижения. Задача центра «ПолиЛаб» — расширение возможности эффективного использования полимеров как при производстве уже существующих на рынке продуктов, так и при создании уникальных инновационных продуктовых решений. Это позволит развивать такие отрасли как медицина, легкая промышленность, автомобилестроение, строительство.

Первый в стране центр для разработки и тестирования продуктов из полимеров развернулся на территории инновационного центра «Сколково» в Москве. Старт его работе дал Председатель Правительства Российской Федерации Дмитрий Медведев и высокопоставленные гости. Особый фокус внимания в Центре будет направлен на вопрос применения вторичных материалов и реализацию потенциала полимеров в экономике замкнутого цикла. 29 мая 2019 года «СИБУР ПолиЛаб» открыл свои двери для партнеров и клиентов Компании. Инвестиции в создание центра составили 2,2 млрд руб.

Центр оснащен современным оборудованием: 13 установок по переработке полимеров в готовые изделия, и более 100 единиц оборудования для последующего тестирования продукции. Также в центре находится одна из самых высоких (более 12 м), поставленных в РФ в 2018 году линий по изготовлению рукавной пленки. На оборудовании Центра образцы разработанных марок полипропилена и полиэтилена будут перерабатываться в трубы, медицинские изделия, пленки, пищевую упаковку и другие продукты.

«ПолиЛаб» — не только новый элемент в R&D инфраструктуре СИБУРа, но и новый центр компетенций для всей нефтехимической отрасли. В Центре планируется разработка совместных продуктов с отраслевыми партнерами, проведение обучающих курсов и технических семинаров, подготовка инженерных кадров и другие мероприятия по обмену знаниями и опытом. Одновременно с открытием центра СИБУР подписал меморандумы о сотрудничестве с мировыми нефтехимическими компаниями, обладающими самым сильным научно-исследовательским потенциалом: Norner AS, 3M, Reifenhauser, BASF.

СЕРГЕЙ ТУТОВ
директор по исследованиям и разработкам СИБУРа



До появления этого центра мы шли к клиенту с определенными рисками. Мы могли только предполагать, как поведет себя материал в условиях массового производства. Полевые испытания ложились на плечи клиента. На одном предприятии продукт мог вести себя одним образом, на другом — совершенно иначе, в зависимости от оборудования, методов производства и прочих факторов. Сейчас у нас появилась возможность тестировать материал собственными силами и выходить к клиентам с уже проверенным продуктом, исключая риски остановки или переналадки линии.



Узнать больше о центре

«ПолиЛаб»:

<https://www.youtube.com/watch?v=rrVWJl0x5lc>

Цифровая трансформация

Одной из ценностей СИБУРа является **умный результат**, что находит отражение в стремлении Компании достигать цели наиболее эффективным способом. В поисках наилучшего решения мы применяем передовые новаторские подходы и технологии, принося пользу людям и сохраняя окружающую среду.

В 2019 году СИБУР разработал и запустил **ПРОГРАММУ ТРАНСФОРМАЦИИ** всех ИТ и цифровых направлений и процессов для достижения максимальных эффектов от цифровизации. Результатом реализации программы станет выход в первый квартал по уровню эффективности ИТ среди мировых лидеров индустрии. В 2019 году был разработан план внедрения новой модели процессов, ролевой модели, а также организационной структуры на базе компании «СИБУР Диджитал», в которой консолидируются ИТ и цифровые компетенции СИБУРа.

Для СИБУРа цифровая трансформация в краткосрочной и долгосрочной перспективе означает:

- ✦ **Радикальное повышение эффективности производственных и бизнес-процессов за счет внедрения новых цифровых инструментов;**
- ✦ **Развитие навыков работы с цифровыми инструментами у всех сотрудников Компании;**
- ✦ **Развитие цифровых навыков сотрудников Компании для успешного применения в работе новых технологий;**
- ✦ **Высокую скорость и качество принятия решений за счет использования данных как нового актива Компании.**

СИБУР уже достиг ощутимых эффектов от цифровой трансформации: повышена производительность и безопасность рабочих процессов и снижен объем ручного труда, улучшены экологические и энергетические показатели, а также повышена квалификация сотрудников.



МОБИЛЬНЫЕ ОБХОДЫ И РЕМОНТЫ

В 2019 году СИБУРом завершено **внедрение цифрового продукта «Мобильные обходы и ремонты»** на 14 предприятиях Компании. Продуктом пользуются более двух тысяч сотрудников. Теперь для контроля за состоянием оборудования и его обслуживания сотруднику нужен только смартфон с приложением, которое считывает специальные радиометки, установленные на оборудовании, и позволяет в режиме онлайн фиксировать результаты обхода. На 2020 год запланировано дальнейшее масштабирование использования продукта. Благодаря **системе поддержки принятия решений «Эконс»** операторы могут оценить влияние технологических параметров на эффективность производства и экономические параметры в режиме реального времени. С помощью **цифрового продукта с дополненной реальностью «Удаленный эксперт»** уже решено более 200 задач по оперативным консультациям и организации дистанционной связи между производством и экспертами во время проведения работ по ремонту и настройке оборудования.

Цифровизация в области ОТ и ПБ

Для обеспечения **БЕЗОПАСНОСТИ СОТРУДНИКОВ** на производстве все обязательные документы нарядов-допусков для огневых и газоопасных работ были переведены в цифровой формат на пяти заводах СИБУРа (Тобольск, Томск, Воронеж, Кстов и Нижневартовск). Для дистанционного контроля за технологическими процессами и оперативно реагирования на отклонения внедрены датчики контроля температуры тепловспутников и запущена линейка сертифицированного оборудования для промышленного интернета вещей собственной разработки, а также запущены системы видеоаналитики и компьютерного зрения для обеспечения охраны труда и промышленной безопасности.

Ключевые цели на 2020 год

- ✦ **Сокращение сроков внедрения цифровых продуктов и реализации ИТ-проектов в два раза;**
- ✦ **Сокращение операционных затрат на 20% и более в годовом выражении;**
- ✦ **Пилотирование цифровых инструментов: приложение для проведения контролей и инспекций; дистанционный, непрерывный контроль выполнения опасных работ;**
- ✦ **Формирование цифровой экосистемы взаимодействия с клиентами;**
- ✦ **Цифровизация в области производственной системы СИБУР 2: эволюция элементов системы, применение новых инструментов, объединение инициатив, направленных на совершенствование процессов (новая операционная модель, перестройка сквозных процессов).**

>600 работ

с применением дронов, оснащенных камерой, тепловизором, пробоотборной системой, было проведено для повышения безопасности и контроля выполнения работ на предприятии и контроля за экологической обстановкой.

В 2020 году СИБУР планирует продолжить внедрение робототехнических комплексов, а также реализовать 64 инициативы по повышению эффективности функции и создания сквозной цифровизации в Компании, в том числе:

- 1 **«Динамическое ценообразование»** — завершение проекта для прогнозирования цен на ключевые продукты Компании;
- 2 **«Умное ценообразование»** — внедрение для определения оптимальной цены прайс-листа в точках спроса до уровня клиента;
- 3 **Цифровая лидогенерация** — перенаправление продукции на премиальные рынки;
- 4 **Комплекс моделей-советчиков** — завершение работы на производстве нефти и газа в Тобольске для повышения качества конечного продукта;
- 5 **Ценозависимое потребление электроэнергии** — снижение операционных затрат посредством использования электроэнергии в «дешевые» часы;
- 6 **Развитие «Эконс»** — усовершенствование системы и последующее создание конструктора;
- 7 **Взрывозащищенное IIoT-оборудование** — продолжение выпуска собственного, подготовленного к работе в суровых условиях (например, при высоких температурах), оборудования для системы внутренней навигации персонала на производстве;
- 8 **IIoT-платформа** — запуск собственной платформы и развертывание промышленного интернета вещей на пяти предприятиях Компании;
- 9 **AR-платформа** — организация потока дополнительных данных между производством и экспертами во время проведения работ по ремонту и настройке оборудования;
- 10 **Дроны** — проработка и внедрение новых возможностей беспилотных летательных аппаратов, в т. ч. для контроля состояния окружающей среды;
- 11 **Data-driven approach** — внедрение сквозного использования данных на всех предприятиях;
- 12 **Программа роботизации процессов** — утверждение, реализация и завершение проектов по внедрению робототехнических комплексов для рутинных операций на производстве.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

86

Устойчивое развитие в СИБУРе:
действуя на опережение

90

Охрана окружающей среды

94

Охрана труда и промышленная
безопасность

96

Управление персоналом

98

Общество и партнерство

100

Стейкхолдеры

Устойчивое развитие в СИБУРе: действуя на опережение

СИБУР, являясь крупнейшей в России нефтехимической компанией, в полной мере осознает свою ответственность перед широким кругом стейкхолдеров. Мы стремимся соответствовать самым высоким требованиям в области устойчивого развития, внедрять лучшие мировые практики и распространять их на всю цепочку создания стоимости.

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- ✓ Создана **Функция Устойчивого развития** — единый координатор деятельности Компании в области устойчивого развития, лидер климатической повестки СИБУРа и драйвер перехода к экономике замкнутого цикла
- ✓ Создан **Комитет по экологии, устойчивому развитию и социальным инвестициям** на уровне Правления
- ✓ Советом директоров **утверждена Стратегия в области устойчивого развития до 2025 г.**
- ✓ Показатели в области устойчивого развития **интегрированы в процесс принятия инвестиционных решений**
- ✓ Взят курс на **экономику замкнутого цикла**: принято инвестиционное решение о реализации проекта по вовлечению вторичного ПЭТФ на предприятии Компании в Республике Башкортостан («ПОЛИЭФ»), начато изучение технологий химической переработки отходов
- ✓ Впервые проведен **независимый аудит Отчета об устойчивом развитии за 2018 год**, подготовленного в соответствии со стандартами GRI
- ✓ СИБУР присоединился к Глобальному договору ООН
- ✓ **Рейтинги от**



ЦЕЛИ НА 2020 ГОД

- ✓ Дальнейшая реализация Стратегии до 2025 года
- ✓ Создание **Комитета по устойчивому развитию на уровне Совета директоров**
- ✓ Интеграция показателей ESG в **управление цепочками поставок**
- ✓ **Улучшение позиций** в ESG рейтингах
- ✓ Продолжение работы по внедрению **принципов экономики замкнутого цикла**, формирование стратегии использования устойчивых видов сырья и устойчивого продуктового портфеля
- ✓ **Проведение НИОКР** в области переработки отходов, возобновляемых источников сырья, улавливания CO₂
- ✓ **Развитие долгосрочных партнерств и совместных инициатив** в области **ответственного обращения с отходами и раздельного сбора отходов**
- ✓ Совершенствование **климатической повестки**: верификация объемов выбросов парниковых газов, расчет выбросов Scope 3, реализация программы энергоэффективности и изучение низкоуглеродных технологий
- ✓ Участие в **международных ассоциациях и инициативах**.

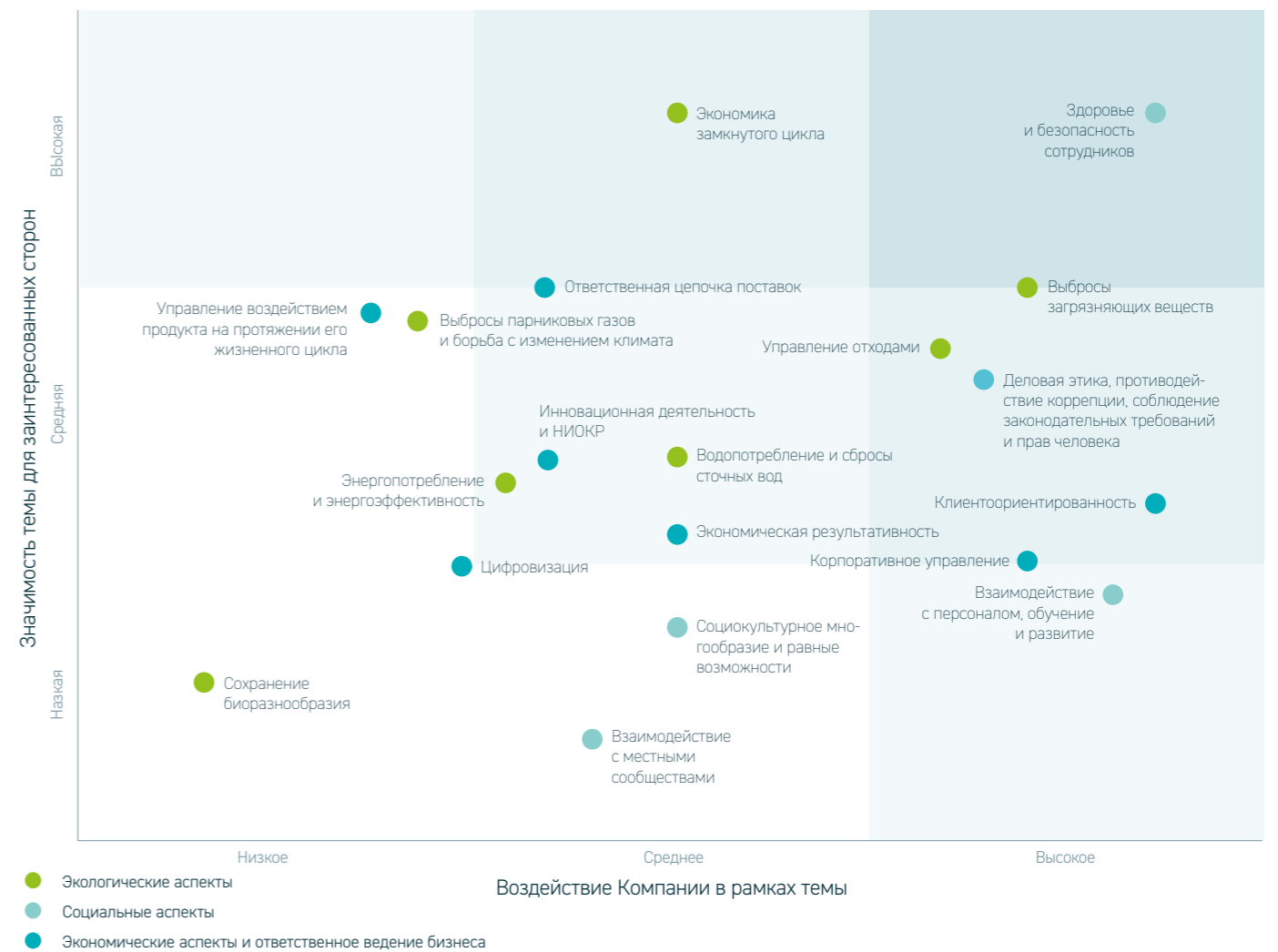


Подход СИБУРа к следованию принципам ESG становится все более системным и структурированным. За последний год мы совершили ряд важных шагов по совершенствованию управления аспектами в области устойчивого развития, а также сформировали повестку на 2020 год.



Более подробную информацию об **устойчивом развитии СИБУРа** можно найти на нашем **веб-сайте** и в **отдельных отчетах об устойчивом развитии**, которые публикуются ежегодно.

Существенные темы для наших стейкхолдеров



В этом году существенные темы были определены на основе анкетирования заинтересованных сторон, что соответствует лучшим практикам раскрытия нефинансовых данных. Мы опросили более 300 респондентов, среди которых — сотрудники и топ-менеджмент Компании, поставщики, НКО, органы власти, инвесторы и клиенты.

Построение матрицы существенных тем позволяет нам не только совершенствовать отчетность в области устойчивого развития, но и сопоставлять результаты нашей деятельности с ожиданиями общества, определять точки дальнейшего роста.

Стратегия Компании в области устойчивого развития до 2025 года

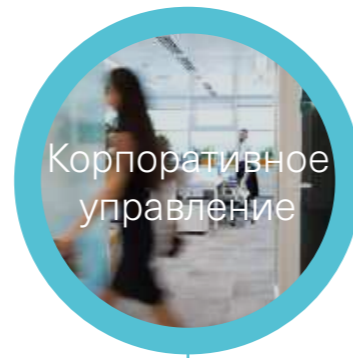
Стратегия устойчивого развития до 2025 года



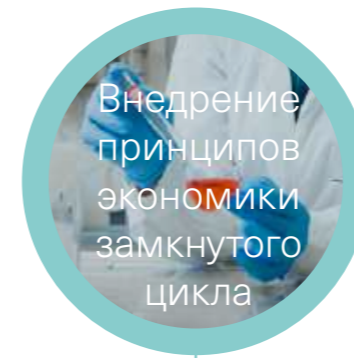
Окружающая среда



Социальная ответственность



Корпоративное управление



Внедрение принципов экономики замкнутого цикла

На 50% увеличить инвестиции в R&D-проекты, направленные на переработку полимерных отходов и вовлечение возобновляемых источников сырья.



Полную версию Стратегии СИБУРа в области устойчивого развития можно найти на нашем [сайте](#).

Сократить:

- Выбросы загрязняющих воздух веществ не менее чем на 5% по сравнению с 2018 г.;
- Массу загрязняющих веществ в сточных водах на 40% по сравнению с 2018 г.;
- Водопотребление не менее, чем на 5% по сравнению с 2018 г.

Климатическое воздействие:

- Увеличить объем «зеленой» электроэнергии в энергобалансе Компании в 5 раз больше по отношению к 2019 г.;
- Снизить удельный показатель выбросов парниковых газов в сегменте Газопереработка на 5% в сегменте Нефтехимия на 15% по сравнению с 2018 г.

Утилизировать не менее 50% всех образуемых отходов

Свести к минимуму попадание частиц пластика от производства в окружающую среду

Охрана труда и промышленная безопасность:

- Ежегодно снижать LTIF на 5% и
- Достичь цели 0 смертельных случаев среди сотрудников и подрядчиков Компании.

Сотрудники:

- Увеличить вовлеченность сотрудников с 74% в 2019 г. до 80%;
- Развить корпоративные практики, направленные на культуру лидерства, равные возможности и разнообразие персонала.

Сообщества:

- Участвовать в инициативах, направленных на ответственное управление отходами (заключить не менее двух международных партнерств);
- Увеличить долю сотрудников, участвующих в волонтерских проектах до 20%;
- Обучить 85% сотрудников в рамках курса устойчивого развития и распространить обучение на партнеров СИБУРа.

Управление персоналом:

- Не менее чем в 2 раза увеличить долю женщин в Правлении и высшем управленческом корпусе по сравнению с 2018 г.

Комплаенс:

- Принять «Кодекс деловой этики контрагента» и распространить его требования на всех поставщиков Компании;
- Создать образовательные ресурсы по всем комплаенс-программам СИБУРа;
- Расширить область охвата комплаенс-системы;
- Развивать комплаенс-программу «Соблюдение прав человека на рабочем месте».

Цепочка поставок:

- Построить процесс взаимодействия с поставщиками по вопросам устойчивого развития и обмена информацией;
- Оценить не менее 10–15% поставщиков химической продукции по критериям устойчивого развития.

Клиент:

- Содействовать многогранному применению и перерабатываемости конечной продукции, произведенной с использованием продуктов СИБУРа, и реализовывать совместные проекты, направленные на внедрение принципов экономики замкнутого цикла.

Производство:

- Достичь доли производства ПЭТФ с содержанием вторичной гранулы от общего производства ПЭТФ в объеме не менее 40%.

Партнерства:

- Совместно с профессиональными участниками рынка и органами государственной власти способствовать достижению национальных целей в области утилизации отходов;
- Заключить не менее двух международных партнерств, активно участвовать в инициативах, направленных на ответственное отношение с полимерными отходами.

Продукт:

- Разработать методологию оценки продуктов по критериям устойчивого развития, оценить 100% текущего продуктового портфеля и внедрить оценку в отношении всех новых продуктов;
- Обеспечить соответствие текущих и новых продуктов самым высоким требованиям клиентов в области безопасности продукции и ее пригодности к переработке.

В своей ежедневной работе СИБУР ориентируется на интересы всех стейкхолдеров, поскольку наша продукция играет важную роль в повседневной жизни множества людей по всему миру. Заметная роль Компании в реализации потенциала вторичной переработки полимеров, содействии экономике замкнутого цикла и в решении ряда других вызовов, с которыми сталкивается общество, выступили предпосылками для принятия на себя публичных обязательств и утверждения Стратегии в области устойчивого развития до 2025 года. Компания продолжит направлять значительные

усилия на интеграцию возможностей экономики замкнутого цикла в бизнес-модель, что будет способствовать последовательному достижению заявленных нами амбициозных целей в области устойчивого развития.

Стратегия в области устойчивого развития, одобренная Советом директоров Компании в декабре 2019 года, учитывает корпоративные ценности, а также 13 глобальных целей устойчивого развития ООН, в реализацию которых СИБУР может внести наибольший вклад.

Охрана окружающей среды

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2019 ГОДА

3,4

значение Индекса воздействия на окружающую среду, снижение показателя седьмой год к ряду

3,38

млн руб.
↑18% in 2019

составили расходы Компании на охрану окружающей среды в 2019 году

650

СОТРУДНИКОВ
↑47%

Компании прошли обучение по вопросам охраны окружающей среды

Управление в области охраны окружающей среды

Деятельность СИБУРа ориентирована на непрерывное совершенствование системы управления в области охраны окружающей среды для сокращения негативного воздействия и снижения экологических рисков. Компания проводит идентификацию и оценку экологических аспектов, применяет лучшие практики и технологии для минимизации воздействия на окружающую среду, соблюдает законодательные и международные требования.

Система экологического менеджмента эффективно функционирует в Компании в рамках интегрированной системы менеджмента. По результатам проведенных в 2019 году сторонних надзорных аудитов на предприятиях СИБУРа рекомендовано продление действия сертификата ISO 14001:2015.

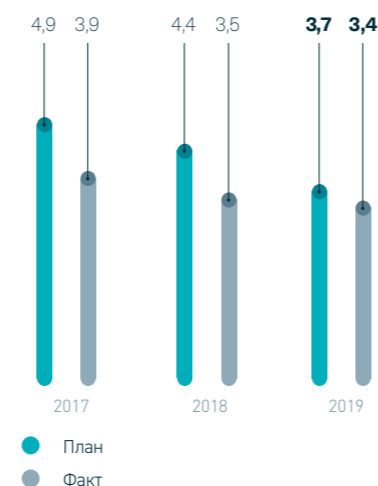


«Политика интегрированной системы менеджмента в области охраны труда и окружающей среды, промышленной безопасности, качества и энергоэффективности» является единым документом для управляющей компании и предприятий СИБУРа и устанавливает стратегические цели, направления деятельности и обязательства для их достижения.

Оценка экологического воздействия

СИБУР тщательно отслеживает уровень своего воздействия на окружающую среду. В течение пяти лет с 2015 года ведется расчет индекса воздействия на окружающую среду (ИВОС), который отражает объем основных видов влияния — выбросы, сбросы веществ со сточными водами и отходы в расчете на тонну произведенной продукции. В 2019 году удельное значение показателя ИВОС составило 3,4, что ниже планового значения в 3,7 на 8%. Несмотря на наблюдаемый рост объема валовых выбросов, объема сбросов и образования отходов в связи с вводом в эксплуатацию новых мощностей в 2019 году наблюдается снижение ИВОС на 3% по сравнению с 2018 годом. Снижение обусловлено реализацией ряда мероприятий, направленных на сокращение антропогенного воздействия при росте объема производительности.

ИНДЕКС ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ



МЕТРИКИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В РАМКАХ РАССМОТРЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

В рамках рассмотрения инвестиционных проектов в Компании внедрены метрики в области устойчивого развития, в том числе в области охраны окружающей среды.

В 2019 году перечень показателей экологической эффективности был дополнен предварительной оценкой влияния проекта на сокращение или увеличение объема выбросов парниковых газов. Для оценки чувствительности инвестиционного проекта к изменению цен на углеродную продукцию используются предполагаемые ставки углеродного налога в расчете на тыс. тонн CO₂-эквивалента.

Недостаточная экологическая эффективность может стать причиной приостановления проектной деятельности, проведения необходимых усовершенствований или привести к отказу от реализации проекта.

Снижение климатического воздействия

СИБУР понимает, что низкоуглеродное развитие для бизнеса в долгосрочной перспективе станет обязательным условием выживания. Об этом свидетельствует не только поступательное совершенствование национальных систем регулирования, но и запросы держателей капитала, инвесторов, клиентов.

В СИБУРе вопрос сокращения выбросов парниковых газов является неотъемлемой частью повестки устойчивого развития. Наша бизнес-модель основана на утилизации попутного нефтяного газа. На первом этапе цепочки создания стоимости мы достигаем положительного климатического эффекта благодаря переработке попутного нефтяного газа. СИБУР является крупнейшим переработчиком побочных продуктов нефтегазовой отрасли. Мы перерабатываем 62% произведенного в России ПНГ, помогая компаниям достичь показателей по сокращению объемов его сжигания и выбросов парниковых газов. Мы способствуем созданию рынка сбыта ПНГ, помогаем нефтегазовым компаниям соответствовать требованиям законодательства, а также производим продукт с высокой добавленной стоимостью из отходов нефтегазовой отрасли.

ОБЩИЙ ОБЪЕМ ВЫБРОСОВ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ, ТЫС. ТОНН



Выбросы загрязняющих веществ

СИБУР уделяет значительное внимание контролю состояния атмосферного воздуха и сокращению объемов выбросов загрязняющих веществ. Компания поставила цель сократить к 2025 году удельные выбросы не менее чем на 5% по сравнению с 2018 годом.

В 2019 году объем выбросов загрязняющих веществ СИБУРа вырос на 12% в связи с рядом факторов:

- Осуществлен запуск нового производства полипропилена на «ЗапСибНефтехим», идут пуско-наладочные работы и происходит постепенный набор мощности;
- Использование этан-пропановой фракции газа в качестве топлива для печей и котлов вместо природного газа (ввиду большей калорийности по сравнению с ПГ) на предприятии «СИБУР Тобольск».

Основные мероприятия 2019 года, направленные на сокращение объема выбросов загрязняющих веществ:

- Техническое перевооружение паровых котлов с целью их стабильной работы на низкокалорийном топливе на предприятии «Сибур-Химпром»;
- Строительство новых сооружений по очистке промышленных выбросов в производстве термоэластопластов на площадке «Воронежсинтезкаучук»;
- Возведение установки каталитического окисления газов на предприятии «ПОЛИЭФ».

Водопотребление и сбросы сточных вод

Ключевыми целями Компании в области ответственного водопотребления являются обеспечение высокой степени очистки воды и сокращение объемов водозабора и массы загрязняющих веществ в сбросах.

Всего в 2019 году было забрано 80 603,92 мегалитров воды, из которых 68% из поверхностных вод, 28% предоставлено третьими лицами и 4% забрано из подземных вод. Доля многократно использованной воды в Компании составила 0,96.

Общее количество загрязняющих веществ в стоках предприятий СИБУРа за 2019 год составило 188 тонн.

В отчетном году были реализованы следующие мероприятия по очистке сточных вод:

- Техническое перевооружение сооружений очистки сточных вод и ремонт резервуаров на предприятии «ПОЛИЭФ»;
- Строительство локальных очистных сооружений по очистке сточных вод на площадке «Воронежсинтезкаучук»;
- Ремонт резервуара сбора промывных вод на предприятии «Сибур-Нефтехим».

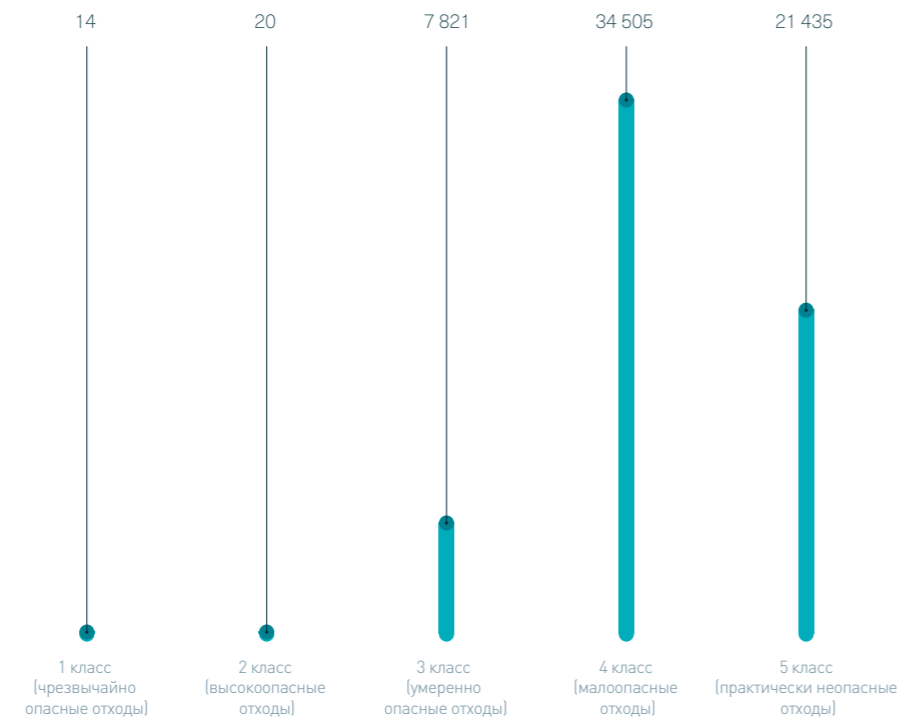


Управление отходами

СИБУР стремится оптимизировать процесс образования и переработки отходов для снижения негативного воздействия на окружающую среду и сокращения экономических издержек.

Преимущественно в Компании образуются отходы IV (малоопасные отходы) и V (практически неопасные отходы) классов опасности.

ОБРАЗОВАНИЕ ОТХОДОВ, ТОНН



МЕРОПРИЯТИЯ В РАМКАХ ПРОГРАММЫ «OPERATION CLEAN SWEEP»

В 2018 году СИБУР присоединился к инициативе европейской ассоциации производителей полимеров PlasticsEurope Operation Clean Sweep (OCS), направленной на предотвращение попадания частиц полимеров (микропластик, порошок, пыли) в окружающую среду при их производстве и логистике. В инициативе участвуют более 500 компаний, на которые приходится около 98% пластиковой производственно-сбытовой цепочки. За последние три года число участников увеличилось вдвое.

В 2019 году анкету по прогрессу в части OCS заполнили 15 производственных площадок для включения данных Компании в общеевропейский отчет по прогрессу. По результатам отчетного года СИБУР предотвратил попадание в окружающую среду 8,9 тыс. тонн частиц микропластика. Из них 77% микропластика (пыль, порошок, гранулы и смет) было реализовано, а 21% уловленных частиц микропластика было возвращено в производственный цикл. В сравнении с 2018 годом наблюдается значительный рост объема уловленного пластика в 47 раз.

77%

микропластика (пыль, порошок, гранулы и смет) было реализовано

21%

уловленных частиц микропластика было возвращено в производственный цикл

Рост объема уловленного пластика

в **47 раз**

в сравнении с 2018 годом



Энергопотребление и энергоэффективность

В целях повышения операционной эффективности и экологической устойчивости бизнеса СИБУР стремится снизить потребление энергии путем сокращения энергоемкости, внедрения энергосберегающих технологий и рационального использования ресурсов.

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2019 ГОДА

Снижение потребления энергоресурсов за счет реализации программы энергосбережения в 2019 году на:

64 млн кВт·ч

электроэнергии

230 тыс. Гкал

тепловой энергии

28 млн м³

топлива и топливного газа

Экономический эффект от энергосберегающих мероприятий

609 млн руб.
↑68%

Для повышения энергоэффективности в Компании внедрена система энергосбережения (СЭНМ). Данная система управления входит в состав интегрированной системы менеджмента СИБУРа и основывается на международном стандарте ISO 50001.

Для обеспечения высокой энергоэффективности в Компании реализуется ряд мер, таких как:

- ✦ Разработка и реализация Программы энергосбережения на каждом предприятии;
- ✦ Определение потенциала для сокращения разрыва с мировым уровнем в среднесрочной перспективе;
- ✦ Организация энергетической эффективности процессов на стадии проектирования вновь строящихся или реконструируемых объектов для внедрения лучших практик.

Для увеличения объема «зеленой» электроэнергии СИБУР планирует строительство собственных солнечных электростанций с экономически оправданным месторасположением, заключение прямых договоров с генераторами возобновляемых источников энергии (ВИЭ) и учет «зеленых» сертификатов в зачет сокращения выбросов ПГ.

Цели до 2025 года

- Сократить удельное водопотребление** не менее чем на 5% по сравнению с 2018 г.;
- Сократить удельную массу загрязняющих веществ** в сточных водах на 40% по сравнению с 2018 г.;
- Сократить удельные выбросы загрязняющих веществ** не менее чем на 5% по сравнению с 2018 г.;
- Снизить удельный показатель выбросов парниковых газов** на тонну произведенной продукции в сегменте Газопереработка на 5% по сравнению с 2018 г.;
- Снизить удельный показатель выбросов парниковых газов** на тонну проданной продукции в сегменте Нефтехимия на 15% по сравнению с 2018 г.;
- Утилизировать** не менее 50% всех образуемых отходов;
- Свести к минимуму попадание частиц пластика** в окружающую среду от производства в рамках инициативы Operation Clean Sweep;
- Увеличить объем «зеленой» электроэнергии** в энергобалансе Компании в 5 раз по отношению к 2019 г.

Охрана труда и промышленная безопасность

Ответственное ведение бизнеса предполагает, в том числе, ответственность за здоровье и безопасность сотрудников в процессе выполнения ими своих трудовых обязанностей, а также распространение лучших практик охраны труда на подрядчиков Компании.

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2019 ГОДА

0,27
027%

составляет LTIF сотрудников Компании с учетом работников подрядных организаций

27
037%

несчастных случаев среди сотрудников подрядных строительных организаций

1 127 млн руб.

составили расходы Компании на мероприятия по охране труда и промышленной безопасности

3 557

работников
прошли очное обучение

7 444

человек
прошло дистанционное обучение

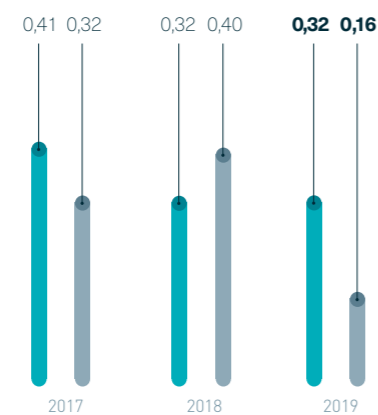
807

сотрудников
подрядных организаций прошли обучение в области ОТ и ПБ

Для снижения количества несчастных и смертельных случаев и повышения культуры безопасности сотрудников СИБУРа в 2019 году в Компании были проведены следующие работы:

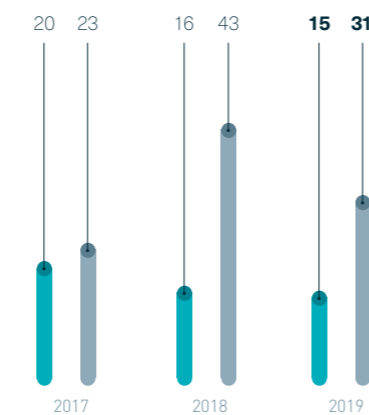
1. Оценка рисков и реализация мероприятий по их снижению;
2. Внутреннее расследование происшествий;
3. Разработка мероприятий по устранению коренных причин несчастных случаев, в целях недопущения повторений;
4. Цифровизация процессов (цифровые наряды-допуски, мобильные обходы);
5. Проведение соответствующих обучений для сотрудников Компании и подрядных организаций;
6. Проведение собраний по охране труда среди работников подрядных организаций.

ДИНАМИКА LTIF



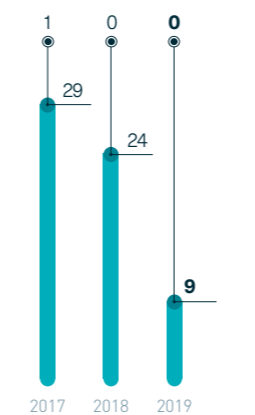
● Сотрудники Компании
● Сотрудники подрядных организаций

НЕСЧАСТНЫЕ СЛУЧАИ



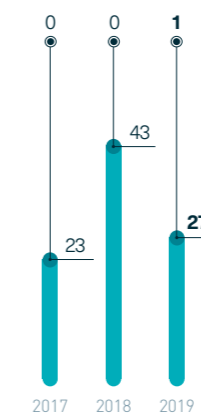
● Сотрудники Компании
● Сотрудники подрядных организаций

АВАРИИ И ИНЦИДЕНТЫ



● Количество инцидентов
● Количество аварий

ДИНАМИКА ТРАВМАТИЗМА И СМЕРТЕЛЬНЫХ СЛУЧАЕВ СРЕДИ СТРОИТЕЛЬНЫХ КОМПАНИЙ



● Количество травмированных работников строительных компаний
● Количество травм строительных работников со смертельным исходом

Все работники Компании и подрядных организаций проходят обучение в соответствии с законодательными и корпоративными стандартами (очное обучение, дистанционное обучение, формат вебинаров), а также доступно обучение по международным стандартам и лучшим практикам в области ОТ и ПБ. Обучение проводится по вопросам охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, готовности к чрезвычайным ситуациям и повышению культуры безопасности. После обучения обязательно проводится тестирование и очная проверка знаний. Для этого на каждом предприятии созданы комиссии по проверке знаний требований ОТ и аттестации по ПБ. Обязательные обучения проводятся при приеме новых сотрудников, при вводе в эксплуатацию нового оборудования и по запросу сотрудников. Суммарно в 2019 году проведено 22 660 часов обучения по охране труда и промышленной безопасности.

«БЕЗОПАСНОСТЬ БЕЗ КОМПРОМИССОВ»

В отчетном году был дан старт работе программы «Безопасность без компромиссов», которая подразумевает вовлечение максимального количества технологического персонала и подрядных организаций. Данная программа позволяет обеспечить каждого сотрудника базовым инструментарием для безопасного труда и дает возможность руководителям грамотно вести процесс управления для достижения целей, обозначенных в производственном контракте.



Цели до 2025 года

1. ежегодное сокращение LTIF по сотрудникам и подрядчикам Компании на 5%;
2. 0 смертельных случаев.

Управление персоналом

Одной из главных заинтересованных сторон Компании выступают наши сотрудники. Взаимодействие с ними и получение оперативной обратной связи осуществляется по многочисленным внутренним каналам коммуникаций: от внутрикорпоративных СМИ и аккаунтов предприятий Компании в социальных сетях до проведения оценки социальных настроений.

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2019 ГОДА

22 942

сотрудника составила численность персонала в 2019 году

100%

сотрудников охвачено коллективными договорами

20,76

млн руб.

производительность труда

8,1%

текучесть кадров

>27

тыс.

заявок было получено и

>20

тыс.

идей было реализовано в рамках программы «Улучшение малыми шагами»

Структура персонала

На 31 декабря 2019 года численность работников СИБУРа составила 22 942 человек. Гендерный состав персонала соответствует средним показателям по нефтехимическому и газоперерабатывающему производству: число мужчин значительно превышает число женщин, главным образом, за счет представителей рабочих специальностей. Соотношение мужчин и женщин в Компании составляет 70% и 30%, соответственно. В структуре персонала по возрастному составу наблюдается увеличение доли сотрудников до 30 лет (+4%), связанное с процессом привлечения студентов и молодых специалистов. Основная доля сотрудников (62%) приходится на возрастную группу от 30 до 50 лет.

Структура персонала по сегментам бизнеса практически не изменилась по сравнению с предыдущими годами. Большую долю (38%) составляют сотрудники административных функций, маркетинга, логистики и пр. Около трети сотрудников (29%) заняты в сфере производства пластиков, эластомеров и промежуточных продуктов, оставшаяся треть приходится на сотрудников, занятых в топливно-сырьевом сегменте (16%) и в сегменте, производящем олефины и полиолефины (17%).

Доля новоприбывших сотрудников в общей численности персонала составила 15%, что сопоставимо с показателями 2018 года. Общая величина текучести персонала за 2019 год составила 8,1%.

СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПО СЕГМЕНТАМ, %



- Маркетинг, административный персонал, проектные офисы и центры обслуживания
- Пластики, эластомеры и промежуточные продукты
- Олефины и полиолефины
- Газопереработка и инфраструктура

Система вознаграждения

Наличие понятной и прозрачной системы вознаграждения является важнейшим конкурентным преимуществом СИБУРа, привлекающим и удерживающим профессиональные кадры. На всех предприятиях Компании действует единая система грейдов как унифицированная платформа для сбалансированного управления вознаграждением, в структуре которого предусмотрены постоянная часть — базовое вознаграждение и переменная часть — премия, размер которой зависит от грейда сотрудника, выполнения им ключевых показателей эффективности, а также показателей деятельности Компании.

Пересмотр базового вознаграждения сотрудников СИБУРа осуществляется с учетом экономической ситуации, тенденций на рынке труда, а также в соответствии с результатами работы сотрудника. По итогам 2019 года средняя заработная плата сотрудников СИБУРа увеличилась на 19% по сравнению с 2018 годом до 114 850 рублей в месяц.

Социальные программы

Социальная политика СИБУРа направлена на создание благоприятных условий для всех сотрудников Компании и членов их семей и значительно расширяет программы, предусмотренные законодательством. Основная часть действующих социальных программ сфокусирована на здоровье сотрудников Компании и призвана предоставить им широкий спектр возможностей для ведения и поддержания здорового образа жизни.

Программа добровольного медицинского страхования (ДМС) охватывает все предприятия СИБУРа. Кроме того, Компания организует и оплачивает все виды обязательных медицинских осмотров. В 2019 году предварительный медицинский осмотр и ежегодный периодический медицинский осмотр прошли 100% работников, занятых или впервые устраивающихся на работу с вредными или опасными условиями труда. Помимо обязательных медицинских осмотров и страхования, СИБУР ведет активную деятельность по профилактике заболеваемости, популяризации занятий спортом и здоровому образу жизни среди сотрудников.

«СИБУР Профсоюз» представляет интересы сотрудников Компании, взаимодействует с персоналом, организует корпоративные мероприятия и занимается вопросами бюджетирования затрат совместно с функцией Управления персоналом.

Бюджет корпоративных мероприятий, организованных СИБУРом совместно с профсоюзом, составил 33,6 млн руб. Было организовано около 20 мероприятий, в том числе корпоративный беговой марафон, лыжные соревнования, футбольные, баскетбольные, волейбольные и шахматные турниры, летняя спартакиада и др.

Число часов обучения на одну штатную единицу

42

часа

↑17%

В 2019 году было разработано

74

новых программы

включающих в себя

134

образовательных модуля

Обучение и развитие

Стремительные изменения современного мира влекут за собой потребность в развитии новых навыков. Система обучения, выстроенная СИБУРом, дает возможность нашим сотрудникам, клиентам и партнерам своевременно и результативно адаптироваться к современным вызовам, осваивая необходимые компетенции.

По итогам каждого месяца или квартала все сотрудники СИБУРа получают оценку, которая и представляет собой форму регулярной обратной связи. С большей частью сотрудников проводятся диалоги о результативности и развитии.

Цели до 2025 года

- 1. Внедрение корпоративных практик** в области культуры лидерства, равным возможностям и разнообразия персонала;
- 2. Рост вовлеченности сотрудников** с 74% в 2019 г. до 80%;
- 3. Увеличение доли женщин** в Правлении и высшем управленческом корпусе не менее чем в два раза по сравнению с 2018 г.

Общество и партнерство

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2019 ГОДА

503,1 млн руб.
↑65%

составил объем социальных инвестиций Компании

127
победителей

было отобрано по итогам грантового конкурса программы «Формула хороших дел»

14 городов

охватил грантовый конкурс

>90 тыс.

человек — аудитория всех межрегиональных проектов в 2019 году

13%

составила доля волонтеров среди сотрудников СИБУРа

Программа социальных инвестиций «Формула хороших дел»

Благотворительность и социальные инвестиции являются важной составляющей деятельности Компании в регионах присутствия. Ключевыми партнерами СИБУРа выступают органы региональной и муниципальной власти, вместе с которыми определяются приоритеты и реализуются важные для регионов проекты.

Важное место в деятельности СИБУРа в области развития регионов занимает стратегическое партнерство с органами региональной и муниципальной власти. С рядом регионов присутствия Компании: Ханты-Мансийским автономным округом (ХМАО), Ямало-Ненецким автономным округом (ЯНАО), Амурской и Томской областями заключены соглашения о социально-экономическом сотрудничестве. Партнерство с регионами способствует созданию новых возможностей для развития регионов, а также решению актуальных социальных задач и преодолению вызовов, связанных с охраной окружающей среды.

С 2016 года в Компании официально действует программа социальных инвестиций «Формула хороших дел», которая объединила все социально-значимые инициативы СИБУРа. Социальные инвестиции Компании вносят вклад в решение широкого круга вопросов социально-экономического развития регионов присутствия посредством реализации:

- ✦ Региональных (грантовых) проектов;
- ✦ Межрегиональных проектов;
- ✦ Программы корпоративного волонтерства.

Одной из целей Стратегии СИБУРа в области устойчивого развития является увеличение доли сотрудников, участвующих в волонтерских и других социально значимых проектах до 20%. Участниками волонтерской программы в 2019 году стали около 3 тыс. сотрудников (13% от общей численности) и более 300 студентов. Общий объем финансирования составил 1,334 млн руб.

ПОСЛЫ ПРОГРАММЫ «ФОРМУЛА ХОРОШИХ ДЕЛ»

В 2019 году СИБУР учредил институт послов программы «Формула хороших дел» в пилотном формате в Тобольске, Томске и Нижневартовске. Послами программы стали известные общественные деятели в своих городах, имеющие богатый опыт социального проектирования, в том числе опыт реализации проектов в рамках данной инициативы. Послы приняли участие в отборе заявок, поступивших на участие в грантовом конкурсе, посетили первый корпоративный волонтерский форум СИБУРа «Люди, меняющие мир», представляли Компанию на Ежегодном международном форуме «Корпоративное волонтерство» в Москве.

ФОРМУЛА
ХОРОШИХ
ДЕЛ

Цели до 2025 года

- 1** — Создать **общественный совет** программы Формула хороших дел;
- 2** — Увеличить **долю сотрудников, участвующих в волонтерских** и иных социально значимых проектах до 20%;
- 3** — Запустить **не менее трех долгосрочных проектов** в рамках Формулы хороших дел, нацеленных на сохранение биоразнообразия, и отдельное направление по развитию социального предпринимательства.

В 2019 ГОДУ ПРОГРАММА СОЦИАЛЬНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ СИБУРА ОХВАТЫВАЛА 16 ПРЕДПРИЯТИЙ. РАЗВИТИЕ ПРОГРАММЫ ВЕЛОСЬ ПО ШЕСТИ ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ:



Развитие городов

Реализовано:

29 25 4
проектов грантовых межрегиональных

Объем финансирования:

37,8 млн руб.



Охрана окружающей среды

Реализовано:

20 17 3
проектов грантовых межрегиональных

Объем финансирования:

20,3 млн руб.



Спорт и здоровый образ жизни

Реализовано:

34 24 10
проектов грантовых межрегиональных

Объем финансирования:

104,9 млн руб.



Волонтерство

Реализовано:

7 6 1
проектов грантовых межрегиональных

Объем финансирования:

3,4 млн руб.



Культура

Реализовано:

40 27 13
проектов грантовых межрегиональных

Объем финансирования:

157,7 млн руб.



Образование и наука

Реализовано:

33 28 5
проектов грантовых межрегиональных

Объем финансирования:

65,6 млн руб.

Членство в организациях и взаимодействие с заинтересованными сторонами

Международное партнерство, просвещение, обмен опытом и знаниями — обязательные условия для достижения Целей ООН в области устойчивого развития, перехода к экономике замкнутого цикла и реализации амбициозных планов СИБУРа.

Мы планируем совершенствовать систему сбора и обработки отходов совместно с партнерами — Минприроды РФ и РЭО. Трехстороннее соглашение направлено на увеличение доли качественного полимерного сырья и реализацию инновационного инвестиционного проекта СИБУРа по утилизации отходов ПЭТФ на предприятии АО «ПОЛИЭФ» в Башкортостане.

В настоящий момент СИБУР является добровольным участником нескольких российских и международных инициатив, деятельность которых направлена на развитие лучших практик нефтехимической отрасли, повышение устойчивости и экологичности производства и использования продукции:

- ✦ Российский союз химиков (РСХ);
- ✦ Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП);
- ✦ Европейский совет химической промышленности (CEFIC);
- ✦ Международная программа Responsible Care;
- ✦ Глобальный договор ООН (ГД ООН);
- ✦ PlasticsEurope (Ассоциация европейских производителей полимеров) и программа Operation Clean Sweep;
- ✦ World Plastics Council (Всемирный совет индустрии пластика).

Цели до 2025 года

- 1** — Совместно с профессиональными участниками рынка и органами государственной власти способствовать достижению национальных целей в области утилизации отходов;
- 2** — Заключить **не менее двух международных партнерств**, активно участвовать в инициативах, направленных на ответственное отношение с полимерными отходами.



Стейкхолдеры

Наш успех был бы невозможен без взаимодействия с широким кругом заинтересованных сторон. Мы развиваем наш бизнес и управляем им в постоянном и открытом диалоге, чтобы соответствующим образом учесть интересы стейкхолдеров, которые, в свою очередь, вносят вклад в развитие и повышение стоимости нашего бизнеса.

Наши долгосрочные отношения с крупнейшими российскими нефтяными и газовыми компаниями — один из ярчайших примеров взаимовыгодного сотрудничества. СИБУР построил необходимую инфраструктуру, предоставляющую энергетическим компаниям экономически эффективное решение по переработке побочных продуктов добычи нефти и газа, что позволяет нам не только обеспечить уникальный доступ к сырьевой базе за счет долгосрочных контрактов, но и снизить негативное воздействие от сжигания побочных продуктов нефтегазовыми компаниями. Наши совместные предприятия, в числе которых ООО «РусВинил», ООО «НПП Нефтехимия», а также ООО «Южно-Приобский ГПЗ» являются примерами модели роста, основанной на выгодном партнерстве.

Нашими международными партнерами также является компания China Petroleum and Chemical Corporation (Sinopec), которая приобрела 10%-ю долю в СИБУРе в 2015 году, что позволило усилить потенциал роста обеих компаний в связи со схожестью бизнесов и географии продаж. Приобретение 10%-ой доли в СИБУРе китайским Фондом Шелкового Пути в 2017 году укрепило наши отношения с китайскими заинтересованными сторонами.

Отношения СИБУРа с заинтересованными сторонами строятся на принципах, отраженных в Кодексе корпоративной этики Компании, утвержденном Советом директоров ПАО «СИБУР Холдинг» 16 декабря 2014 года (редакция №3).

Стейкхолдеры



Акционеры

Вклад в развитие СИБУРа

- ✦ Предоставление финансового капитала.

Принципы взаимодействия

- ✦ Обеспечение роста стоимости, сопоставимого с аналогичными показателями ведущих мировых компаний;
- ✦ Защита прав;
- ✦ Прозрачность раскрываемой информации.

Форматы взаимодействия

- ✦ Проведение общих собраний акционеров;
- ✦ Заседания Совета директоров;
- ✦ Раскрытие операционных показателей и финансовой отчетности;
- ✦ Внутренние ограничения на использование инсайдерской информации.



Сотрудники

- ✦ Эффективное управление бизнесом и поиск оптимальных решений бизнес-задач.

- ✦ Предоставление равных возможностей;
- ✦ Обеспечение безопасных условий труда;
- ✦ Развитие и обучение.

- ✦ Заключение коллективных договоров, предоставление социальных гарантий;
- ✦ Программы обучения и профессионального развития;
- ✦ Внутренние ограничения на использование инсайдерской информации.



Клиенты

- ✦ Использование клиентоориентированного подхода в ведении бизнеса, сбор и реакция на обратную связь от клиентов.

- ✦ Поддержание доверия клиентов с помощью разработки и предложения продукции, отличающейся выгодной ценой, качеством;
- ✦ Соблюдение антимонопольного законодательства и ведение честной конкуренции.

- ✦ Участие в выставках и отраслевых союзах;
- ✦ Проведение клиентских опросов.



Поставщики

- ✦ Устойчивая и надежная основа нашего бизнеса.

- ✦ Взаимовыгодное сотрудничество;
- ✦ Решение по переработке побочных продуктов добычи нефти и газа.

- ✦ Долгосрочные контракты;
- ✦ Проведение тендеров.



Бизнес-партнеры

- ✦ Обмен опытом;
- ✦ Предоставление высококачественных услуг по конкурентным ценам.

- ✦ Взаимовыгодное сотрудничество и доверие.

- ✦ Совместные предприятия;
- ✦ Долгосрочные контракты;
- ✦ Проведение тендеров.



Рынки капитала и кредиторы

- ✦ Предоставление инвестиций и финансирования.

- ✦ Обеспечение роста стоимости, сопоставимого с аналогичными показателями ведущих мировых компаний;
- ✦ Защита прав;
- ✦ Прозрачность раскрываемой информации

- ✦ Раскрытие операционных показателей и финансовой отчетности;
- ✦ Публикация пресс-релизов;
- ✦ Встречи с инвесторами.



Местные сообщества

- ✦ Предоставление обратной связи по всем экологическим и социальным аспектам нашей деятельности.

- ✦ Честное и открытое ведение бизнеса;
- ✦ Высокий уровень социальной ответственности;
- ✦ Обеспечение безопасности окружающей среды

- ✦ СМИ;
- ✦ Публичные слушания;
- ✦ Круглые столы;
- ✦ Социальные проекты;
- ✦ Волонтерство.



Федеральные и региональные органы государственной власти

- ✦ Обеспечение соответствия и улучшение нормативно-правовой среды деятельности Компании.

- ✦ Соответствие законодательным требованиям;
- ✦ Ответственный налогоплательщик;
- ✦ Противодействие коррупции.

- ✦ Соглашения о социально-экономическом сотрудничестве;
- ✦ Создание совместных рабочих групп.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

104

Корпоративное управление

106

Совет директоров

118

Корпоративный секретарь

119

Правление

122

Антикоррупционная деятельность
и урегулирование конфликтов
интересов

124

Внешний аудитор

124

Информация для акционеров
и инвесторов

Корпоративное управление

Надежные механизмы копроративного управления, прозрачность бизнеса и управление рисками играют важную роль в создании долгосрочной стоимости для акционеров и повышении инвестиционной привлекательности Компании.

Следование нормам Кодекса корпоративного поведения на всех уровнях Компании способствует повышению инвестиционной привлекательности СИБУРа и служит обеспечению долгосрочной успешной деятельности Компании.

Компания в своей деятельности руководствуется Кодексом корпоративного поведения, утвержденного Советом директоров ПАО «СИБУР Холдинг» 16 декабря 2014 года (в редакции № 5), а также обновленной редакцией Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21 марта 2014 года.



Структура органов управления и контроля СИБУРа включает в себя Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление, Единоличный исполнительный орган и Ревизионную комиссию.

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ — высший орган управления ПАО «СИБУР Холдинг», к компетенции которого относится принятие решений по основным наиболее существенным вопросам деятельности, сформулированным в Федеральном законе «Об акционерных обществах» и уставных документах СИБУРа, в том числе в отношении избрания Совета директоров. Последнее Годовое Общее собрание акционеров Компании состоялось 8 апреля 2019 года.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ — коллегиальный орган управления СИБУРа, который осуществляет стратегическое руководство деятельностью Компании, направленное на увеличение акционерной стоимости СИБУРа, и принимает решения по всем вопросам общего руководства деятельностью Компании, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров,

Коллегиального и Единоличного исполнительных органов.

Коллегиальным исполнительным органом является **ПРАВЛЕНИЕ**. Правление осуществляет организацию эффективного управления текущей деятельностью СИБУРа, участвует в разработке и организует реализацию стратегии СИБУРа, а также обеспечивает выполнение решений, принятых Общим собранием акционеров и Советом директоров.

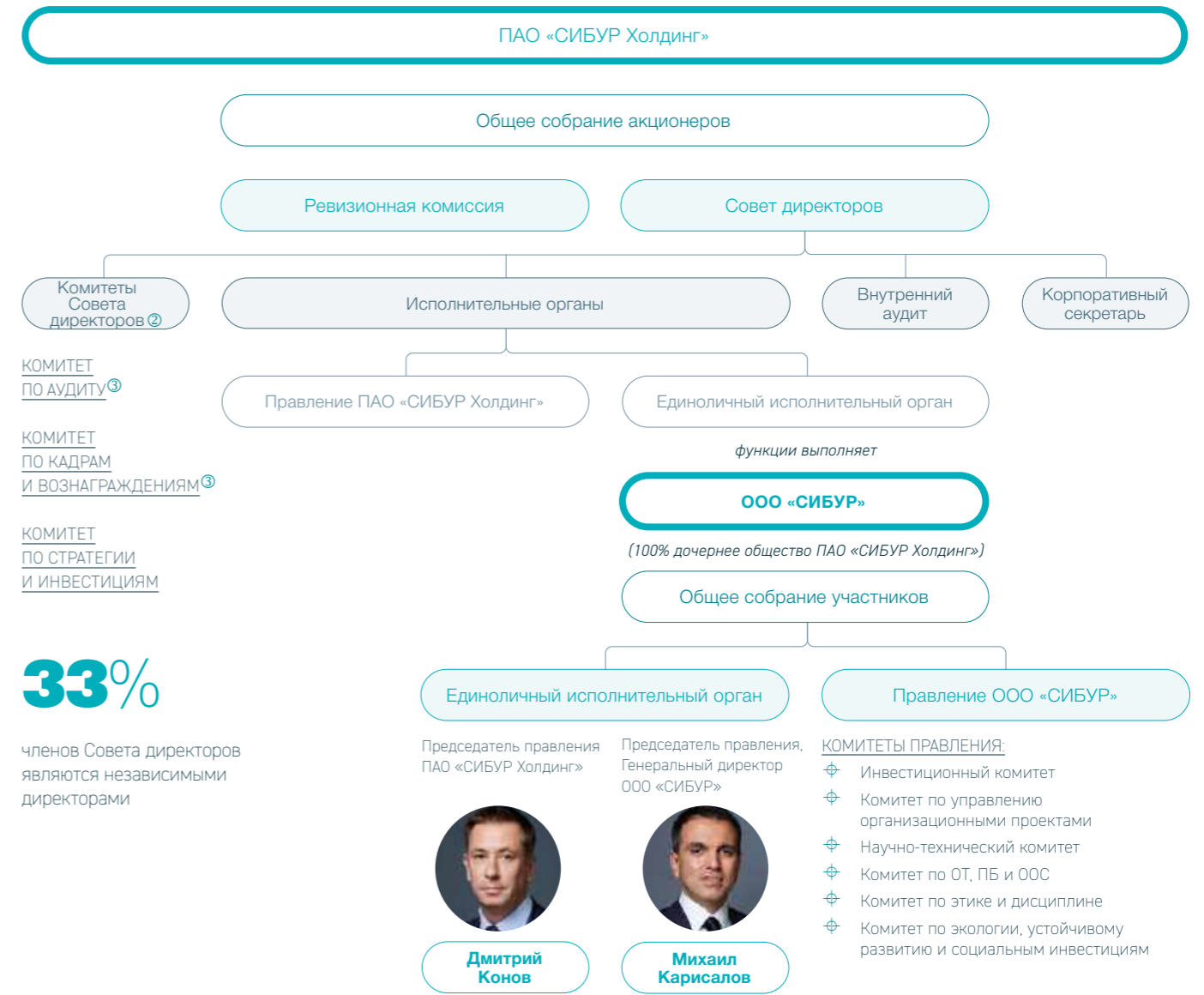
Полномочия **ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА** переданы Управляющей организации ООО «СИБУР» (далее «Управляющая организация») в соответствии с решением Общего собрания акционеров. Права и обязанности Управляющей организации по управлению текущей деятельностью СИБУРа определяются Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Компании и договором о передаче полномочий Управляющей организации. К компетенции Управляющей организации относятся все вопросы управления текущей деятельностью СИБУРа, за исключением

вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

Общим собранием акционеров избирается **РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ** для целей осуществления контроля над формированием достоверной финансовой и бухгалтерской отчетности СИБУРа, иной информации о финансово-хозяйственной деятельности и имущественном положении Компании, а также повышения эффективности управления ее активами, снижения финансовых и операционных рисков и совершенствования системы внутреннего контроля.

СИБУР привлекает внешнего независимого аудитора для проведения ежегодного аудита финансовой отчетности в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ) и консолидированной финансовой отчетности, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО). Кандидатура аудитора утверждается Общим собранием акционеров по предложению Совета директоров.

Структура корпоративного управления¹



33%

членов Совета директоров являются независимыми директорами



Дмитрий Конов



Михаил Карисалов

Вопросы формирования, компетенций и организации деятельности органов управления и контроля предусмотрены Уставом, а также соответствующими внутренними документами, включая:

- ✦ Положение об Общем собрании акционеров ПАО «СИБУР Холдинг»;
- ✦ Положение о Совете директоров ПАО «СИБУР Холдинг»;
- ✦ Положение о Правлении ПАО «СИБУР Холдинг»;
- ✦ Положение о Ревизионной комиссии ПАО «СИБУР Холдинг».



С данными документами можно ознакомиться на веб-сайте:

<https://www.sibur.ru/about/corporate/documents/>

- ¹ По состоянию на 31 декабря 2019.
- ² В мае 2020 года Совет директоров ПАО «СИБУР Холдинг» создал новый комитет по устойчивому развитию.
- ³ Председательствует независимые директора.

Совет директоров

Совет директоров



МИХЕЛЬСОН ЛЕОНИД ВИКТОРОВИЧ

Председатель Совета директоров
Неисполнительный директор



ДЮКОВ АЛЕКСАНДР ВАЛЕРЬЕВИЧ

Заместитель Председателя Совета директоров
Неисполнительный директор



ВАН ДАНЬ

Член Совета директоров
Неисполнительный директор



КОНОВ ДМИТРИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

Член Совета директоров
Исполнительный директор



РАЗУМОВ ВЛАДИМИР ВЛАДИМИРОВИЧ

Член Совета директоров
Исполнительный директор



ШАМАЛОВ КИРИЛЛ НИКОЛАЕВИЧ

Член Совета директоров
Исполнительный директор

1

2

Председатель с 2011 года
С 2016 года

3

С 2018 года

4

5

С 2012 года

6

С 2014 года



ТИМЧЕНКО ГЕННАДИЙ НИКОЛАЕВИЧ

Член Совета директоров
Неисполнительный директор



ВАСНЕЦОВ СЕРГЕЙ АНДРЕЕВИЧ

Член Совета директоров
Независимый директор



ВЕРНИКОВ АНДРЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

Член Совета директоров
Независимый директор



КОМИССАРОВ АЛЕКСЕЙ ГЕННАДИЕВИЧ

Член Совета директоров
Независимый директор



ПИТЕР ЛЛОЙД О'БРАЙЕН

Член Совета директоров
Независимый директор



ЛИ ЧЭНФЭН

Член Совета директоров
Неисполнительный директор

7

С 2012 года

8

С 2018 года
С 2018 года

9

С 2018 года
С 2018 года

10

С 2018 года
Председатель с 2018 года

11

Председатель с 2018 года
С 2018 года

12

С 2018 года

ЧЛЕНЫ КОМИТЕТОВ

- Комитет по аудиту
- Комитет по стратегии и инвестициям
- Комитет по кадрам и вознаграждениям
- Не входит ни в один комитет Совета директоров
- Председатель
- Независимый директор

① В соответствии с критериями независимости директоров, установленными российским законодательством.

1

МИХЕЛЬСОН ЛЕОНИД ВИКТОРОВИЧ

Председатель Совета директоров
Неисполнительный директор

ИЗБРАНИЕ В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Председатель Совета директоров с 2011 года

ОБРАЗОВАНИЕ

1977 год: Куйбышевский инженерно-строительный институт, специальность «инженер-строитель»

ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ТЕКУЩАЯ ЗАНЯТОСТЬ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2019 ГОДА

С 2003 года: Член Совета директоров и Председатель Правления ПАО «НОВАТЭК»

ПРЕЖНИЙ ОПЫТ РАБОТЫ

Г-н Михельсон начал карьеру в качестве прораба СМУ в Тюменской области на строительстве первой нитки газопровода Уренгой — Челябинск. Он являлся Главным инженером треста «Рязаньтрубопроводстрой», Генеральным директором треста «Куйбышевтрубопроводстрой», управляющим АО «Самарское народное предприятие «Нова» и Генеральным директором ОАО «Новафининвест». Также г-н Михельсон исполнял обязанности члена Совета директоров и Председателя Совета директоров ОАО «Стройтрансгаз» и ОАО «Ямал СПГ», члена Совета директоров ООО «Арт Финанс» и члена Наблюдательного совета ОАО «Всероссийский банк развития регионов».

Г-н Михельсон награжден орденом РФ «Знак почета», Орденом «За заслуги перед отечеством» II степени и званием Почетный работник газовой промышленности.

ЧЛЕНСТВО В КОМИТЕТАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Не является членом комитетов

① По состоянию на 31 декабря 2019.

2

ДЮКОВ АЛЕКСАНДР ВАЛЕРЬЕВИЧ

Заместитель Председателя Совета директоров
Неисполнительный директор

ИЗБРАНИЕ В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Член Совета директоров с 2005 года
Заместитель Председателя с 2011 года

ОБРАЗОВАНИЕ

1991 год: Ленинградский ордена Ленина кораблестроительный институт, специальность «инженер-аэрогидромеханик»
2001 год: Санкт-Петербургский международный институт менеджмента (ИМИСП), степень MBA

ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ТЕКУЩАЯ ЗАНЯТОСТЬ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2019 ГОДА

С 2008 года: Председатель Правления, Генеральный директор, Член Совета директоров ПАО «Газпром нефть»
С 2019 года: Президент Общероссийской общественной организации «Российский футбольный союз»

Г-н Дюков также является членом Совета директоров, ООО «Хоккейный клуб СКА» (с 2010 года) и ООО «Хоккейный город» (с 2012 года). Он также является членом Правления, членом Бюро Правления, Председателем Комитета по промышленной безопасности, Сопредседателем Комиссии по нефтегазовой промышленности Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей» (с 2013 года).

ПРЕЖНИЙ ОПЫТ РАБОТЫ

Г-н Дюков занимал разные руководящие должности в компании «СИБУР» с 2003 по 2011 год; был Президентом Компании (2003–2006 гг.), председателем Совета директоров (2006–2011 гг.), а также председателем Совета директоров ОАО «СИБУР — Русские шины» (2005–2009 гг.).

Он также являлся Финансовым директором и Генеральным директором СП ЗАО «Петербургский нефтяной терминал» и Директором по экономике и исполняющим обязанности Генерального директора ОАО «Морской порт Санкт-Петербурга». Г-н Дюков был Председателем Совета директоров ЗАО «Петербургский нефтяной терминал», «Газпромнефть Восточно-Европейские проекты» (бывш. АО «МФК «Лахта Центр»), АО «Футбольный клуб Зенит», ООО «БК «Зенит», ООО «Газпром нефть шельф» и ОАО «НГК «Славнефть», членом Совета директоров ОАО «МНГК», ООО «Газпром газомоторное топливо» и ООО «ЛИГА-ТВ», ООО «Национальный нефтяной консорциум».

ЧЛЕНСТВО В КОМИТЕТАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Председатель Комитета по стратегии и инвестициям с 2011 года
Член Комитета по кадрам и вознаграждениям с 2016 года

Совет директоров

3

ВАН ДАНЬЧлен Совета директоров
Неисполнительный директор**ИЗБРАНИЕ В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ**

Член Совета директоров с 2017 года

ОБРАЗОВАНИЕ**1991 год:** Школа управления Университета Ухань, степень бакалавра по специальности «международные финансы»**1994 год:** Школа финансов Университета Цинхуа ПБС, степень магистра по специальности «международные финансы»**ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ****ТЕКУЩАЯ ЗАНЯТОСТЬ ПО СОСТОЯНИЮ****НА 31 ДЕКАБРЯ 2019 ГОДА****С 2015 года:** Исполнительный Вице-президент компании Silk Road Fund Co., Ltd (Фонд Шелкового пути Ко. Лтд)**ПРЕЖНИЙ ОПЫТ РАБОТЫ**

До начала работы в Фонде Шелкового пути г-жа Ван работала в международном департаменте и департаменте валютно-кредитной политики II Народного Банка Китая, последняя занимаемая должность в НБК — Заместитель Генерального директора. Также г-жа Ван входила в Совет директоров Pirelli & C. S.p.A.

ЧЛЕНСТВО В КОМИТЕТАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Член Комитета по стратегии и инвестициям с 2018 года

4

КОНОВ ДМИТРИЙ ВЛАДИМИРОВИЧЧлен Совета директоров
Исполнительный директор**ИЗБРАНИЕ В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ**

Член Совета директоров с 2007 года

ОБРАЗОВАНИЕ**1994 год:** Московский государственный институт международных отношений (МГИМО), специализация «международные экономические отношения»**2001 год:** IMD, степень MBA**ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ****ТЕКУЩАЯ ЗАНЯТОСТЬ ПО СОСТОЯНИЮ****НА 31 ДЕКАБРЯ 2019 ГОДА**С февраля 2018 года: Председатель Правления ПАО «СИБУР Холдинг»¹**С 2017 года:** Член Наблюдательного совета ПАО АК «АЛРОСА»**С 2016 года:** Член Совета директоров АО «НИПИГАЗ» (с 2016 по 2018 — Председатель)**С 2014 года:** Член Совета директоров АО «Стройтранснефтегаз» и ООО «СТГМ»**ПРЕЖНИЙ ОПЫТ РАБОТЫ**

Г-н Конов присоединился к команде «СИБУР» в 2004 году и занимал различные должности в Группе, в том числе Советника Президента, Старшего вице-президента по корпоративной политике и стратегии ОАО «АК «СИБУР» (2004–2006 гг.), Генерального директора Управляющей компании (2006 — февраль 2018 г.) и Председателя Правления Управляющей компании (2009 — февраль 2018 г.).

Ранее г-н Конов работал в казначействе ОАО «НК «ЮКОС», занимал разные должности в АКБ «Доверительный и инвестиционный банк», включая должность Вице-президента — начальника Департамента инвестиционно-банковской деятельности, Управляющего директора Дирекции корпоративных финансов. Дмитрий Конов был членом Совета директоров ООО «Газпром нефтехим Салават» и ОАО ГПБ, АО «СДС Азот», ООО «Тобольск-Полимер», Председателем Совета директоров ООО «РусВинил», ООО «СНХК» и ОАО «Стройтрансгаз».

ЧЛЕНСТВО В КОМИТЕТАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Не является членом комитетов

5

РАЗУМОВ ВЛАДИМИР ВЛАДИМИРОВИЧЧлен Совета директоров
Исполнительный директор**ИЗБРАНИЕ В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ**

Член Совета директоров с 2013 года (также входил в Совет в 2011-2012 гг.)

ОБРАЗОВАНИЕ**1967 год:** Воронежский технологический институт, диплом с отличием по специальности «инженер»**1980 год:** Московский институт народного хозяйства им Г. В. Плеханова, специальность «организация планирования материально-технического снабжения»**1989 год:** Академия народного хозяйства при Совете министров СССР, специальность «экономика, организация управления в народном хозяйстве»**ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ****ТЕКУЩАЯ ЗАНЯТОСТЬ ПО СОСТОЯНИЮ****НА 31 ДЕКАБРЯ 2019 ГОДА****С 2018 года:** Заместитель Председателя Правления ПАО «СИБУР Холдинг» (член Правления с 2007 года)**С 2006 года:** Член Правления Управляющей компании ООО «СИБУР»**ПРЕЖНИЙ ОПЫТ РАБОТЫ**

Г-н Разумов присоединился к команде «СИБУР» в 1999 году и занимал должности Вице-президента по производству каучуков и шин и старшего Вице-президента по производству нефтехимической продукции до 2002 года. В 2003 году после возвращения в Компанию он занимал руководящие должности, в частности, Советника Президента, старшего Вице-президента по производству и маркетингу, Старшего исполнительного Вице-президента. Также г-н Разумов являлся членом Совета директоров ОАО «СИБУР — Русские шины», ОАО «СИБУР-Нефтехим», ОАО «Пластик», АО «Сибур-транс», ОАО «СИБУР — Минеральные удобрения» и ООО «Тобольск-полимер».

Ранее г-н Разумов работал в Министерстве нефтеперерабатывающей и нефтехимической промышленности СССР, где он сначала являлся Начальником Главного управления материально-технического снабжения, а в 1989-1992 гг. заместителем Министра. Также г-н Разумов работал на Воронежском заводе синтетических каучуков, где прошел путь от инженера до директора Завода.

ЧЛЕНСТВО В КОМИТЕТАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Член Комитета по стратегии и инвестициям с 2012 года

6

ШАМАЛОВ КИРИЛЛ НИКОЛАЕВИЧЧлен Совета директоров
Исполнительный директор**ИЗБРАНИЕ В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ**

Член Совета директоров с 2014 года

ОБРАЗОВАНИЕ

2004 год: Санкт-Петербургский государственный университет, специальность «юриспруденция»

ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**ТЕКУЩАЯ ЗАНЯТОСТЬ ПО СОСТОЯНИЮ****НА 31 ДЕКАБРЯ 2019 ГОДА****С 2018 года:** Генеральный директор ООО «Ладога Менеджмент»**С 2018 года:** Генеральный директор ООО «Юдога Инвестиции»**С 2017 года:** Заместитель Председателя Правления ПАО «СИБУР Холдинг»**С 2014 года:** Член Совета директоров ООО «Русская цементная компания»**ПРЕЖНИЙ ОПЫТ РАБОТЫ**

С 2008 по 2012 год г-н Шамалов занимал должность Вице-президента компании «СИБУР» по административной поддержке бизнеса и являлся членом Правления Компании и Заместителем Председателя Правления Управляющей компании ООО «СИБУР» с 2009 по 2015 год.

Ранее г-н Шамалов занимал должности главного юрисконсульта по правовому обеспечению внешнеэкономической деятельности ОАО «Газпром», эксперта Регионального департамента ФГУП «Рособоронэкспорт», ведущего юрисконсульта Юридического департамента ЗАО АБ «Газпромбанк», Эксперта-консультанта Департамента экономики и финансов Аппарата Правительства Российской Федерации.

ЧЛЕНСТВО В КОМИТЕТАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Член Комитета по стратегии и инвестициям с 2014 года

¹ В феврале 2018 г. в СИБУРе был обновлен Устав управляющей компании ООО «СИБУР», и в настоящее время у нее два органа управления, состоящих из одного руководителя, — соответственно Председателя Правления «СИБУР Холдинг» Дмитрия Конова и Генерального директора ООО «СИБУР» Михаила Карисалова (который ранее занимал должность главного операционного директора ООО «СИБУР»). Данное решение связано с оформлением ранее инициированных процессов по разделению стратегического и операционного руководства и направлено на дальнейшее повышение эффективности управления.¹ По состоянию на 31 декабря 2019 г.

Совет директоров

7

ТИМЧЕНКО ГЕННАДИЙ НИКОЛАЕВИЧЧлен Совета директоров
Неисполнительный директор**ИЗБРАНИЕ В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ**

Член Совета директоров с 2012 года

ОБРАЗОВАНИЕ**1976 год:** Ленинградский механический институт, специальность «инженер-механик»**ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ****ТЕКУЩАЯ ЗАНЯТОСТЬ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2019 ГОДА^①****С 2009 года:** Член Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»**С 2011 года:** Сопредседатель Экономического совета Франко-российской торгово-промышленной палаты**С 2014 года:** Председатель Российской части Совета НП «Российско-Китайский Деловой Совет»

Г-н Тимченко также является Председателем Совета директоров ООО «Хоккейный клуб СКА» с 2011 года, ООО «Континентальная хоккейная лига» с 2012 года и Вице-президентом Олимпийского комитета России с 2014 года, членом Попечительского совета Всероссийской общественной организации «Русское географическое общество» с 2012 года.

ПРЕЖНИЙ ОПЫТ РАБОТЫ

Г-н Тимченко имеет более чем 20-летний опыт работы в нефтегазовом секторе в России и за ее пределами. Он начал свою карьеру на Ижорском заводе в Ленинграде, предприятии, проектирующем и изготавливающим оборудование для энергетической отрасли. Также Г-н Тимченко был старшим инженером Министерства внешней торговли, Вице-президентом предприятия «Кириши-нефтехимэкспорт».

ЧЛЕНСТВО В КОМИТЕТАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Член Комитета по стратегии и инвестициям с 2012 года

8

ВАСНЕЦОВ СЕРГЕЙ АНДРЕЕВИЧЧлен Совета директоров
Независимый директор^②**ИЗБРАНИЕ В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ**

Член Совета директоров с апреля 2018 года

ОБРАЗОВАНИЕ**1985 год:** Новосибирский государственный университет, степень магистра, специальность «химия»**1990 год:** Оксфордский университет, исследования**1995 год:** Университет Rutgers, степень MBA**ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ****ПРЕЖНИЙ ОПЫТ РАБОТЫ**

Г-н Васнецов занимал должность старшего вице-президента по стратегическому планированию и развитию компании LyondellBasell, а также являлся членом Совета директоров компании Eurochem AG.

ЧЛЕНСТВО В КОМИТЕТАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Член Комитета по стратегии и инвестициям с 2018 года

Член Комитета по аудиту с 2018 года

9

ВЕРНИКОВ АНДРЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧЧлен Совета директоров
Независимый директор^②**ИЗБРАНИЕ В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ**

Член Совета директоров с апреля 2018 года

ОБРАЗОВАНИЕ**1981 год:** Московский государственный институт международных отношений Министерства иностранных дел СССР, специальность «международные экономические отношения со знанием иностранного языка»**2006 год:** Доктор экономических наук**ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ****ТЕКУЩАЯ ЗАНЯТОСТЬ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2019 ГОДА^①****С 2005 года:** Ведущий научный сотрудник Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института экономики Российской академии наук**ПРЕЖНИЙ ОПЫТ РАБОТЫ**

Г-н Верников был Профессором Департамента финансов НИУ «Высшая школа экономики» с 2006 по 2016 год.

ЧЛЕНСТВО В КОМИТЕТАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВЧлен Комитета по аудиту с 2018 года
Член Комитета по кадрам и вознаграждениям с 2018 года

10

КОМИССАРОВ АЛЕКСЕЙ ГЕННАДИЕВИЧЧлен Совета директоров
Независимый директор^②**ИЗБРАНИЕ В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ**

Член Совета директоров с апреля 2018 года

ОБРАЗОВАНИЕ**1994 год:** Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет (МАДИ), специальность «инженер по техническому обслуживанию и ремонту автомобилей»**2003 год:** Кингстонский университет, степень MBA**2010 год:** Институт директоров (IoD UK), квалифицированный директор**ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ****ТЕКУЩАЯ ЗАНЯТОСТЬ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2019 ГОДА^①****С 2017 года:** Проректор, директор Высшей школы государственного управления РАНХиГС**С 2017 года:** Независимый директор АО «Федеральная грузовая компания»**С 2018 года:** Генеральный директор АНО «Россия — страна возможностей»**С 2018 года:** сопредседатель Центрального штаба Общероссийского общественного движения «НАРОДНЫЙ ФРОНТ «ЗА РОССИЮ»**С 2019 года:** член Совета директоров, независимый директор, Публичная компания с ограниченной ответственностью «Яндекс Н.В.»**ПРЕЖНИЙ ОПЫТ РАБОТЫ**

С 2015 по 2017 год г-н Комиссаров возглавлял Фонд Развития Промышленности, а также занимал должность Независимого директора АО «ГЛОНАСС», являлся членом Наблюдательного совета АНО «Федеральный центр компетенций в сфере производительности труда», членом Наблюдательного совета Фонда инфраструктурных и образовательных программ. С 2011 по 2015 год он работал в Правительстве Москвы в качестве Министра Правительства, Руководителя Департамента науки, промышленной политики и предпринимательства и Советника Мэра Москвы.

ЧЛЕНСТВО В КОМИТЕТАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям с 2018 года

Член Комитета по аудиту с 2018 года

11

ПИТЕР ЛЛОЙД О'БРАЙЕНЧлен Совета директоров
Независимый директор^②**ИЗБРАНИЕ В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ**

Член Совета директоров с апреля 2018 года

ОБРАЗОВАНИЕ**1991 год:** Университет Дьюк, степень бакалавра**2000 год:** Бизнес-школа Колумбийского университета, степень MBA**2011 год:** Гарвардская школа бизнеса, курс подготовки топ-менеджеров**ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ****ТЕКУЩАЯ ЗАНЯТОСТЬ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2019 ГОДА^①****С 2018 года:** Член Консультативного совета Invitro Holding Limited (Cyprus)**ПРЕЖНИЙ ОПЫТ РАБОТЫ**

Г-н О'Брайен был членом советов директоров ПАО «Т плюс» (с 2015 по 2018 год), ПАО «ТрансКонтейнер» (с 2016 по 2018 год), АО «Трубная металлургическая компания» и ПАО «ТрансФин-М» (с 2012 по 2019 год), а также являлся членом Совета директоров — независимым директором Regalwood Global Energy (USA) (с 2018 по 2019 год) и Sberbank CIB USA Inc. (с 2017 по 2018 год).

ЧЛЕНСТВО В КОМИТЕТАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Председатель Комитета по аудиту с 2018 года

Член Комитета по кадрам и вознаграждениям с 2018 года

12

ЛИ ЧЭНФЭНЧлен Совета директоров
Неисполнительный директор**ИЗБРАНИЕ В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ**

Член Совета директоров с декабря 2018 года

ОБРАЗОВАНИЕ**1988 год:** Университет Чже Цзян, степень магистра химического машиностроения**ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ****ТЕКУЩАЯ ЗАНЯТОСТЬ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2019 ГОДА^①****С 2018 года:** генеральный директор химического подразделения компании Sinopec Corporation**ПРЕЖНИЙ ОПЫТ РАБОТЫ**

Г-н Ли Чэнфэн занимал различные должности в компании Sinopec с 2014 года, включая должность Руководителя компании SINOPEC Yangzi Petrochemical, Президента компании Sinopec Wuhan Petrochemical и Руководителя компании Sinopec-SK Wuhan Petrochemical. С 2016 по 2018 год он являлся председателем нефтехимической компании Sinopec — BASF Yangzi company.

ЧЛЕНСТВО В КОМИТЕТАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Член Комитета по стратегии и инвестициям с 2018 года

^① По состоянию на 31 декабря 2019 г.^② В соответствии с критериями по независимости директоров, установленными российскими законами.^① По состоянию на 31 декабря 2019 г.^② В соответствии с критериями по независимости директоров, установленными российскими законами.

Совет директоров

Высокий уровень корпоративного управления начинается с работы совета директоров. Совет директоров СИБУРа уделяет особое внимание соблюдению интересов акционеров и обеспечивает контроль реализации стратегии развития Компании и эффективности управления.

Роль и функции Совета директоров

В компетенцию Совета директоров входит стратегическое руководство деятельностью Компании в соответствии с требованиями, предусмотренными Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом СИБУРа.

Совет директоров определяет приоритетные направления деятельности СИБУРа, утверждает годовые и долгосрочные бизнес-планы, годовые инвестиционные программы, рассматривает вопросы финансовой деятельности и внутреннего контроля, а также выносит рекомендации по размеру дивидендов по акциям и порядку их выплаты.

Состав Совета директоров

Члены Совета директоров избираются годовым или внеочередным Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания. По решению Общего собрания акционеров досрочно могут быть прекращены полномочия только всего состава Совета директоров.

Состав Совета директоров, действовавший на 31 декабря 2019 года, избран Годовым Общим собранием акционеров, состоявшимся 8 апреля 2019 года.

В соответствии с Уставом Совет директоров избирается в количестве не менее 10 человек. СИБУР обеспечивает прозрачную процедуру избрания членов Совета директоров, в том числе:

- ✦ предоставляет акционерам возможность выдвижения кандидатов в состав Совета директоров;
- ✦ заблаговременно раскрывает информацию о действующем составе Совета директоров и о кандидатах;
- ✦ при избрании членов Совета директоров применяется принцип кумулятивного голосования.

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ НА 31 ДЕКАБРЯ 2019 ГОДА

Имя	Дата рождения	Должность	Год назначения на должность
Михельсон Леонид Викторович	1955	Директор, Председатель Совета директоров	2011
Ван Дань	1969	Директор, член Комитета по стратегии и инвестициям	2017
Дюков Александр Валерьевич	1967	Директор, Заместитель Председателя Совета директоров, Председатель Комитета по стратегии и инвестициям, член Комитета по кадрам и вознаграждениям	2005
Васнецов Сергей Андреевич	1963	Независимый директор ^① , Член Комитета по стратегии и инвестициям, Член Комитета по аудиту	2018
Верников Андрей Владимирович	1960	Независимый директор ^① , Член Комитета по кадрам и вознаграждениям, Член Комитета по аудиту	2018
Ли Чэнфэн	1963	Директор, член Комитета по стратегии и инвестициям	2018
Комиссаров Алексей Геннадиевич	1969	Независимый директор ^① , Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям, Член Комитета по аудиту	2018
Конов Дмитрий Владимирович	1970	Директор	2007
О'Брайен Питер Ллойд	1969	Независимый директор ^① , Председатель Комитета по аудиту, Член Комитета по кадрам и вознаграждениям	2018
Разумов Владимир Владимирович	1944	Директор, член Комитета по стратегии и инвестициям	2013
Тимченко Геннадий Николаевич	1952	Директор, член Комитета по стратегии и инвестициям	2012
Шамалов Кирилл Николаевич	1982	Директор, член Комитета по стратегии и инвестициям	2014

① Независимый директор в соответствии с критериями независимости директоров, установленными российским законодательством.

Отчет о деятельности Совета директоров

В 2019 году Совет директоров провел 10 заседаний, 7 из них в заочной форме.

В СФЕРЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО И ИНВЕСТИЦИОННОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И КОНТРОЛЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

- ✦ рассмотрен и утвержден отчет об исполнении годовой инвестиционной программы за 2018 год;
- ✦ приняты решения о реализации крупных инвестиционных проектов;
- ✦ рассмотрены регулярные отчеты о ходе реализации крупных инвестиционных проектов.

В ЧАСТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КОМПАНИИ:

- ✦ утверждены новые редакции ряда внутренних нормативных документов, в том числе новая редакция дивидендной политики; принят ряд решений по корпоративным вопросам, в том числе о созыве Общего собрания акционеров по утверждению Устава и Положений Компании в новой редакции;
- ✦ продлен договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа управляющей организации;
- ✦ утверждена компания PricewaterhouseCoopers в качестве независимого аудитора финансовой отчетности СИБУРа за 2019 год, составленной в соответствии с РСБУ и в соответствии с МСФО.

В СФЕРЕ БЮДЖЕТНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И ФИНАНСИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

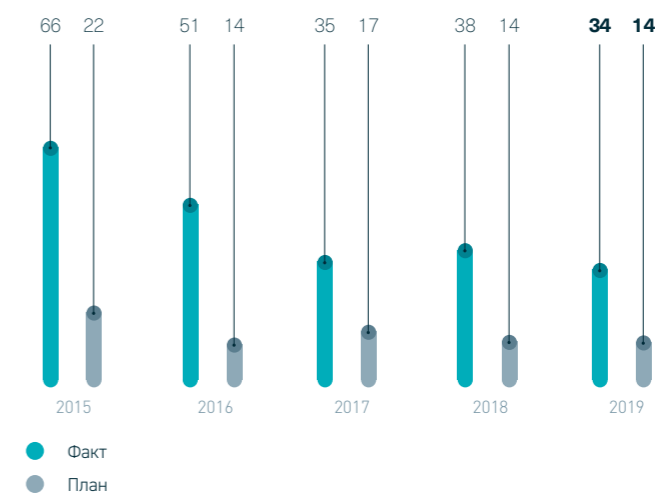
- ✦ рассмотрен и рекомендован к утверждению годовым Общим собранием акционеров СИБУРа Годовой отчет и результаты финансовой деятельности Компании за 2018 год;
- ✦ рассмотрен и утвержден отчет об исполнении годового бизнес-плана за 2018 год, включая финансово-экономические и производственные показатели;
- ✦ утверждены годовая бизнес-план и годовая инвестиционная программа СИБУРа на 2020 год;
- ✦ утверждены ключевые показатели производственного контракта^① СИБУРа на 2020 год;
- ✦ одобрен ряд сделок по предоставлению гарантий за дочерние общества при реализации инвестиционных проектов.

СТРУКТУРА ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ НА ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, %



- Корпоративное управление
- Финансовый менеджмент
- Стратегические вопросы развития Компании
- Операционные вопросы
- Прочие

КОЛИЧЕСТВО РАССМОТРЕННЫХ ВОПРОСОВ НА ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



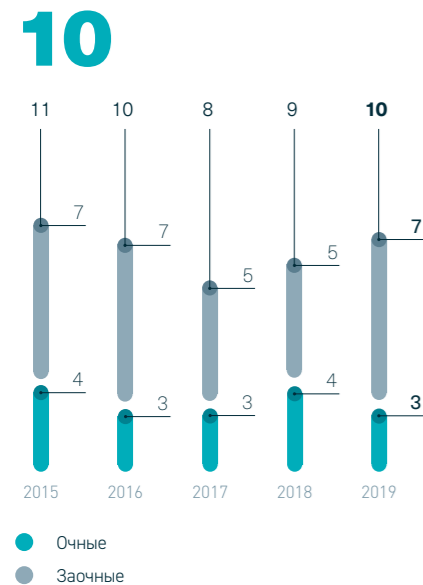
① Производственный контракт представляет собой набор индикаторов и их целевых значений, по которым оцениваются результаты деятельности Компании.

Комитеты совета директоров

УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В РАБОТЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И КОМИТЕТОВ В 2019 ГОДУ

Члены Совета директоров в 2019 году	Независимый директор	Совет директоров (10 заседаний)	Комитет по аудиту (10 заседаний)	Комитет по стратегии и инвестициям (5 заседаний)	Комитет по кадрам и вознаграждениям (4 заседания)
Михельсон Леонид Викторович		Все			
Ван Дань		Все		Все	
Дюков Александр Валерьевич		Все		Все	Все
Васнецов Сергей Андреевич	+	Все	Все	Все	
Верников Андрей Владимирович	+	Все	Все		Все
Ли Чэнфэн		Все		Все	
Комиссаров Алексей Геннадиевич	+	Все	Все		Все
Конов Дмитрий Владимирович		Все			
О'Брайен Питер Ллойд	+	Все	Все		Все
Разумов Владимир Владимирович		Все		Все	
Тимченко Геннадий Николаевич		Все		Все	
Шамалов Кирилл Николаевич		Все		Все	

КОЛИЧЕСТВО ПРОВЕДЕННЫХ ЗАСЕДАНИЙ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



Вознаграждение членов Совета директоров

По состоянию на 31 декабря 2019 года в Совет директоров Компании входили двенадцать человек. В соответствии с решением Годового Общего собрания акционеров, члены Совета директоров имеют право на получение ежегодного вознаграждения.

За годы, закончившиеся 31 декабря 2019 и 2018 годов, размер начисленного вознаграждения членам Совета директоров составил 136 млн руб. и 101 млн руб. (без социальных налогов) соответственно¹.

¹ В 2019 году была утверждена новая редакция Положения о вознаграждении членов Совета директоров за исполнение своих обязанностей, в соответствии с которой были пересмотрены размеры вознаграждений и компенсаций.

Для обеспечения эффективной деятельности Совета директоров СИБУРа создано три комитета. Они подробно прорабатывают вопросы в сфере своей компетенции и при необходимости готовят рекомендации Совету директоров.

Председателем Комитета по аудиту является независимый член Совета директоров, что соответствует лучшей практике корпоративного управления. Члены Комитета избираются на первом заседании Совета директоров Компании нового состава на срок до избрания следующего состава Совета директоров. Действующие составы Комитетов избраны решением Совета директоров 25 апреля 2019 года.

Комитет по аудиту

10 заседаний

Комитета по аудиту в 2019 году

СТРУКТУРА ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ НА ЗАСЕДАНИЯХ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, %



- Вопросы проведения аудита Компании
- Управление рисками
- Финансовый менеджмент
- Рекомендации в отношении размера дивидендов
- Прочие

СОСТАВ КОМИТЕТА



О'БРАЙЕН ПИТЕР ЛЛОЙД
Председатель

КОМИССАРОВ АЛЕКСЕЙ ГЕННАДИЕВИЧ



ВАСНЕЦОВ СЕРГЕЙ АНДРЕЕВИЧ

ВЕРНИКОВ АНДРЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ КОМИТЕТА

Основной целью деятельности является разработка и представление рекомендаций Совету директоров по вопросам, касающимся:

- ☞ проведения ежегодного независимого внешнего аудита финансовой (бухгалтерской) отчетности Компании, включая консолидированную финансовую отчетность, составленную в соответствии с Международными Стандартами Финансовой Отчетности (МСФО);
- ☞ квалификации независимого аудитора Компании, качества оказываемых независимым аудитором услуг и соблюдения им требований независимости;

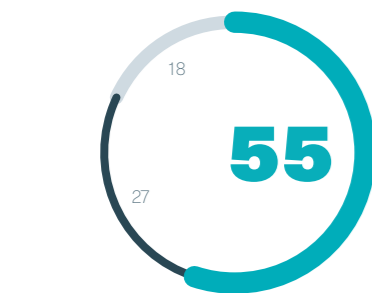
- ☞ совершенствования системы внутреннего контроля и управления рисками в Компании;
- ☞ оценки эффективности системы внутреннего контроля над финансово-хозяйственной деятельностью СИБУРа и подготовки предложений по ее совершенствованию;
- ☞ размеров дивидендов по акциям и порядка их выплат.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

4 заседания

Комитета по кадрам и вознаграждениям в 2019 году

СТРУКТУРА ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ НА ЗАСЕДАНИЯХ КОМИТЕТА ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, %



- Кадровая политика
- Показатели эффективности Компании
- Прочие

ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ КОМИТЕТА

Основной целью деятельности является разработка и представление рекомендаций Совету директоров по вопросам, касающимся:

- ✦ формирования основных направлений кадровой политики Компании;
- ✦ утверждения ключевых показателей эффективности Компании за год и рассмотрения годовых и полугодовых результатов ее достижения;
- ✦ реализации программы долгосрочной мотивации сотрудников;
- ✦ политики СИБУРа по подбору кандидатов в органы управления;
- ✦ политики определения вознаграждения членам органов управления СИБУРа;
- ✦ разработки и контроля над реализацией кадровой политики СИБУРа в отношении дочерних и зависимых обществ.

Комитет готовит рекомендации Совету директоров по основным направлениям совершенствования деятельности СИБУРа и Управляющей организации в области кадровой политики, а также разрабатывает предложения Совету директоров по дополнительным критериям определения статуса члена Совета директоров в качестве независимого директора.

СОСТАВ КОМИТЕТА



**КОМИССАРОВ
АЛЕКСЕЙ
ГЕННАДИЕВИЧ**

Председатель



**О'БРАЙЕН
ПИТЕР
ЛЛОЙД**



**ДЮКОВ
АЛЕКСАНДР
ВАЛЕРЬЕВИЧ**



**ВЕРНИКОВ
АНДРЕЙ
ВЛАДИМИРОВИЧ**

Комитет по стратегии и инвестициям

5 заседаний

Комитета по стратегии и инвестициям в 2019 году

СТРУКТУРА ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ НА ЗАСЕДАНИЯХ КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИИ И ИНВЕСТИЦИЯМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, %



- Стратегические вопросы
- Операционные вопросы
- Финансовый менеджмент
- Прочие

ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ КОМИТЕТА

Основной целью деятельности является разработка и представление рекомендаций Совету директоров по вопросам, касающимся:

- ✦ определения приоритетных направлений деятельности СИБУРа;
- ✦ рассмотрения стратегии развития (в том числе финансовой стратегии), стратегических целей и задач развития Общества в долгосрочном периоде, а также годовых и долгосрочных инвестиционных программ СИБУРа, годового и долгосрочного бизнес-планов Общества, а также отчетов об их исполнении;
- ✦ оценки управления инвестиционным процессом и процессом стратегического планирования в СИБУРе, а также оценки реализации политики Компании по взаимодействию с инвесторами и акционерами с последующим вынесением рекомендаций Совету директоров по вопросам ее совершенствования;
- ✦ рассмотрения вопросов об учреждении СИБУром коммерческих организаций, а также вопросов по приобретению, отчуждению, обременению или созданию возможности отчуждения активов;
- ✦ размещения СИБУром облигаций или иных эмиссионных ценных бумаг.

СОСТАВ КОМИТЕТА



**ДЮКОВ
АЛЕКСАНДР
ВАЛЕРЬЕВИЧ**

Председатель



ВАН ДАНЬ



ЛИ ЧЭНФЭН



**РАЗУМОВ
ВЛАДИМИР
ВЛАДИМИРОВИЧ**



**ШАМАЛОВ
КИРИЛЛ
НИКОЛАЕВИЧ**



**ТИМЧЕНКО
ГЕННАДИЙ
НИКОЛАЕВИЧ**



**ВАСНЕЦОВ
СЕРГЕЙ
АНДРЕЕВИЧ**

Корпоративный секретарь

Направление «Корпоративный Секретарь» функционирует в ООО «СИБУР» с 2008 года. Исходя из основной задачи Корпоративного секретаря по обеспечению соблюдения органами общества корпоративных процедур, обеспечивающих законные права и интересы акционеров Компании, а также фактическое обеспечение принятия корпоративных решений, можно, в том числе, выделить следующие сферы функциональных обязанностей Корпоративного секретаря СИБУРа:

- ✦ взаимодействие с акционерами и их представителями, направленное на обеспечение эффективной работы органов управления Общества и соблюдения прав и интересов акционеров;
- ✦ обеспечение взаимодействия членом Совета директоров и менеджмента;
- ✦ обеспечение четкого соблюдения членами коллегиальных органов и работниками Общества процедур, относящихся к работе коллегиальных органов, установленных действующим законодательством, Уставом, и иными внутренними документами ПАО «СИБУР Холдинг», ООО «СИБУР» и на предприятиях Группы СИБУР;
- ✦ подготовка ответов на информационные запросы акционеров;
- ✦ предоставление в зоне своей ответственности консультаций членам Совета директоров, менеджменту и акционерам;

- ✦ методическое, информационно-аналитическое и организационное обеспечение деятельности коллегиальных органов управления ПАО «СИБУР Холдинг» и ООО «СИБУР» — Управляющей организации ПАО «СИБУР Холдинг», в том числе:
 - Общего собрания акционеров ПАО «СИБУР Холдинг»
 - Совета директоров ПАО «СИБУР Холдинг»
 - Правления ПАО «СИБУР Холдинг»
 - Комитетов Совета директоров ПАО «СИБУР Холдинг»
 - Правления ООО «СИБУР»
 - Комитетов ООО «СИБУР»
 - Управляющих советов инвестиционных проектов

- ✦ позиционирование лучших корпоративных практик СИБУРа в профессиональных сообществах;

- ✦ проведение регулярного мониторинга исполнения поручений и подготовка отчетов для представления на заседаниях коллегиальных органов и др.;

- ✦ организация раскрытия информации об Обществе в объеме, сроках и порядке, предусмотренных законодательством РФ;

- ✦ взаимодействие с государственными органами, Московской биржей, регистраторами, депозитариями, включая подготовку необходимых документов для получения разрешений/одобрений/согласований, проведения общих собраний акционеров;

- ✦ координация процесса и подготовка ежеквартальных и годовых отчетов ПАО «СИБУР Холдинг»;

- ✦ корпоративно-правовая и методологическая поддержка управления совместными предприятиями.



**МЕДВЕДЕВА
МАРИНА
ВЛАДИМИРОВНА**
Корпоративный секретарь
ПАО «СИБУР
Холдинг»

ОБРАЗОВАНИЕ

2000: Московская Академия экономики и права, специальность «юрист»

2004: Победитель программы получения грантов Edmund S. Muskie Graduate Fellowship Program (Госдепартамент США)

2008: МГИМО, Факультет дополнительного профессионального образования, MBA Курс «Международный нефтегазовый бизнес»

2004–2009: Международная школа бизнеса INSEAD, различные программы

ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ТЕКУЩАЯ ЗАНЯТОСТЬ

С 2016 года: Секретарь Совета директоров, Комитетов Совета директоров и Правления ПАО «СИБУР Холдинг»

С 2016 года: Член Правления — Управляющий директор, Бизнес-процессы, Общекопоративные сервисы, Корпоративное управление ООО «СИБУР»

С 2012 года: Член Совета директоров Reliance Sibur Elastomers Private Limited

ПРЕЖНИЙ ОПЫТ РАБОТЫ

Г-жа Медведева присоединилась к компании «СИБУР» в 2008 г. и занимала позиции руководителя аппарата руководящих и исполнительных органов, а также Директора Департамента по обеспечению деятельности органов управления.

Ранее г-жа Медведева являлась Начальником отдела по поддержке Правления и комитетов, а также Секретарем Правления ОАО «ТНК-ВР Менеджмент».

Правление

Роль и функции Правления

Правление является коллегиальным исполнительным органом, осуществляющим организацию управления текущей деятельностью СИБУРа. Правление участвует в разработке и организации реализации стратегии Компании.

Основными задачами Правления являются организация управления активами СИБУРа в целях достижения высокого уровня их доходности, повышение эффективности системы внутреннего контроля и системы мониторинга рисков, обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров.

Состав Правления

В соответствии с Уставом Правление формируется Советом директоров по представлению Единичного исполнительного органа из числа руководящих работников СИБУРа.

По состоянию на 31 декабря 2019 года Правление Компании состояло из

7 членом Правления

СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ НА 31 ДЕКАБРЯ 2019 ГОДА

Имя	Дата рождения	Должность	Год назначения на должность
Конов Дмитрий Владимирович	1970	Председатель Правления	2007
Разумов Владимир Владимирович	1944	Заместитель Председателя Правления	2007
Шамалов Кирилл Николаевич	1982	Заместитель Председателя Правления	2017
Карисалов Михаил Юрьевич	1973	Член Правления	2007
Козлов Алексей Юрьевич	1982	Член Правления	2015
Лукичев Сергей Николаевич	1964	Член Правления	2016
Петров Александр Анатольевич	1981	Член Правления	2016



**КОНОВ
ДМИТРИЙ
ВЛАДИМИРОВИЧ**
Председатель
Правления
ПАО «СИБУР
Холдинг»



См. биографию на странице 108



**РАЗУМОВ
ВЛАДИМИР
ВЛАДИМИРОВИЧ**
Заместитель
Председателя
Правления
ПАО «СИБУР
Холдинг»



См. биографию на странице 109



**ШАМАЛОВ
КИРИЛЛ
НИКОЛАЕВИЧ**
Заместитель
Председателя
Правления
ПАО «СИБУР
Холдинг»



См. биографию на странице 109


**КАРИСАЛОВ
МИХАИЛ
ЮРЬЕВИЧ**

Член Правления
ПАО «СИБУР
Холдинг»

Председатель
Правления
ООО «СИБУР»

ОБРАЗОВАНИЕ

1998 год: Российская академия государственной службы при Президенте РФ, специальность «государственное и муниципальное управление»

2010 год: Тюменский государственный нефтегазовый университет, профессиональная переподготовка по курсу «Химическая технология природных энергоносителей и углеродных материалов»

ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
**ТЕКУЩАЯ ЗАНЯТОСТЬ ПО СОСТОЯНИЮ
НА 31 ДЕКАБРЯ 2019 ГОДА**

С февраля 2018 года: Председатель Правления и Генеральный директор ООО «СИБУР»^① (Член Правления — Главный операционный директор с 2016 г. по февраль 2018 г.)

С 2016 года: Член Совета директоров АО «НИПИГАЗ»

С 2014 года: Председатель Совета директоров ООО «СТГМ»

С 2007 года: Член Правления ПАО «СИБУР Холдинг» (Заместитель Председателя Правления до 2017)

ПРЕЖНИЙ ОПЫТ РАБОТЫ

Г-н Карисалов присоединился к команде «СИБУР» в 2003 году и последовательно занимал должности Советника Президента, Директора Департамента МТС и Руководителя Службы материально-технического обеспечения и капитального строительства. В 2006–2011 гг. он являлся Вице-президентом и Руководителем дирекции углеводородного сырья ООО «СИБУР». Г-н Карисалов также был Членом Совета директоров ООО «Тобольск-Полимер» и ООО «Южно-Приобский ГПЗ».


**КОЗЛОВ
АЛЕКСЕЙ
ЮРЬЕВИЧ**

Член Правления
ПАО «СИБУР
Холдинг»

Член Правления —
Управляющий директор,
Административная поддержка бизнеса и связи с государственными органами, ООО «СИБУР»

ОБРАЗОВАНИЕ

2004 год: Московский государственный юридический университет имени О. Е. Кутафина (МГЮА), специальность «юриспруденция». Кандидат юридических наук

ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
ТЕКУЩАЯ ЗАНЯТОСТЬ ПО СОСТОЯНИЮ
НА 31 ДЕКАБРЯ 2019 ГОДА

С 2015 года: Член Правления ПАО «СИБУР Холдинг» (Заместитель Председателя Правления до 2017 г.)

С 2015 года: Член Правления — Управляющий директор, Административная поддержка бизнеса и связи с государственными органами ООО «СИБУР»

ПРЕЖНИЙ ОПЫТ РАБОТЫ

Г-н Козлов занимал ряд позиций в Министерстве экономического развития Российской Федерации, включая позицию заместителя начальника отдела Политики управления государственным имуществом, работал главным советником в Департаменте приоритетных национальных проектов и помощником Заместителя Председателя в Правительстве Российской Федерации, работал Директором Департамента социального развития Правительства Российской Федерации.


**ЛУКИЧЕВ
СЕРГЕЙ
НИКОЛАЕВИЧ**

Член Правления
ПАО «СИБУР
Холдинг»

Член Правления —
Управляющий директор,
Корпоративная безопасность и аудит
ООО «СИБУР»

ОБРАЗОВАНИЕ

1986 год: Пермское высшее военное командное училище, специальность «физико-энергетические установки»

ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
ТЕКУЩАЯ ЗАНЯТОСТЬ ПО СОСТОЯНИЮ
НА 31 ДЕКАБРЯ 2019 ГОДА

С ноября 2018 года: Член Правления — Управляющий директор, Корпоративная безопасность и аудит ООО «СИБУР»

С 2016 года: Член Правления ПАО «СИБУР Холдинг»

ПРЕЖНИЙ ОПЫТ РАБОТЫ

С 2011 по 2018 год г-н Лукичев являлся членом Правления — Управляющим директором по Экономической безопасности ООО «СИБУР». С 2016 по 2019 года он являлся членом Совета директоров ООО «Современные технологии металлозащиты».

Ранее г-н Лукичев был военнослужащим.


**ПЕТРОВ
АЛЕКСАНДР
АНАТОЛЬЕВИЧ**

Член Правления
ПАО «СИБУР
Холдинг»

Член Правления —
Управляющий директор,
Экономика и финансы
ООО «СИБУР»

ОБРАЗОВАНИЕ

2003 год: Финансовая академия при Правительстве РФ, направление «финансы и кредит»

2014 год: Бизнес-школа INSEAD, степень MBA

ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
ТЕКУЩАЯ ЗАНЯТОСТЬ ПО СОСТОЯНИЮ
НА 31 ДЕКАБРЯ 2019 ГОДА

С 2016 года: Член Правления — Управляющий директор, Экономика и финансы ООО «СИБУР»

С 2015 года: Член Совета директоров ООО «РусВинил»

ПРЕЖНИЙ ОПЫТ РАБОТЫ

С 2006 по 2016 год г-н Петров занимал должности начальника экономического управления, финансового директора ОАО «СибурТюменьГаз», заместителя руководителя по экономике и финансам Дирекции Углеводородного сырья, а также директора по финансовому контроллингу Группы СИБУР.

Ранее г-н Петров работал в ЗАО «Прайсвотерхаус Куперс Аудит», последовательно занимая должности консультанта по аудиту, старшего консультанта.




^① В феврале 2018 г. в СИБУРе был обновлен Устав управляющей компании ООО «СИБУР», и в настоящее время у нее два органа управления, состоящих из одного руководителя, — соответственно Председателя Правления «СИБУР Холдинг» Дмитрия Конова и Генерального директора ООО «СИБУР» Михаила Карисалова. Данное решение связано с оформлением ранее инициированных процессов по разделению стратегического и операционного руководства и направлено на дальнейшее повышение эффективности управления.

Антикоррупционная деятельность и урегулирование конфликтов интересов

СИБУР следует принципам соблюдения антикоррупционного законодательства и этичного ведения бизнеса во всех видах деловых отношений независимо от страны мира, в которой Компания осуществляет свою деятельность. СИБУР закрепляет принципы неприятия коррупции в любых формах и проявлениях как в повседневной деятельности, так и при реализации стратегических проектов, включая совместные предприятия, при взаимодействии со всеми контрагентами.



НЕЗАВИСИМАЯ И АНОНИМНАЯ ГОРЯЧАЯ ЛИНИЯ

-  <https://sibur.deloitte-hotline.ru>
-  sibur-hotline@deloitte.ru
-  +7 800 500-08-74

Основополагающие требования и принципы поведения, которым должны следовать все работники Группы с целью защиты имущественных интересов, противодействия коррупции, мошенничеству и предотвращению конфликтов интересов в Компании, закреплены в Кодексе корпоративной этики СИБУРа.



С данным документом можно ознакомиться на веб-сайте:

<https://www.sibur.ru/compliance/>

В Компании ведется непрерывное развитие системы управления и предотвращения конфликта интересов. В Компании утвержден соответствующий документ «Положение об управлении конфликтами интересов». В целях обеспечения соответствия антикоррупционному законодательству и добровольным обязательствам, действующим в отношении деятельности Компании, утверждена «Антикоррупционная политика». Данная политика наиболее полно описывает требования, предъявляемые к работникам при взаимодействии с государственными органами, контрагентами и посредниками. В Компании проводится регулярное обновление практик не только в связи с изменением действующего законодательства, но и в соответствии с новейшими международными практиками и актуальностью применения тех или иных процедур.

Компания обеспечивает надлежащее и соответствующее информирование и обучение персонала. До работников Компании доведены основополагающие корпоративные принципы о недопустимости:

- ✦ прямого или косвенного осуществления или санкционирования дачи взятки должностным лицам государственных органов;
- ✦ осуществления коммерческого подкупа;
- ✦ требования, принятия, дачи согласия на незаконное получение денег, ценных бумаг, иного имущества, оказания услуг имущественного характера от каких-либо лиц и организаций;
- ✦ использования своих полномочий вопреки законным интересам Группы и в целях извлечения выгод и преимуществ для себя и других лиц, либо нанесения вреда другим лицам.

КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ В ОБЛАСТИ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ КОРРУПЦИИ, РЕАЛИЗОВАННЫЕ В 2019 ГОДУ:

- ✦ Утверждена новая редакция Антикоррупционной политики ООО «СИБУР» и Предприятий ПАО «СИБУР Холдинг»;
- ✦ Внесена антикоррупционная оговорка во все трудовые договоры с работниками;
- ✦ Формализованы антикоррупционные процедуры в сфере делового гостеприимства;
- ✦ Пройден первый надзорный аудит соответствия стандарту ISO 19600:2014 «Система комплаенс менеджмента»;
- ✦ Проведено обучение работников и контрагентов.

С целью предотвращения коммерческого подкупа в Компании утвержден «Порядок организации поздравлений», которые включают в себя политику и процедуры приема и дарения подарков.

В Компании функционирует Комитет по этике и дисциплине, в состав которого под председательством членов Правления ООО «СИБУР» входят руководители функций «Экономическая безопасность», «Юридическая поддержка», «Общекорпоративные сервисы и органы управления», «Управление персоналом». В задачи Комитета входит координация деятельности между ООО «СИБУР» и дочерними предприятиями Группы в области обеспечения исполнения требований законодательства, соблюдения принципов этичного ведения бизнеса, предупреждения и пресечения нарушений и злоупотреблений, урегулирования конфликтов интересов.

На предприятиях Группы действуют Комиссии по этике и дисциплине, возглавляемые Генеральными директорами предприятий, в полномочия которых входит рассмотрение конфликтов интересов, возникающих на предприятиях, оценка выявленных обстоятельств, а также выработка мероприятий, направленных на прекращение условий, послуживших причиной возникновения конфликта интересов у работников.

В Компании принята «Декларация конфликта интересов», согласно которой работник обязан раскрыть информацию о каждом реальном или потенциальном конфликте интересов.

В Компании функционирует независимая и анонимная Горячая линия (сайт <https://sibur.deloitte-hotline.ru>, адрес электронной почты sibur-hotline@deloitte.ru и телефон +7 (800) 500-08-74), предназначенная для приема информации об обстоятельствах, которые могут быть расценены как конфликт интересов, а также для консультирования по данным вопросам. Сбор и обработка информации ведется независимым оператором, компанией «Делойт».

Комитет и Комиссии по этике и дисциплине рассматривают обстоятельства, которые могут свидетельствовать о наличии конфликтов интересов. За 2019 год в Группе проведено 45 заседаний Комитета и Комиссий по этике и дисциплине, на которых были признаны реализованными 30 конфликтов интересов. Каждому из них была дана соответствующая оценка и выработаны мероприятия, направленные на прекращение конфликтов интересов.

Выработанные в Компании стратегия и политика по управлению антикоррупционными рисками и конфликтами интересов позволяют минимизировать риски вовлечения в коррупционную деятельность самой Компании, ее руководства и сотрудников независимо от занимаемой должности и способствуют снижению негативных последствий для Компании, связанных с наличием конфликтов интересов у работников.

45 заседаний

Комитета и Комиссий по этике и дисциплине было проведено в 2019 году

ХАРАКТЕРИСТИКА РЕАЛИЗОВАННЫХ КОНФЛИКТОВ ИНТЕРЕСОВ, РАССМОТРЕННЫХ НА ЗАСЕДАНИЯХ КОМИТЕТА И КОМИССИЙ ПО ЭТИКЕ И ДИСЦИПЛИНЕ ЗА 2019 ГОД, %



- Подчинение либо выполнение контрольных функций в отношении близких родственников
- Получение неосновательного обогащения в виде доплаты к основному окладу на аренду жилья после предоставления корпоративной квартиры
- Использование в рабочее время активов, имущества и информации Компании, приведшее к обогащению третьих лиц
- Выполнение в рабочее время трудовых функций по совместительству у контрагентов
- Работники или их родственники являются контрагентами или руководителями, учредителями контрагентов
- Иные нарушения Кодекса корпоративной этики

Внешний аудитор

СИБУР ежегодно привлекает внешнего аудитора для проведения аудита бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами РСБУ и МСФО.

В Компании предусмотрена процедура проведения тендера для обеспечения объективного отбора. Комитет по аудиту при Совете директоров рассматривает выбранного на основании тендерных процедур аудитора и выносит рекомендацию Совету директоров. После рассмотрения на заседании Совет директоров выносит вопрос на общее собрание акционеров Компании для утверждения аудитора. Годовым Общим собранием акционеров, состоявшимся в апреле 2019 года, аудитором Компании было переизбрано Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит».

Вознаграждение аудитора за проведение аудита финансовой отчетности ПАО «СИБУР Холдинг» в соответствии с РСБУ и консолидированной финансовой отчетности ПАО «СИБУР Холдинг» и его дочерних обществ в соответствии с МСФО за 2019 год, включая проверку сокращенной консолидированной финансовой информации за три, шесть и девять месяцев 2019 года, составило 46 640 000 рублей без НДС.

Информация для акционеров и инвесторов

Уставный капитал и структура акционеров

Уставный капитал ПАО «СИБУР Холдинг» составляет 21 784 791 000 рублей. На 31 декабря 2019 года уставный капитал был разделен на 2 178 479 100 обыкновенных акций номинальной стоимостью 10 рублей каждая.

Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций 1-02-65134-D, дата государственной регистрации 31 мая 2012 года.

Количество объявленных акций ПАО «СИБУР Холдинг» составляет 9 653 045 500 обыкновенных акций и 2 500 000 000 штук привилегированных акций номинальной стоимостью 10 рублей каждая. Привилегированные акции не размещались.

Кредитные рейтинги

РЕЙТИНГОВОЕ АГЕНТСТВО	РЕЙТИНГ	ПРОГНОЗ	ДАТА ПУБЛИКАЦИИ/ ПЕРЕСМОТРА
Fitch	BBB-	Стабильный	26 июня 2019 года
Moody's	Baa3	Стабильный	29 января 2018 года
S&P	BBB-	Стабильный	22 августа 2019 года
Эксперт РА	ruAAA	Стабильный	6 декабря 2019 года

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРОВ



- Леонид Викторович Михельсон
- Геннадий Николаевич Тимченко
- Текущий и бывший менеджмент ПАО «СИБУР Холдинг»
- Sinoprec
- Фонд Шелкового пути

В июне 2019 года международное рейтинговое агентство Fitch повысило долгосрочный рейтинг дефолта эмитента СИБУРа с уровня «BB+» до инвестиционного «BBB-» с прогнозом «Стабильный». Повышение рейтинга последовало за изменением агентством Fitch прогноза по долгосрочному рейтингу СИБУРа на «Позитивный» годом ранее. Текущее повышение рейтинга связано со значительным прогрессом по проекту «ЗапСиб»: завершением основных строительных работ комплекса с опережением заявленного на старте проекта графика в рамках бюджета и переходу к пуско-наладочным работам, а также поддержанием уровня долговой нагрузки ниже прогнозируемого агентством на протяжении интенсивного инвестиционного цикла.

Международное рейтинговое агентство Standard & Poor's присвоило СИБУРу долгосрочный рейтинг дефолта эмитента инвестиционного уровня «BBB-» с прогнозом «Стабильный» в августе 2019 года. S&P отметил, что за последние три года кредитоспособность СИБУРа в значительной степени повысилась, в том числе благодаря высоким показателям рентабельности EBITDA — одним из самых высоких показателей среди производителей нефтехимической продукции в Европе, Ближнем Востоке и Африке. Агентство также отмечает, что присвоенный уровень рейтинга отражает снижение финансового риска Компании, а также ожидания S&P в отношении запуска «ЗапСиб».

В результате теперь СИБУР имеет кредитные рейтинги инвестиционного уровня со стабильным прогнозом от трёх ведущих агентств. Это, прежде всего, результат долгой и планомерной работы, направленной на создание устойчивой бизнес-модели, обеспечивающей стабильный денежный поток.

Еврооблигации

В сентябре 2019 года ПАО «СИБУР Холдинг» успешно разместило пятилетние еврооблигации на сумму 500 млн долларов США на Ирландской бирже. Начальное значение ставки купона было определено на уровне 3,75% годовых и в ходе размещения было снижено до 3,45% годовых. Купон выплачивается раз в полгода. Привлеченные средства Компания направила на дальнейшую реализацию стратегии роста и оптимизацию кредитного портфеля.

Совокупный спрос по итогам сбора заявок превысил 1,3 млрд долларов США. По итогам размещения еврооблигации Компании были распределены среди глобальных инвесторов, более половины из которых составили иностранные (Россия — 41%.

В обращении	Размер выпуска	Ставка купона	Даты выплаты купона	Срок погашения
Еврооблигации 2023	500 000 000 ^③ долларов США	4,125%	5 апреля и 5 октября	5 октября 2023 года
Еврооблигации 2024	500 000 000 долларов США	3,45%	23 марта и 23 сентября	23 сентября 2024 года

Не менее

35%

от скорректированной чистой прибыли — выплаты акционерам согласно обновленной дивидендной политике Компании

- Во 2 кв. 2020 года Fitch и Moody's подтвердили рейтинги СИБУРа на инвестиционном уровне BBB- и Baa3 со стабильным прогнозом. S&P также подтвердили свой инвестиционный уровень BBB-, прогноз был изменен на негативный.
- В июне 2020 года СИБУР привлек \$500 млн в ходе размещения 5-летних еврооблигаций. Ставка купона была установлена на уровне 2,95%.
- В октябре 2018 года СИБУР выкупил часть выпуска Еврооблигации 2023 в размере 500 млн долларов США на общую сумму основного долга, равную 192 млн долларов США по цене 97,4% от номинала.
- В соответствии с новой дивидендной политикой, утвержденной в марте 2019 г. (предыдущая дивидендная политика Компании, утвержденная в 2014 г., предполагала выплаты в размере 25% от прибыли по МСФО).

Континентальная Европа — 26%, Азия, Ближний Восток и Африка — 15%, Великобритания — 11%, США — 7%). Выпуску были присвоены рейтинги от Moody's на уровне Baa3 и BBB- от Fitch.

Дивиденды

Дивидендная политика СИБУРа основывается на балансе интересов Компании и ее акционеров, на повышении инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами СИБУРа.

Решение о выплате дивидендов, размере дивидендов, сроке и форме их выплат принимается Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров. При формировании такой рекомендации по результатам финансового года Совет директоров учитывает, что целью СИБУРа является направление на дивидендные выплаты не менее 35% прибыли^④, относящейся к акционерам материнской компании, определяемой на основе консолидированной финансовой отчетности, составленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) за соответствующий отчетный период и скорректированной на:

- Сумму положительных и/или отрицательных курсовых разниц;
- Сумму исключительных неденежных доходов и расходов, в том числе на сумму вознаграждений сотрудников на основе акций, полученных от имени компании, не консолидируемой в отчетность Общества по МСФО;
- Сумму разовых (нерегулярных) доходов и расходов.

НАЧИСЛЕННЫЕ И ВЫПЛАЧЕННЫЕ ДИВИДЕНДЫ ПО АКЦИЯМ ПАО «СИБУР ХОЛДИНГ» ЗА 2015 — ПЕРВОЕ ПОЛУГОДИЕ 2019 ГОДА

Отчетный период, за который начислялись дивиденды	Размер дивидендов (руб. на одну акцию)	Общий размер начисленных дивидендов (руб.)
2015 (первое полугодие)	3,90	8 496 068 490
2015 (второе полугодие)	3,24	7 058 272 284
2016 (первое полугодие)	3,33	7 254 335 403
2016 (второе полугодие)	4,30	9 367 460 130
2017 (первое полугодие)	4,50	9 803 155 950
2017 (второе полугодие)	6,75	14 704 733 925
2018 (первое полугодие)	5,06	11 023 104 246
2018 (второе полугодие)	10,46	22 786 891 386
2019 (первое полугодие)	7,70	16 774 289 070



Более подробную информацию об облигациях СИБУРа можно найти на сайте компании по адресу:

http://investors.sibur.com/bond-information/credit-ratings.aspx?sc_lang=ru-RU



С Положением о Дивидендной политике СИБУРа можно ознакомиться на сайте: <http://www.sibur.ru/about/corporate/documents/>

ФИНАНСОВАЯ

ИНФОРМАЦИЯ



3



Для ознакомления с материалами по результатам 2019 года посетите **Центр финансовых результатов** на нашем сайте: http://investors.sibur.com/results-centre/financial-results.aspx?sc_lang=ru-RU.aspx?sc_lang=en

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

130

Аббревиатуры и сокращения

132

Проектная мощность и показатель загрузки производственных мощностей

133

Ограничение ответственности

134

Контактная информация

Аббревиатуры и сокращения

АББРЕВИАТУРЫ

БДФ	Бутилен-дивинильная фракция
БИФ	Бутилен-изобутиленовая фракция
БК	Бутилкаучук
БОПП-пленки	Биаксиально-ориентированные полипропиленовые пленки
ВВП	Валовой внутренний продукт
ГПЗ	Газоперерабатывающий завод
ГФУ	Газофракционирующая установка
ГХК	Газохимический комплекс
ДГП (установка)	Установка дегидрирования пропана
ДМД	Диметил-диоксан
ДОТФ	Диоктилтерефталат
ДССК	Бутадиен-стирольный каучук растворной полимеризации
ЕСГ	Единая система газоснабжения
ЖУВС	Жидкое углеводородное сырье
ИВОС	Индекс воздействия на окружающую среду
ИИФ	Изобутан-изобутиленовая фракция
ИСМ	Интегрированная система менеджмента
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
ЛПЭНП	Линейный полиэтилен низкой плотности
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МТБЭ	Метил-трет-бутиловый эфир
МЭГ	Моноэтиленгликоль
НДС	Налог на добавленную стоимость
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
ОТиБП	Охрана труда и промышленная безопасность
ПВХ	Поливинилхлорид
ПНГ	Попутный нефтяной газ
ПП	Полипропилен
ПСВ	Полистирол вспенивающийся
ПСС	Производственная система СИБУРа
ПЭ	Полиэтилен
ПЭВП	Полиэтилен высокой плотности
ПЭНП	Полиэтилен низкой плотности
ПЭТФ	Полиэтилентерефталат
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РФПИ	Российский фонд прямых инвестиций
СКД	Полибутадиеновый каучук
СКД-нд	Синтетический каучук дивинильный на неодимовом катализаторе
СКИ	Полиизопреновый каучук
СКН	Бутадиен-нитрильный каучук (БНКС)
СКС, СКМС, ДССК	Бутадиен-стирольный каучук
СНГ	Содружество независимых государств

СП	Совместное предприятие
СУГ	Сжиженные углеводородные газы
ТФК	Терефталевая кислота
ТЭП	Тэрмоэластопласты
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
ФАС	Федеральная антимонопольная служба
ЦБ РФ	Центральный банк Российской Федерации
ШФЛУ	Широкая фракция легких углеводородов
ЭКА	Экспортно-кредитное агентство
ЕСНА	Европейское химическое агентство (англ. European Chemicals Agency)
EP	Инжиниринг и поставки (англ. Engineering and procurement)
ЕРС	Инжиниринг, поставки и строительство (англ. Engineering, procurement and construction)
FMCG	Товары повседневного спроса (англ. Fast moving consumer goods)
IHS Markit	Независимая экспертно-аналитическая консалтинговая компания в области химической промышленности
ISO	Международная организация по стандартизации
LTIF	Коэффициент травматизма — количество пострадавших сотрудников на миллион отработанных часов (англ. Lost Time Injury Frequency)
OHSAS	Серия стандартов по разработке и внедрению систем менеджмента промышленной безопасности и охраны труда (англ. Occupational health and safety assessment series)
REACH	Регистрация, оценка, авторизация и ограничение химических веществ (англ. Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals)

СОКРАЩЕНИЯ

баррель	Единица измерения объема нефти, равная 42 галлонам
барр.	Баррель
Гкал	Гигакалория
долл. США	Доллар США
кВт ч	Киловатт-час
км	Километр
куб. м	Кубический метр
МВт	Мегаватт
млн	Миллион
млрд	Миллиард
руб.	Российский рубль
т	Тонна
тыс.	Тысяча

Проектная мощность и показатель загрузки производственных мощностей

Проектная мощность представляет собой мощность, зарегистрированную в документации. Она определяется как объем продукции, который может быть произведен заводом или установкой при условии его/ее функционирования в течение определенного количества часов в год, обычно меньшего, чем количество часов в календарном году. Таким образом, проектная производственная мощность учитывает плановые остановки производства, но не учитывает возможной цикличности таких плановых остановов (например, двухлетние циклы остановочных ремонтов, принятые на ряде предприятий СИБУРа). Проектная производственная мощность также не учитывает возможные изменения марочного ассортимента и качественных характеристик производимой продукции. Для нефтехимических предприятий мы раскрываем данные по производственным мощностям отдельно по каждой продуктовой группе в связи с тем, что некоторые нефтехимические продукты участвуют в производстве других продуктов.

Показатель загрузки мощностей рассчитывается как процентное соотношение общего объема производства за год к средневзвешенному значению годовой мощности. Средневзвешенная годовая мощность может отличаться от проектной производственной мощности на конец года, в случае если расширение такой мощности произошло в течение года. Это также относится к сделкам по слиянию и поглощению, если актив был консолидирован или продан в течение соответствующего периода.

Мы стремимся эксплуатировать наши производственные установки на оптимальных уровнях загрузки, принимая во внимание текущие экономические условия, доступность сырья, спрос на продукцию и прочие факторы. Загрузка мощностей ГПЗ на уровне ниже 100%, как правило, объясняется объемом сырья в определенных регионах. Загрузка мощностей других заводов на уровне ниже 100%, как правило, определяется рыночным спросом на конкретный продукт, а также нашим

решением и возможностями по переключению производства между различными продуктами на различных этапах производственной цепочки.

В дополнение к этому, загрузка мощностей на уровне ниже 100% может отражать дни производственных простоев в связи с незапланированными остановками на наших предприятиях, а также на предприятиях наших поставщиков либо покупателей. Загрузка мощностей превышает уровень 100%, когда нам удается на протяжении длительного периода использовать мощности более эффективно, улучшая технологию и применяя различные оптимизационные меры. Так как проектная производственная мощность учитывает плановые остановки с усредненной периодичностью раз в год, загрузка мощностей на конкретном предприятии может превышать 100% в те периоды, когда частота и продолжительность остановов меньше плановых, в том числе при двухлетнем цикле (когда в один год проводится короткий, а во второй год — длительный остановочный ремонт).

Ограничение ответственности

Информация в отношении СИБУРа («Компания»), содержащаяся в данном Годовом отчете, представляется Компанией исключительно в информационных целях. Знакомясь с данным Годовым отчетом, вы принимаете приведенные ниже ограничения.

Данный Годовой отчет представлен исключительно в информационных целях, и не может быть истолкован как инвестиционная консультация. В связи с этим данные материалы не связаны с конкретными инвестиционными задачами, финансовой ситуацией и конкретными потребностями любого получателя. Получатели не должны полагаться на данные Годового отчета как на определяющие и должны действовать на основе своих собственных суждений. Изложенные в Годовом отчете расчетные данные могут иметь существенные расхождения с реальными результатами, а также сведения, указанные в Годовом отчете, могут отличаться от соответствующих сведений, ранее опубликованных Компанией или от ее имени.

Данный Годовой отчет может содержать прогнозные заявления, включая (но не ограничиваясь) заявлениями, основанными на текущих ожиданиях и прогнозах Компании в отношении будущих событий, которые могут быть изменены без предварительного уведомления. Все заявления, за исключением констатации исторических фактов, содержащиеся в настоящем Годовом отчете, являются прогнозными заявлениями. Прогнозные заявления подвержены риску и содержат неопределенность, при которых будущие события и реальные результаты могут существенно отличаться от ранее намеченных, ожидаемых или подразумеваемых в прогнозных заявлениях. Компания может не достичь или не реализовать свои планы, намерения и ожидания.

Не может быть никаких гарантий, что фактические результаты Компании не будут существенно отличаться от ожиданий, заявленных в таких прогнозных заявлениях. Факторы, которые могут привести к фактическим результатам, существенно отличающимся от таких ожиданий, включают, но не ограничиваются, следующими: состояние мировой экономики, способность нефтехимической отрасли поддерживать темпы экономического роста и развития, риски, связанные с ценами на нефтехимические продукты и проблемы региональной политики и безопасности. Перечисленный выше список факторов, которые могут привести к тому, что фактические результаты могут существенно отличаться от ожиданий, изложенных в таких прогнозных заявлениях, не является исчерпывающим. Компания и ее аффилированные лица не несут обязательств обновлять информацию, мнения и прогнозных заявления в данном Годовом отчете.

Контактная информация

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

ЮРИДИЧЕСКИЙ АДРЕС

Восточный промышленный район,
квартал 1, № 6, строение 30, Тобольск,
Тюменская область, 626150
Тел./факс: +7 (3456) 266 686

ОФИС В МОСКВЕ

ул. Кржижановского д. 16, корп. 1
Москва, 117997
Тел./факс: +7 (495) 777 5500

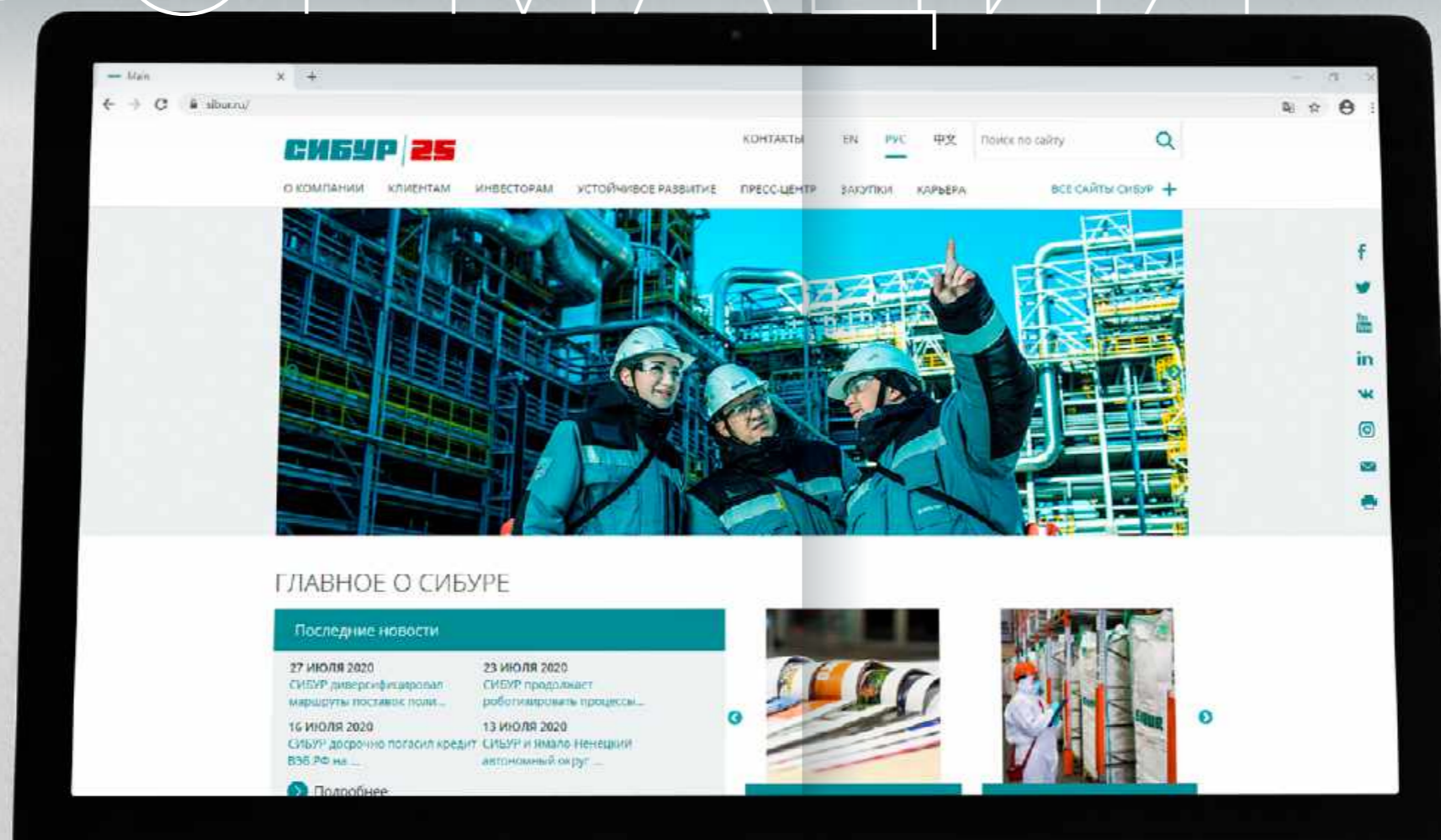
ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ СО СМИ

Направление
«Информационная политика»
Тел.: +7 (495) 937 1726
E-mail: press@sibur.ru



Сайт в интернете:

www.sibur.ru
(Русская версия)
www.sibur.ru/en/
(Английская версия)



СВЯЗИ С ИНВЕСТИТОРАМИ

ЭДУАРД ФАРИТОВ

Директор по Инвестиционному
планированию и связям с инвесторами
Тел.: +7 (495) 777 5500

РУСЛАН ВАЙСОВ

Руководитель направления
Тел.: +7 (495) 777 5500 (*24-66)

ЯНА ШАРОНОВА

Менеджер
Тел.: +7 (495) 777 5500 (*46-65)

АНАСТАСИЯ ЛЕВИНА

Менеджер
Тел.: +7 (495) 777 5500 (*61-39)

E-mail: SIBUR_IR@sibur.ru